



Érica Guilane-Nachez

# ȘANSA e de PARTEA TA!

Metode și tehnici de autocunoaștere

Colecția HEXAGON



• Doriți cu adevărat să reușiți în viață? • Secretul magiei — să îți modifice  
interiorul • Ce s-ar întâmpla dacă ai gîndi: „Ce noroc am!”? • Ce  
înseamnă o „stare de conștientă”? • Adevărata viață este în fața noastră

O carte deosebit de utilă pentru oricine dorește să reușească în viață,  
să descopere armonia interioară și să pună în valoare potențialul adesea  
necunoscut al psihicului. Este o adevărată călătorie inițiativă, avînd ca  
țintă scoaterea la suprafață din adîncurile noastre a unui Eu mai puternic.  
Stilul antrenant, exemplele din viața celor care au aplicat terapia propusă  
de autoare și testele de autocunoaștere asigură o lectură plăcută și  
motivantă.



Érica Guilane-Nachez este Doctor în Științe Umane și fondatoare a Centrului de Energetică Umană de la Strasbourg. Autoare a mai multor cărți de dezvoltare personală, a participat în calitate de coautor la editarea a numeroase volume colective. Succesul cărților sale este explicabil, în primul rând, prin acuratețea informațiilor oferite, prin stilul deschis și prin abordarea interdisciplinară. Inițiată în antropologie, psihologie și folclor, își scrie cărțile într-un mod convingător, apelând frecvent la exemple concrete din practica ei de psihoterapeut. De aceeași autoare: *Vous n'aimez pas ce que vous vivez ? Alors, changez-le !; Communiquez avec les autres, c'est facile !; Sources, mythes et pratiques du New-Age, des origines à nos jours.*



COLECȚIA HEXAGON

[www.polirom.ro](http://www.polirom.ro)

Érica Guilane-Nachez, *Bien se connaître pour bien piloter sa vie. Savoir ce que l'on veut et concrétiser ses ambitions*, InterEditions

© Dunod, Paris, 2001

© 2003 by Editura POLIROM, pentru prezenta traducere

Editura POLIROM

B-dul Copou nr. 4, Iași, P.O. BOX 266, 6600

B-dul I.C. Brătianu nr. 6, et. 7, București, P.O. BOX 1-728, 70700

Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României:

GUILANE-NACHEZ, ÉRICA

*Șansa e de partea ta! Metode și tehnici de autocunoaștere*

Érica Guilane-Nachez; trad. de Florin Iorga. – Iași: Polirom, 2003

296 p., 20 cm (HEXAGON. Practic)

ISBN: 973-681-276-6

I. Iorga, Florin (trad.)

159.923.2

Printed in ROMANIA

Érica Guilane-Nachez

# ȘANSA e de PARTEA TA!

Metode și tehnici de autocunoaștere

Traducere de Florin Iorga

Pentru Claudia Cotea,  
cu multe simpatii, din  
partea traducătorului.  
Florin Iorga  
Iorga, 17 decembrie 2003.

POLIROM

2003

3 ANSA

e de

PARTEA TA!

## Introducere

### Doriți cu adevărat să reușiți în viață ?

Imaginați-vă un înțelept chinez care, chiar în clipa aceasta, vă privește în ochi.

Poartă veșminte cu broderii somptuoase și stă așezat în fața unui paravan lăcuit, pe care este reprezentată una dintre acele feline minunate, cum numai în arta chinezească se pot întâlni. Ridurile sale subțiri îi dau înțeleptului o expresie amuzată ; pe buzele sale se citește un zîmbet abia schițat.

Chiar în clipa aceasta vă privește în ochi și vă spune :  
- Prietene, dacă destinul tău este să mergi din Shanghai la Pekin, vei merge ! Dar tu singur vei alege cum : pe jos, călare, cu o bicicletă ruginită și care scîrție din toate încheieturile, cu o bicicletă în stare excelentă, cu mașina sau cu avionul...

Ce îi răspundeți ?

Cum aveți chef să vă trăiți viața ? Vă place să vă hurducați pe o bicicletă ruginită ? Preferați bicicleta în stare bună ? Sau mașina ? Avionul, poate ? Decizia și alegerea vă aparțin vouă și nimănui altcuiva...

Țineți în mâini această carte, ceea ce înseamnă că, în interiorul vostru, alegerea este deja făcută :

*vreți să vă trăiți viața cît mai bine cu puțință.*

Acordați importanță calității vieții. Presimțiți că există mijloace care pot fi cunoscute și utilizate pentru a merge înainte, pentru a trăi în armonie cu țelurile personale. Știți că există oameni care reușesc și oameni care eșuează. Mai știți că există informații și mijloace de care dispune oricine și că felul în care sint folosite diferă.

POLRON  
8008

159.923.2

Printed in ROMANIA

Țineți această carte în mîini : înseamnă că aveți credința că puteți învăța să vă depășiți limitele, să vă dezvoltați, să aruncați în joc atuurile serioase, să fiți mîndri de voi înșivă și fericiți că trăiți.

*Și, în forul vostru interior, ați luat hotărîrea  
să învățați asta chiar acum.*

Grație acestei cărți și tehnicilor pe care vi le voi oferi prin intermediul ei<sup>1</sup>.

În zilele noastre, adevărata putere înseamnă, din ce în ce mai mult, informație. Înseamnă să știi cum să procedezi ca să :

- te controlezi și să rămii stăpîn pe situație în orice împrejurare ;
- ai acces cu ușurință la talentele, energiile, resursele și capacitățile tale ;
- te adaptezi repede și bine să fii creativ ;
- îți dezvolti o personalitate puternică și hotărîtă ;
- faci ca din Eul profund să țîșnească un potențial de reușită în viața profesională și particulară ;
- știi să profiți de ocazii ;
- îți și creezi ocazii de a te apropia de succes, de bucuria de a trăi...

Da, vă dați seama că a profita de această cunoaștere

*înseamnă a avea în buzunar un atu  
pentru o viață armonioasă și reușită !*

Un atu pentru a ajunge „de la Shanghai la Pekin”, de la statutul vostru actual, oricare ar fi acesta, la concretizarea ambițiilor voastre.

1. Am botezat toate aceste tehnici Training Neuro-Programat (TNPro™). Această denumire, oarecum barbară, recunosc, se referă la un pachet foarte puternic de tehnici terapeutice și de dezvoltare personală. În anexe, găsiți toate informațiile utile despre TNPro. De asemenea, în bibliografie îi sînt indicate sursele.

## Lumea se schimbă – schimbați-vă o dată cu ea

În fiecare zi constatăm că lumea se schimbă. Lucruri care, cu puțin timp în urmă, păreau bine stabilite (practicile religioase, statutul ierarhic, familia și stabilitatea locului de muncă) își pierd consistența în satul planetar în care trăim cu toții. Nu mai există nici un fel de repere fixe, totul forfotește și există o mulțime de ocazii, pe care trebuie să învățăm să le valorificăm.

A-ți lua un nou avînt a ajuns la ordinea zilei. De acum înainte, alegerile noastre depind de noi ; ele au la bază propriile noastre răspunsuri și ne cer să vedem limpede în interiorul nostru, să știm să ne identificăm resursele și să ne folosim de ele. Atunci, vom sta pe picioarele noastre și ne vom ridica mîndri, în lumina caldă a soarelui. Avem nevoie să ne hotărîm singuri soarta, obiectivele, ce ne place să obținem. Am să vă arăt cum.

Veți învăța să aveți încredere în voi, să credeți în viață și în puterile voastre. Veți învăța cum să profitați de cornul abundenței pe care îl purtați în interiorul vostru și cum să scoateți din el tot ce vă trebuie. Vă veți familiariza cu tehnici care vă vor permite să vă dezvoltați capacitățile și care vă vor surprinde cu eficacitatea lor. Veți deschide supapele pentru

*a lăsa să curgă spre voi plăcerea de a reuși...*

Veți vedea că acest antrenament are în el ceva aproape magic. Căci veți asista la trezirea aptitudinii voastre de a fi fericiți și de a fi victorioși, o aptitudine care poate că a fost prea mult adormită, nu-i așa ?

Dacă îmi permiteți, mi-ar plăcea să vă iau acum prieteneste de mîină și să vă conduc, ca într-o călătorie, spre descoperirea acestor metode și tehnici care fac diferența dintre eșec și succes, între plenitudinea unei vieți reușite și frustrare. Sînt metode ușor de învățat, simple, care pot fi folosite imediat.

*Sînt metode eficiente.*

În același timp, această călătorie va fi o căutare de sine și o căutare a propriilor puteri. Pe parcursul său veți învăța magia care vă ajută să

**Să mergem...**

**P**artea întâi

## O moștenire atît de săracă ? Struțul sau motanul încălțat

## Capitolul 1

### Porniți în căutarea propriilor puteri și resurse

Înainte de a deveni adulți, ne-am delectat cu toții cu anumite povești. Sînt cunoscute în întreaga lume, în toate culturile și fac parte din educația dată copiilor. Știți de ce?

Pentru că, în spatele imageriei folclorice, dincolo de personajele fără seamăn și aventurile nemaiauzite se ascund învățăminte indispensabile, o pedagogie necesară și niște metafore de o importanță vitală pentru evoluția și puterea de acțiune a viitorului adult.

Au fost făcute cercetări care au demonstrat că diferitele teme întâlnite în aceste povești sînt relativ puțin numeroase în lume. Desigur, „decorul” și culorile de la suprafață se schimbă în funcție de fiecare cultură în parte, dar nu și sensul lor fundamental, mesajul.

A fost odată ca niciodată... Hai să redevenim copii, pentru o clipă. Nu din nostalgie, ci cu scopul de a porni în căutarea propriilor puteri. Nici un fel de putere, indiferent care ar fi ea, nu cade din cer și nu apare din senin, ci are o bază, un postament. Toate puterile se bazează pe ceva. Să pornim, așadar, în căutarea acestor rădăcini și să retrăim, pentru cîteva momente, încîntarea ce ne cuprindea cînd, copii fiind, ascultam una dintre aceste mici minunății transmise prin tradiția populară.



## O moștenire atît de săracă – povestea Motanului încălțat

Aduceți-vă aminte : murise un morar bătrîn. Fiul cel mare a moștenit moara, mijlociul a moștenit măgarul, iar cel mic motanul.

„Nenorocire! își zise mezinul. Frații mei vor putea să lucreze împreună și vor avea cum să își cîștige pîinea. Dar eu, eu ce am să mă fac cu o moștenire așa de neînsemnată? Rău am mai ieșit din împărțeală și tare amărit mai sînt!”

Dar motanii au multe posibilități, iar acestuia i s-a făcut milă de stăpînul său. Va vîna ceva din cînd în cînd, ca să se hrănească? Da, de fapt, vînează cu multă inteligență și subtilitate, dar nu pentru a se hrăni. Îi duce regelui roadele vîntorii sale și i le face cadou: „Iată un dar, Alteță, din partea stăpînului meu”. Iar regele, din ce în ce mai încîntat de manierele mesagerului și de calitatea vînatului oferit, începe să îl prețuiască pe stăpînul motanului, chiar și fără a-l cunoaște. Mai apoi, motanul aranjează o întîlnire la care ajung regele, fiica sa (cea mai frumoasă prințesă din cîte se pot imagina!) și tînărul său stăpîn. Bineînțeles, tînăra fată se îndrăgostește imediat. Mai urmează încă vreo cîteva peripeții și motanul, atît de inteligent, de subtil, de inventiv și de adaptabil, vrea acum ca stăpînul său să aibă un castel (nu îi trebuie și tînărului o locuință demnă de o prințesă atît de grațioasă?). Nu departe, trăia un căpcăun mîrșav care avea un castel somptuos, înconjurat de cîmpii bogate și de pășuni, pe care muneau țărani terorizați de el.

Motanul se duce la căpcăun și îi spune:

– Stăpîne al acestui castel, vin de foarte departe, dintr-un regat unde faima ta strălucește ca o mie de sori. Se spune că ești în stare de isprăvi fără egal. Am venit la Domnia Voastră, cu toată dăruirea și admirația, trimis de stăpînul meu, Împăratul de la Capătul Lumii. Cînd mă voi întoarce, după ce am să-i dau de veste că puterile voastre sînt adevărate, nu încape nici o îndoială că o să vă lase moștenire împărăția lui.

– Uite ceva interesant, mormăi căpcăunul, cu un ochi scinteind de lăcomie, la gîndul că ar putea avea și mai multe bogății, pămînturi, sclavi, bucate și putere. Plus faimă pînă la Capătul Lumii! Și care-i dovada pe care trebuie s-o fac?

– Vai, Stăpîne, Împăratul a auzit că vă puteți preface în orice animal, după bunul vostru plac! E adevărat?

– Sigur că da. Asta-i simplu, e o nimica toată!

Și, în timp ce vorbea, căpcăunul se transformă într-un lup.

Motanul se ascunde sub masă și țipă:

– Oh, ce puteri grozave aveți, preamărite Stăpîn! Ce putere minunată! Dar Împăratul meu zicea că – oricît de faimos și de mare sînteți – vă este peste puteri să vă faceți o ființă mititică, de pildă, un șobolan ori șoarece, ori un animal de felul acesta.

– Vorbe-n vînt! E la fel de ușor și am să-ți dovedesc!

Și iată cum căpcăunul se prefăcu într-un șoarece, iar...

Ați ghicit continuarea: motanul a înghițit șoarecele, iar fiul cel mic al morarului a devenit stăpînul castelului și al pămînturilor căpcăunului, soful fericit al prințesei, ginerele respectat al regelui și rege el însuși, după moartea socrului său. Au fost fericiți și au avut mulți copii, bogății, succese, faimă și glorie...

Bineînțeles, cunoașteți povestea: este *Motanul încălțat*. V-a încîntat și vouă copilăria, la fel ca și mie, nu-i așa?

Această poveste conține o învățătură foarte fertilă, prezentată într-o formă simbolică, în imagini, metaforică. Este transmisă în cel mai adecvat limbaj pentru ca, dincolo de „rațiunea rațională”, Eul nostru profund – pe care îl numesc Inconștient – să îi suprindă înțelesul. Această poveste ne dezvăluie că nici nașterea într-o familie bună și nici bogățiile nu sînt indispensabile pentru a avea o viață care merită să fie trăită. O viață plină de succes, de reușite și de fericire. Povestea aceasta ne arată că fără „motan”, fără flerul său, fără instinctele, inteligența și cunoașterea sa intuitivă a motoarelor ființei umane, fără capacitatea sa de a identifica obiective și de a crea strategii pentru a le atinge... așadar fără „motan”, sârmanul fiu al morarului ar fi rămas ceea ce nu voia să fie și se credea condamnat să rămînă: un om sărac, fără moară, fără nimic și fără viitor.

*Acest „motan” este în fiecare dintre noi.*

Este aici, poate acționa, poate avea reacții, să treacă la treabă, să creeze... dacă îl lăsăm liber, îi scoatem botnița și deschidem ușa cuștii în care îl zăvorîm adesea. Principalul scop al acestei cărți este:

- să vă facă să găsiți „motanul” din voi;
- să vă arate cum să îi scoateți gratiile, să îi oferiți aer și spațiu, să îi scoateți botnița, să încetați să-l mai îndopați cu calmante, somnifere și alte chimicale;

- să vă explice cum să vă faceți un aliat genial ;
- să vă spună că, în ciuda dificultăților acestei epoci, a hazardului și a pericolelor care ne pîndesc, faceți parte dintre cei care știu ce vor și care obțin ce și-au propus ;
- să vă demonstreze că, încălțînd împreună cu „motanul” cizmele de șapte poște, veți merge mai repede, mai departe și cu plăcere : plăcerea de a vă simți în acțiune, precis, eficace, puternic, tandru, generos, liber și în posesia resurselor și a atuurilor voastre...

Trebuie, așadar, să scoateți la lumină din voi tot ceea ce înseamnă „motan” : aptitudini, talente, atuuri, capacități... Nu le mai lăsați să doarmă : nu vă puteți permite nici măcar să le lăsați să moșie ! Lumea este a celor care sînt treji, acționează și își extrag din ei înșiși propriile puteri. Exact ca și cum ar extrage aur din adîncul unei mine ! Aveți aur în adîncurile voastre. Aveți diamante, rubine, și habar n-aveți ! În interiorul vostru aveți „motanul” cu ochi de smarald și nu îl eliberați !

Deci, unde se ascunde „motanul” ? Unde este el ?

### Cea mai mare bogăție a voastră e mentalul

Nu fiți dezamăgiți. Dacă toată lumea are un mental, oamenii care își stăpînesc mentalul nu sînt prea mulți. În schimb, mult mai numeroase sînt persoanele care sînt jucării ale reacțiilor întîmplătoare, anarhice, prost sau deloc stăpînite.

Trăiți lumea prin intermediul mentalului : o percepeți, o înțelegeți, acționați, o transformați, o dominați sau vă temeți de ea. Grație mentalului, înmagazinați cunoștințe, prelucrați informațiile și vă clădiți cunoașterea. Tot cu mentalul schimbați, luați, dați. Mentalul vostru este cel care vă interpretează diferitele experiențe, prin care treceți în toate domeniile existenței ; și tot el vă inspiră în intuiție, acțiune și reacții, pentru a răspunde la stimuli și la evenimentele din jurul vostru.

Mentalul vă determină să vă stabiliți obiective, vă face creativ, constructiv și întreprinzător ; tot el vă deschide spre descifrarea lumii și vă permite să vă bucurați de viață. „Motanul” este simbolul mentalului vostru, iar aceasta e cea mai mare bogăție pe care o aveți din naștere. Or, mentalul este alcătuit din Conștient și, mai ales, Inconștient. Inconștientul

și potențialul vostru conștient sînt, în afară de corp și creier, cadourile pe care vi le-a făcut Mama Natură. Ele sînt sursa de neocolit a tuturor celorlalte bogății pe care le puteți acumula, fie ele materiale, intelectuale, afective sau spirituale... Cum să ne inspirăm din această sursă este un lucru care trebuie învățat.

Pentru aceasta, să pornim în căutarea puterilor voastre.

### Una dintre puterile voastre, acțiunea ; iar a acționa înseamnă a-ți asuma riscuri, căci...

Vreți să vă schimbați, să vă mișcați, să acționați în mod personal, viguros și în forță, să vă cuceriti bunăstarea, o viață implinită, să cunoașteți succesul. Numai creierul, mentalul vostru vă poate trece pe malul celălalt fără dureri.

Cred că pofta de a evolua, de a progresa, este inerentă spiritului uman. Sensul „căutării” – a porni după ceva de dorit : cupa Graalului sau sporirea puterii personale, sau realizarea de sine, sau reușita și succesul – este indisolubil sufletului omenesc. Ființa umană se prezintă ca singura creatură din lume care își stabilește mize și își lansează provocări. În esență, căutarea aceasta este un proces aventuros, periculos chiar. Trebuie să faci eforturi, să te angajezi, să accepți riscuri. Într-un cuvînt, să acționezi.

A acționa înseamnă a identifica problemele și a trece la găsirea soluțiilor ; înseamnă a-ți preciza țelurile și a căuta cele mai bune mijloace pentru a le atinge. A acționa mai înseamnă a aplica soluțiile în practică și a utiliza mijloacele descoperite. Iată de ce una dintre marile voastre puteri este acțiunea, dar...

### ... fără riscuri nu se poate

Nu există acțiune lipsită de pericol. Întreaga viață implică, în mod necesar, asumarea unor riscuri și acceptarea lor. Nu mă credeți ? Citiți mai departe :

- Pregătiți mîncare pentru familia voastră : riscați să vă răniți în timp ce tăiați alimentele sau, se mai întîmplă, să îi intoxicați pe

cei dragi cu alimente conținând, de exemplu, salmonela, agentul patogen al salmonelozei, fără să aveți de unde să știți.

- Vă culcați: riscați să aveți coșmaruri, ba chiar să nu vă mai treziți.
- Coboriți pe scări: riscați să alunecați și să cădeți, să vă rupeți un picior sau mai rău.
- Preferați să luați liftul: riscați să vă blocați între etaje.
- Cumpărați un aparat: riscați să vă pierdeți banii, nimerind un aparat prost.
- Vă urcați în mașină: riscați să vă acroșeze careva și să aveți un accident.
- Cereți ceva unui cunoscut, unui colaborator sau patronului: riscați să fiți muștruluit.
- Luați o inițiativă la serviciu: riscați să greșiți sau să supărați pe cineva.
- Sinteți nemulțumit de locul de muncă și vreți să plecați în altă parte: riscați să cădeți din lac în puț.
- Sinteți nemulțumit de locul de muncă și nu vreți să plecați: riscați să rămâneți pradă inconvenientelor inerente acestei situații - plictiseală, stres, conflicte mai mult sau mai puțin mocnite.
- Puneți mina pe condei pentru a scrie câteva rânduri persoanei iubite: riscați să fiți prost înțeles.
- Dați pe cineva în judecată: riscați să vi se ceară despăgubiri.
- Vă îndrăgostiți: riscați să fiți respins(ă) mai devreme sau mai târziu, să fiți nefericit(ă), dezgustat(ă) de viață. De asemenea, riscați să fiți contaminat(ă) cu o boală transmisibilă pe cale sexuală, dacă nu sînteți atent(ă).
- Vă asociați cu niște prieteni pentru a întemeia o companie: riscați să vă pierdeți prietenii, dacă afacerile merg prost etc.

Intenționat am ales acțiuni mai mult sau mai puțin banale: a mânca, a dormi, a consuma, a munci, a comunica, a se deplasa, a întreprinde... Există un risc implicit, potențial, în toate aceste acțiuni. Un risc scăzut, fără nici o îndoială, dar totuși există. Și atunci, ce e de făcut? Să evităm orice acțiune? Nu, bineînțeles. A nu mai mânca înseamnă moarte: așadar, trebuie să riscați o intoxicație alimentară la fiecare masă. A nu mai acționa înseamnă, de asemenea, moarte, non-viață. A acționa pentru a-ți lua soarta în mîini înseamnă a alege cu luciditate riscul cu care vrei să cochetezi, a nu te mai lăsa condus de împrejurări.

## Destin prădător...

Imaginați-vă că trăiți viața asemenea unui struț care, pentru a nu vedea pericolul și pentru a avea impresia că este în siguranță, se bagă cu capul în nisip, ceea ce, desigur, nu împiedică destinul să îl ajungă, sub forma unui prădător.

Același lucrul puteam să îl cer și tinerei care a venit la mine la consultație acum câteva luni. Trăim în același oraș, la Strasbourg, și mi-a găsit cartea precedentă într-o librărie din Lille, cu ocazia unei călătorii în Nord. Ei i s-a părut amuzantă această coincidență. Nu avea chef de viață, suferea de inhibiții, nu avea încredere în ea, era nemulțumită și era înclinată spre stări de spirit cenușii. I-am explicat cum să procedeze pentru a se alia cu „Motanul încălțat” dinăuntru ei.

- Dar, îmi spune ea, ce garanție am că merge?

- Nici una. Nici o garanție. Cum ați vrea să vă garantez că dumneavoastră veți utiliza tehnicile pe care vi le propun? După cum spune și numele, Training Neuro-Programat este un antrenament. Într-o sală de gimnastică ne antrenăm pentru a avea mușchi puternici. Dacă întrerupem antrenamentul, mușchii slăbesc din nou! Eu nu am cum să vă garantez că veți continua și în afară de sedințele noastre. Dar se știe: cu cît mușchii sînt mai puternici, cu atît e mai plăcut să îi pui la treabă și este mai ușor. La fel este și cu mentalul.

Tinăra plecă, puțin cam nemulțumită de răspunsul meu. Ce-i drept, ar fi preferat o garanție care să nu o angajeze personal.

Peste câteva zile, îmi dă un telefon:

- Mă tentează mult metoda dumneavoastră. Dar ce garanție am că o să meargă și în cazul meu?

I-am răspuns același lucru:

- Merge perfect la oricine îi utilizează tehnicile. Cu toate acestea, a le utiliza implică și acțiune din partea dumneavoastră, în afară de antrenamentul cu mine.

După câteva săptămîni, încă un telefon:

- Mă atrage mult TNPro. Dar vreau să fiu sigură că mi se potrivește.

- Nimeni și nimic nu vă poate garanta că veți acționa, pentru că depinde doar de dumneavoastră și de nimeni altcineva. Și reușita nu apare după o atingere cu bagheta fermecată la terapeut în cabinet. Reușita și eliminarea problemelor, accesul la libertatea și la forța personalității se



obțin, desigur, cu uneltele potrivite, dar și cu o doză de efort personal. Nimeni altcineva nu vă poate garanta că veți face acest efort.

Am adăugat :

- Viața este o împletitură de riscuri ce trebuie asumate și cine nu riscă nu câștigă. Cine caută o comoară, căutătorul de aur sau cel care urmează calea aventurierului, la fel ca și cel care vrea să își exploateze posibilitățile la maximum și să își atingă obiectivele, precum și cea care vrea să își depășească limitele, să crească, să înflorească, să se afirme, să se respecte și să se stimeze pe ea însăși... toți acceptă să-și asume riscuri pentru a-și atinge scopurile.

Nu există garanții absolute. A nu risca nimic este un risc în sine. Nu este un paradox. Riscați să vă ratați viața, pentru că nu veți fi îndrăznit niciodată să vă lansați. Niciodată! Nimeni nu poate trăi cu capul în nisip, zicându-și mereu că mai are timp să iasă la aer, când vor apărea o garanție și o siguranță pe măsură... Nu vor apărea niciodată, pentru că garanție și siguranță absolute nu există pe lumea asta. Viața o să treacă. Și, poate, o să plece și prădătorul, pe coclauri.

Nu am mai auzit nimic despre tînăra aceea. Sper că a început să aplice metodele pe care i le-am indicat și că a început să își dea seama că funcționează, cu simpla condiție de a se antrena!

Așadar, voi doriți să trăiți o viață întreagă cu capul în nisip, așteptînd să vă treacă viața, sperînd că nu o să vă atingă nimic și rugîndu-vă pentru o siguranță absolută? Iar dacă asta vreți, nu cumva sînteți deja puțin morți? Nu vă irosiți o energie enormă pentru a vă proteja? Asta în vreme ce puteți utiliza aceeași energie pentru a profita de bogăția din voi? „Motanul încălțat” interior există în fiecare dintre noi, nu doar în cîțiva privilegiați. Trebuie să ne aliem cu el pentru a descoperi cît de vast este potențialul nostru. Toți sîntem importanți și unici. Dacă vă temeți, dacă nu acționați, nu uitați că făcînd pe strupul riscați această moarte parțială.

... sau destin încîntător ?

Acum, că ați conștientizat faptul că, prin însăși natura noastră, nu ne-a fost dat să nu ne asumăm nici un risc în viață, că singurele noastre opțiuni sînt de a refuza sau de a accepta riscul, mica moarte parțială sau viața înfloritoare, hai să ne punem împreună următoarele întrebări :

- Cum să reducem riscurile ?

- Cum să ne creștem toate șansele de succes ?
- Unde este destinul cîștigător ?

*Este în riscurile calculate.*

Această carte vrea să vă arate cum să acționați avînd în mină maximum de atuuri, ca să puteți să vă asumați riscurile inerente acțiunilor voastre cu inima ușoară, cum să gustați riscul din plin și să vedeți ce gust bun are ! Și atunci veți simți că progresați, creșteți, evoluati. Că trăiți !

Acum, să descoperim împreună mulțimea de „spiriduși” care vă vor ajuta...

## Capitolul 2

### Cufărul cu comori, miliarde de spiriduși neuronali

Așa cum am văzut, cele mai mari bogății pe care le aveți sînt creierul, mentalul, Conștientul și, mai ales, Inconștientul vostru. Acum, eu zic să scoatem împreună aceste bogății la lumină.

Aveți un creier care numără miliarde de neuroni, miliarde de mici celule cenușii, cu o mulțime de ramificații, care comunică între ele în funcție de activitatea voastră mentală. Creierul vostru nu doarme niciodată: în materia cenușie există mereu zone active.

Trebuie să încercați să vă dați seama ce înseamnă un creier uman. Nici măcar specialiștii nu știu precis cîți neuroni freacă în cele două emisfere cerebrale ale noastre: cifrele pe care le avansează ei se situează între zece și o sută de miliarde de neuroni!

Miliardele de celule cenușii din cutia voastră craniană înseamnă miliarde de celule în slujba adaptării, a flerului, a instinctului, a intuiției, a rațiunii, a inteligenței, a tandreței, în slujba unei vieți bogate și frumoase... Vă dați seama ce potențial aveți?

Să ne continuăm descoperirea. Un neuron este o celulă nervoasă care are proprietatea de a determina creșterea unor prelungiri subțiri, numite dendrite. Fiecare neuron are între cîteva și peste o mie de dendrite. Imaginați-vă un soare cu mai bine de o mie de raze, fiecare dintre acestea permițînd schimbul de informații cu numeroși neuroni-sori îndepărtați, care, la rîndul lor și-au dezvoltat numeroase raze-dendrite, care și ele... Amețitor, nu?

Contemplați pentru o clipă fenomenul acesta: miliarde și miliarde de mici spiriduși care gestionează, învață, repartizează, clasifică, cuantifică,

cîntăresc, estimează, prevăd, anticipează, iau aminte, elimină, acumulează, decid, reacționează, cred, constată, pun la îndoială, trăncănesc, glumesc, apreciază, detestă, comunică, înțeleg, se pliază, sușotesc, creează, fac sinteze, analizează, imaginează, extrapolează, memorează, înmagazinează, planifică, iubesc, ascund, descoperă, curăță, încălzesc, răcesc, echilibrează, distribuie etc. Ei sînt în permanență adaptabili, deschiși, curioși, dinamici, în stare să își modifice interesele sau opiniile, au o suplete perfectă și sînt mereu disponibili. În ei se găsește o memorie absolută: ei nu uită niciodată nimic. Sînt cei mai buni din lume la comunicații, cei mai buni muncitori din univers, cei mai mari ingineri, cei mai eficienți, cei mai inteligenți, cei mai puternici...

### Gîndiți, acționați și astfel vă creați țesut cerebral

Rețineți că, de fiecare dată cînd gîndiți, cînd acționați, cînd învățați, cînd vă antrenați, cînd urmăriți un obiectiv, cînd dați dovadă de hotărîre, cînd decideți ceva, cînd vă imaginați..., vă creșteți potențialul. De fiecare dată puneți în mișcare un proces prin care se dezvoltă noi dendrite, noi interconexiuni în creierul vostru. Creați țesut nervos, noi căi de comunicare, efectuați schimburi de informații care vor fi sinteza a ceea ce ați trăit, a acțiunilor voastre.

Și cel mai extraordinar lucru este faptul că cercetări recente au dovedit că ramificații și interconexiuni noi se creează de-a lungul întregii vieți, pînă la vîrste înaintate. Cu alte cuvinte, faptul de a gîndi, de a învăța, de a fi activ din punct de vedere mental, de a pune creierul la treabă conduce tot timpul la multiplicarea dendritelor și deci la contacte cu celulele învecinate. De fiecare dată cînd sînteți activ, este creat țesut nervos,

*indiferent de vîrsta pe care o aveți!*

Astfel, neuronii voștri „vorbesc” între ei; comunică cu o viteză uluitoare. Creierul și sistemul nervos funcționează întru totul în regim autonom și prelucrează simultan miliarde de informații, fără a se opri nici o clipă, atîta vreme cît sînteți în viață.

## Conștientul și Inconștientul

Știți că aveți un Conștient – cu spiritul acesta conștient citiți cartea aceasta și o înțelegeți intelectualicește. Spiritul vostru conștient – numit de-a lungul întregii cărți Conștient cu C mare – este „gîndirea voastră rațională” aptitudinea de a analiza lucrurile și de a lega cuvinte și fraze, gîndind deliberat. Este echivalentul a tot ceea ce vă permite să înțelegeți și să comunicați prin intermediul inteligenței. Rolul său este acela de a vă face să funcționați din punct de vedere intelectual.

*Și, așa cum reiese și din numele său, este conștient.*

Știți, de asemenea, că mai aveți și un Inconștient: de la Freud începe toată lumea a auzit despre acest concept.

*Inconștientul, chiar prin definiție, este inconștient.*

Așadar, este imposibil de descris, de cuantificat, de calificat, de ascultat sau chiar de desenat. Inconștientul este interpretat în mai multe moduri, în funcție de diferite școli de psihologie. Pentru unii este un „coș de gunoi”, în care se aruncă tot ce nu vrea o ființă omenească să accepte în mod voluntar. Pentru alții, el reunește adîncimile-înălțimile sale, tot ceea ce trăiește, există, a trăit, a existat, va trăi și va exista. Străfundurile a ceea ce Carl Gustav Jung a numit Inconștientul colectiv ajung la universal, la divin, la sacru. Pentru alții, care se plasează undeva între acești doi poli, Inconștientul este acea parte a omului care ascunde toate puterile și toate cunoștințele, fără limită de spațiu sau de timp. Inconștientul acesta are acces la toate sursele de informații, la motoare ale acțiunii și la puteri ce pot transforma ființa, situate complet în afara razei de acțiune a cîmpului Conștientului. Din el țîșnesc subit, ca din senin, răspunsul, soluția, inspirația, avertismentul, piedica, elanul... Despre acest aspect al Inconștientului vom vorbi în continuare...

Între Conștientul și Inconștientul vostru există o diferență enormă. Inconștientul este activ în permanență: nu doarme niciodată; se ocupă de funcțiile voastre vitale, de mișcarea mușchilor care vă fac să respirați, vă reglează bătăile inimii în funcție de necesitățile de moment, generează chimia cerebrală și a organismului care vă permite să rămîneți în viață, să reacționați, să asimilați etc. Conștientul, care este o mică parte

din mentalul nostru, dimpotrivă, doarme adesea. El are nevoie de somn, pentru a se desprinde, altfel nu mai face față: apar uzura, oboseala, gîndurile încețoșate... Toată lumea știe despre ce este vorba. Boris Vian a cîntat starea aceasta:

*„J'ai le cerveau qui flanche.*

*Soyons sérieux, disons le mot :*

*C'est même plus un cerveau,*

*C'est comme de la sauce blanche !<sup>1</sup>.*

Astfel, Conștientului i se întîmplă să șovăie. Mai mult, în vreme ce Inconștientul este capabil să prelucreză simultan miliarde de informații fără să uite nimic, Conștientul nu poate analiza în același timp decît cinci pînă la maxim nouă elemente.

Trebuie, atunci, să disprețuim Conștientul? Bineînțeles că nu! Conștient și Inconștient, fiecare are rolul său; nu sînt interschimbabile, ci asociate. Sau, mai bine zis, ar trebui să fie asociate, știindu-se totuși că cel care poate și face mai mult reprezintă partea cea mai importantă, este „patronul”. Cel care poate și face mai puțin, chiar dacă aceasta îi permite uneori să strălucească în societate, nu trebuie să devină un îngîmfat și să facă pe zeul. În cazul în care Conștientul continuă să pretindă că joacă rolul principal, pe care societatea noastră prea raționalistă i l-a acordat, din nefericire, omul se rupe de natura sa, de forțele sale vii, de izvoarele și puterile sale.

*Atunci, aliați-vă cu Inconștientul vostru !*

Mergeți de mîină cu el, ca asociat, și veți fi puternic, creativ, în plină evoluție, liber și bogat. Și viața voastră va căpăta mai multă vigoare.

Cu siguranță, ați constatat, într-o zi, ce diferență este între ceea ce se vede cu un binoclu mic, de teatru, și un binoclu adevărat. Această diferență este similară modului în care funcționează Conștientul și Inconștientul. Conștientul nu poate înțelege lucrurile și lumea decît fărîmîndu-le: înțelege o bucată, apoi altă bucată, apoi alta și așa mai departe. Problema este că, pînă la ora actuală, nu s-a ajuns la cea

1. „Creierul începe a mi se topi

Să fim serioși, să punem degetul pe rană

De creier vorba nu mai poate fi

Ca sosul alb e mai degradă” (n.t.).



mai mică bucățică; în ciuda eforturilor lor, fizicienii nu au reușit încă să izoleze elementul ultim al materiei. Conștientul este analitic. Segmentarea aceasta a ajuns, în zilele noastre, la o asemenea specializare, încît pare dificil acum să mai poată fi unificate diferitele ramuri ale cunoașterii.

În ceea ce privește Inconștientul, el este intuitiv și sintetic, fiindu-i specifică o abordare globală. Pentru a înțelege, el se folosește de simbol și de analogie. Atunci cînd e autentică, intuiția este, după părerea mea, cel mai puternic și mai complet instrument pentru a observa și a înțelege, aproape din interior. Intuiția nu vă explică nimic: ea se manifestă. Este asemenea rezultatului unei sinteze subterane a unui întreg ansamblu de informații, la care Conștientul nu are acces. Intuiția este cea care vă face să exclamați: „La naiba, așa este!”, atunci cînd, subit, vîlul de neînțelegere se destramă ca într-o iluminare în miniatură.

Nu aș vrea să mă înțelegeți greșit: nu denigrez Conștientul în nici un fel. Critic doar faptul că, spre beneficiul Conștientului, ne-am rupt de la o sursă profundă de putere și cunoaștere. În nici un caz nu disprețuiesc Conștientul. Datorită lui scriu această carte, vă împărtășesc convingerile mele și tot datorită lui am învățat, într-o manieră intelectuală, metodele de dezvoltare pe care doresc să vi le predau. Totuși, Inconștientul mi-a permis să integrez aceste cunoștințe și să îmi fac propria mea sinteză.

Nu cred nici că Inconștientul este depozitarul unui adevăr insuflat sau al adevărului absolut. Inconștientul nu este Dumnezeu; este absolut subiectiv și în nici un caz nu judecă toate realitățile. În schimb, știe mai mult, mai bine și altfel decît Conștientul. În consecință, poate mai mult, mai bine și altfel decît acesta din urmă!

Pentru a ajunge la plenitudinea înfloririi sale, ființa umană trebuie să lucreze pentru a realiza o alianță între Conștientul și Inconștientul său. Pentru mine este o certitudine pe care o văd zilnic.

**Inspirație și puteri, ce bogăție a Inconștientului!**

Inconștientul este o parte a ființei, capabilă să realizeze sinteze fertile, legături între diferite elemente și diverse informații.

Știați că unui mare poet, lui Samuel Taylor Coleridge (1772-1834), i-a fost dictată o capodoperă în vis: un lung poem, ce poartă titlul *Kublay Kahn*? Inconștientul i-a oferit în vis gravorului William Blake

(1757-1827) un procedeu inedit de gravare pe cupru. Una dintre operele de frunte ale compozitorului Giuseppe Tartini, *Sonata Diavolului*, i-a fost inspirată tot în vis.

Dați-mi voie să vă povestesc ceva și mai surprinzător. Într-o noapte din 1893, Hermann von Hilprecht, profesor de limbă asiriană la Universitatea din Pennsylvania, a rămas treaz pînă tîrziu. Căuta în zadar, de o bună bucată de vreme, să descifreze inscripțiile de pe mularjele făcute după două bucăți mici de agat, găsite printre ruinele unui templu. Cugețările sale l-au adus la concluzia că una dintre aceste piese data din 1700 î.Hr., dar nu reușea să o dateze pe a doua. A sfîrșit prin a adormi și iată ce informații a primit în vis: ambele fragmente de agat datează din 1300 î.Hr., epocă în care a domnit regele Kuriglazu, și fac parte din același obiect, cercei oferiți de către rege zeului Ninib. În egală măsură, a aflat că mai lipsește o bucată. Grație acestor informații, von Hilprecht a putut să verifice cu precizie toate detaliile din vis și să reconstituie, în sfîrșit, inscripția: „Kuriglazu, făcut preot de către Bel, i-a oferit acest cadou zeului Ninib, fiul lui Bel, Domnul său”!

### O remarcă referitoare la consecințele fantastice:

**„Totul se petrece ca și cum...”**

Acolo unde Conștientul dă greș, Inconștientul sintetizează răspunsul și este în stare să îl transmită. Nimeni nu știe unde zace Inconștientul și nici cu ce se aseamănă: nu putem să începem să îl înțelegem decît prin intermediul manifestărilor sale. De asemenea, nu am nici pe departe pretenția că am ultimul cuvînt în cunoașterea Inconștientului. Și tot ce voi spune despre el în paginile acestei cărți se va limita la a constata că „totul se petrece ca și cum așa ar sta lucrurile”. Nu este nici teorie alambicată și nici glosă absconsă, este exact ceea ce se poate constata. Astfel:

- dacă un anumit stimul provoacă un anumit efect, atunci totul se petrece ca și cum acel stimul este cauza efectului;
- dacă o anumită terapie provoacă o schimbare de comportament, atunci totul se petrece ca și cum terapia este cauza schimbării;

1. Episod povestit de Patricia Garfield în *Créativité onirique*, La Table Ronde, 1983, pp. 61-62.

- dacă modificarea opiniei pe care o avem despre noi înșine ne schimbă cursul existenței, totul se petrece ca și cum modificarea opiniei este cauza schimbării în viață;
- dacă transmutația credințelor subterane - sau a principiilor cărora se supun acestea - creează o personalitate mai puternică, mai echilibrată, mai sănătoasă și mai fericită, totul se petrece ca și cum această transmutație este cauza dezvoltării personalității...

De fapt, constatăm că aducînd Inconștientul cuiva, prin intermediul terapiei sau al Programării Neuro-Lingvistice sau al Antrenamentului Neuro-Programat<sup>1</sup>, la convingeri, credințe și interpretări noi și mai bune, comportamentul acestei persoane se schimbă. Mai mult, această modificare se reflectă și în mediul său.

*Totul se petrece ca și cum alianța cu Inconștientul  
ar genera schimbări în bine.*

Am o fire prea pragmatică pentru a avea chef să dezbat aici natura Inconștientului. În schimb, sînt avidă după lucruri care merg, care funcționează. A constata că „totul se petrece ca și cum” este suficient pentru a trece la acțiune, pentru a ne stabili un scop și a-l atinge. Toate teoriile abstracte despre lume nu cresc și nici nu diminuează cu nimic eficacitatea concretă a lucrurilor. Nu aveți nevoie să cunoașteți natura electricității pentru a aprinde veioza și a avea lumină: este suficient să știți să apăsați pe întrerupător.

O dată ce ați cîștigat acest punct esențial, mai aveți nevoie de cîteva informații pentru a putea avea, în urma lecturii acestei cărți, toate beneficiile pe care le așteptați.

**O certitudine mai benefică decît ați fi crezut: realitățile noastre nu sînt chiar atît de „adevărate” pe cît credem**

Un lucru important, de care trebuie să fiți conștienți, este următorul: nu trăiți în „realitate”, ci în ideea pe care vi-o faceți în mod conștient despre realitate. Aveți îndoieli serioase că o ființă umană ar putea să țină cont de toate elementele care se găsesc în mediul său. Trebuie să

1. Aceste noțiuni sînt explicate în anexa de la sfîrșitul lucrării.

dormim, să mîncăm, să comunicăm etc. și, în timp ce sîntem ocupați cu toate acestea, Conștientului nostru îi scapă fațete întregi din mediul înconjurător, după cum îi scapă și ceea ce se petrece în gîndurile celorlalți. Chiar și o parte din ceea ce gîndim noi înșine ne este ascunsă, fiind subconștientă sau inconștientă...

În plus, și voi reveni mai tîrziu asupra acestui aspect, în mentalul vostru există un mecanism care se numește *Reticular Activating System* (formațiune reticulară), prescurtat RAS. Acesta este selectorul informațiilor care ajung la Conștientul vostru. Să nu pierdeți niciodată din vedere faptul că nu puteți avea mai mult de cinci pînă la nouă elemente prezente în cîmpul conștienței. Așadar, prin intermediul RAS-ului este operată o selecție severă. Aceasta înseamnă că vă scapă enorm de multe informații, care v-ar putea servi să completați, să așezați, să vă modificați judecata în mod conștient. RAS-ul este una dintre manifestările Inconștientului, unul dintre instrumentele pe care le folosește Inconștientul pentru a ușura sarcina Conștientului.

Așadar, ce cunoaștere „adevărată” putem avea cu privire la ceea ce ne înconjoară? Nici una. Nu putem avea decît o cunoaștere total subiectivă, absolut trunchiată, parțială, partinică și completată de ideile, credințele, dorințele, refuzurile, convingerile și prejudecățile noastre...

Și atunci, ce mai rămîne din „realitate”? Nimic altceva decît interpretarea pe care i-o dați; a fi conștient de lucrul acesta reprezintă o pîrghie uriașă pentru putere, deoarece:

*înseamnă că aveți vaste posibilități de a alege, că aveți o imensă putere asupra modului în care decideți să interpretați ceea ce trăiți.*

În sens pozitiv sau negativ. Într-un mod stimulat sau descurajant, ca motor al victoriei și succesului sau ca baros pentru a vă zdrobi și a vă înfunda singuri.

*Așadar, alegerea vă aparține.*

În voi există două instanțe care construiesc interpretarea trăirilor voastre, „realitatea” pe care o trăiți:

- Conștientul, care se va folosi de intelect și de capacitatea acestuia de a raționa, analiza, cîntări, judeca. Aceasta este funcția intelectuală și trebuie precizat că are nevoie de factorul timp pentru a se exersa corect: un raționament de genul doi plus doi egal patru

are nevoie de timp, nu este instantaneu. Conștientul se va folosi de elementele de informație de care dispune, care sînt în mod necesar limitate ca număr (filtrate fiind de RAS) și diferite în ce privește calitatea și importanța. Orice informație trunchiată sau chiar falsă (minciună, eroare, omisiune înțeleasă greșit...) va afecta justetea și pertinenta raționamentului și, prin urmare, consecința logică a acestuia : judecarea și interpretarea conștiente a ceea ce trăim ;

• Inconștientul, care, și el la fel, va judeca, dar fără să treacă prin analiză și raționament, ceea ce îi permite să restrîngă factorul timp. El va judeca :

- în funcție de ceea ce îi comunică simțurile,
- sau (și) în funcție de ceea ce îi transmite Conștientul,
- sau (și) în funcție de emoțiile pe care le recepționează,
- în funcție de ceea ce crede el că este adevărat : judecăți și interpretări ale evenimentelor anterioare servindu-i drept baze și criterii pentru a decide. Acestea din urmă formează ceea ce numim credințele, „amprente” sau „evenimentele fondatoare” (le vom relua în detaliu în capitolul 6).

Este evident faptul că teama, bulversarea, șocul, umilinta nu vor fi apreciate în aceeași măsură ca mîndria, plăcerea, entuziasmul, bucuria sau autovalorizarea. În consecință, evenimentele care generează frică, șocuri, rușine sau vinovăție nu vor fi repertoriate în același fel ca cele care duc la satisfacție, înseninare sau bucurie.

**Inconștientul este în slujba noastră și, orice s-ar întîmpla, el cîștigă mereu**

O particularitate fundamentală a Inconștientului este aceea că se află în slujba noastră. Dacă imprimă în voi comportamente pe care nu le doriți și care credeți că vă dezavantajează, de exemplu, timiditatea, inhibiția, anxietatea sau frica, nu o face pentru a vă submina, ci tot pentru a vă ajuta. El a considerat că unul sau mai multe evenimente nu au fost benefice pentru dumneavoastră și, de atunci, caută să vă ferească de acest tip de pericol. Dacă există vreo problemă, aceasta constă în interpretarea eronată a Inconștientului vostru, care vă blochează

comportamentul cu unicul scop de a vă proteja, de a vă ajuta și a vă susține. Ce este de făcut într-un asemenea caz ? Lucrul acesta :

*să-i comunicați Inconștientului o interpretare mai favorabilă, astfel încît să-l aduceți în situația de a înlătura piedicile comportamentale în avantajul vostru. Pentru aceasta, există tehnici eficiente.*

În special PNL și TNPro. O altă particularitate interesantă a Inconștientului, care trebuie cunoscută, este următoarea :

*dacă este în contradicție cu Conștientul, Inconștientul cîștigă. Totdeauna.*

Unul dintre atuurile sale este acela că este infinit mai rapid decît Conștientul. Pînă cînd acesta din urmă începe să acționeze, Inconștientul i-a ocupat de mult locul.

Aceste aspecte ale funcționării Inconștientului și Conștientului ne conduc, în mod logic, la următoarea concluzie : prin alianța dintre Conștient și Inconștient, ființa umană ajunge în posesia tuturor atuurilor sale, a tuturor forțelor și puterilor pe care le deține, pentru a înflori, a-și atinge obiectivele, a se dezvolta,

*a reuși și a fi fericită.*

**Așadar, iubiți-vă Inconștientul ! Nu vă războiți cu el !**

Freud și colegii lui au demonstrat prea bine puterea Inconștientului. Totuși, acesta din urmă nu este o entitate terifiantă, în care nu trebuie să avem încredere. Din nefericire, această teamă de Inconștient s-a strecurat în noi simultan cu descoperirea puterii sale incomensurabile. Este o idee falsă, de care sper că acum v-ați debarasat.

Iată un alt lucru pe care este extrem de important să-l înțelegem : la nivelul Inconștientului nu există diferențe calitative între oameni, așa cum se vede la nivelul Conștientului (mai mult sau mai puțin cultivat, mai mult sau mai puțin atent, mai mult sau mai puțin deschis etc.). Nu se poate spune că unul are Inconștientul mai puternic, mai inteligent sau mai pervers decît altul. De fapt, diferența constă în felul în care ne



aliem sau nu cu forțele noastre interioare. Atunci cînd ceva nu merge, nu este o carență a Inconștientului în sine, ci se pune problema unei alianțe insuficiente, a unei sub-utilizări, a sub-stimulării potențialului său. Aceasta înseamnă că orice poate și trebuie să dezvolte un raport armonios cu această sursă de putere, Inconștientul, care merită tot respectul vostru, prietenia și chiar afecțiunea voastră. Oferiți-le fără zgîrcenie și fără gînduri ascunse! El vă iubește, vă protejează și este extrem de puternic și de eficace. Atunci, de ce să ne batem cu el?

Mai degrabă, rețineți care sînt cele trei imperative cărora le răspunde Inconștientul vostru, în ordinea importanței:

1. *Să se respecte principiul coerenței interne.* Inconștientul vostru funcționează după o logică internă, ce are la bază cele mai adînci convingeri și credințe ale voastre. El vă va conduce mereu spre un mod de funcționare prin care să respecte aceste aspecte ale personalității voastre.
2. *Să vă îndepărteze de suferință și să vă protejeze cu orice preț* – cu condiția de a nu renunța la primul principiu. Dacă estimează că trebuie să vă protejeze, în mod eronat sau pe bună dreptate, Inconștientul o să vă protejeze, indiferent că asta vă place sau nu.
3. *Să vă apropie de plăcere* – numai să nu încalce primul și al doilea principiu. Dacă are la îndemînă o sursă de plăcere pe care o poate identifica, Inconștientul vă va imprima elanul de a ajunge la ea.

Păstrînd acestea în minte, fiți convinși că:

*totdeauna este posibil să ne aducem Inconștientul la o interpretare favorabilă, cu scopul de a ne stimula să acționăm în sensul aspirațiilor noastre, în loc să ne înfrîneze și să ne facă să eșuăm.*

Aduceți-vă aminte: noi interpretăm realitatea, ea nu ne este dată ca un absolut. Această interpretare este „alegerea unei iluzii”. Așadar, alegeți interpretarea care este bună pentru voi și pentru obiectivele voastre.

## **Pozitive sau „negative”, toate resursele noastre sînt deținute de Inconștient**

Să continuăm descoperirea Inconștientului vostru. Este foarte important să știți că:

*Inconștientul deține cheile de acces către toate resursele voastre.*

El le poate pune la dispoziția voastră, după cum vi le poate lua de la îndemînă. Orice acțiune vreți să faceți, aveți nevoie de resurse:

- Vreți să vă impuneți pentru a cîștiga un contract: aptitudinea de a vă impune este o resursă.
- Vreți să faceți o impresie bună cînd candidați pentru o slujbă sau o promovare: prestanța este o resursă.
- Vreți să convingeți pe cineva că are nevoie de voi: aptitudinea de „a te vinde” este o resursă.
- Vreți să comunicați bine pentru a avea mai mulți prieteni sau pentru a vinde mai mult: a ști să comunici este o resursă.
- Vreți să aveți idei limpezi și un discurs fluent în timpul ședințelor, pentru a vă transmite mesajul: a ști să vorbești în public este o resursă.
- Vreți să fiți calmi și siguri pe voi pentru a vă anima seminarul: încrederea în sine și calmul sînt resurse.
- Vreți să vă ascuțiți mintea pentru a judeca oamenii și situațiile cu pertinentță, astfel încît să vă adaptați perfect: judecata și adaptarea sînt resurse.
- Vreți să vă îmbunătățiți intuiția, pentru a percepe bine forțele din preajmă și a acționa în consecință: intuiția, flerul, instinctul sînt resurse.
- Vreți să vă faceți colaboratorii să fie mai eficienți, mai motivați, ba chiar mai atenți la cheltuieli: aptitudinea de a argumenta este o resursă.
- Vreți să vă simțiți ferm și motivat în activitățile voastre profesionale: hotărîrea este o resursă.
- Vreți să aveți energie și să vă dublați elanul, pentru a termina o treabă la timp: energia, tonusul, dinamismul, vitalitatea sînt resurse.

- Vreți să reușiți la concursul prin care puteți să obțineți postul dorit : memoria, concentrarea, precizia, eficacitatea sînt resurse.
- Vreau să scriu repede și bine această carte pentru voi, deoarece cred că vă va ajuta să mergeți înainte și să vă dezvoltați : plăcerea de a crea, concentrarea, spiritul de sinteză, claritatea expunerii, ușurința de a scrie sînt resurse.

Dacă este stăpînul resurselor voastre pozitive, Inconștientul vostru stăpînește în egală măsură și forțele care vă pot bloca, fără a le putea controla, așa cum am văzut. Aceste frîne pot fi, eventual, numite „resurse negative”. Ele poartă numele de timiditate, lipsă de încredere în sine, dependența de obiceiuri neadecvate (de exemplu tutun, alcool, dulciuri), defetism, deprimare, angoase, comportament greșit, erori repetate de judecată, reacții agresive, nevoia de a se închide în sine, compulsiuni, fobii... Toate acestea ascultă de o logică internă a Inconștientului, care le consideră ca fiind utile. Am văzut că ele se sprijină pe o interpretare eronată a Inconștientului în ceea ce privește nevoile voastre într-un anumit moment. Ele rămîn în noi

*atîta vreme cît nu îi dăm Inconștientului o altă explicație,  
o nouă interpretare, eliminîndu-le utilitatea.*

Să luăm un exemplu clasic de apariție a unei resurse negative : fobia. Un copil este atacat, într-o zi, de un cîine. Instantaneu, Inconștientul său trage concluzia următoare : „Cîinii sînt periculoși. Trebuie să te ții la distanță de ei”. Cu eficacitatea lui obișnuită, el imprimă în comportamentul copilului un sistem de apărare : fobia, mecanismul necontrolat de Conștient, care se activează atunci cînd apare stimulul de bază, adică un cîine.

Or, o fobie se poate vindeca : pentru aceasta este suficient să comunicăm Inconștientului ideea că nu toți cîinii sînt periculoși, ci numai cei turbați, agresivi sau bolnavi. În fața unui cîine, trebuie să avem puterea de a ne alege un comportament adecvat și nu să fim sclavii unei atitudini unice și repetitive. Trebuie să putem dispune de mai multe reacții posibile, în funcție de situație : să ne îndepărtăm rapid, dacă animalul pare a fi rău, să îl mîngîiem prietenește, dacă pare a fi afectuos sau să nu îl băgăm în seamă, pentru că avem alte preocupări. Adaptare,

în locul unei atitudini unice, repetate sistematic : nu este acesta abecedarul succesului ? Totdeauna ! A adopta comportamentul corect dintr-o vastă gamă de atitudini posibile este ca și cum am găsi un cuvînt potrivit.

**Nu există comportament bun sau rău ;  
există doar comportament pertinent sau nu**

Fiecare comportament, fiecare atitudine, fiecare răspuns la mediul înconjurător poate fi pertinent, în funcție de împrejurări, chiar și cele mai puțin lăudabile. Frica, violența, furia, renunțarea și chiar depresia pot răspunde perfect unor necesități vitale. Dacă vă aflați pe traiectoria unei mașini scăpate de sub control, frica vă determină să săriți într-o parte ; ea este cea mai bună resursă a voastră. Dacă, din nefericire, sînteți atacați de o bandă de golani beți, înclinația spre lașitate vă poate fi, la nevoie, mai utilă decît combativitatea.

Nici un comportament nu este fundamental și definitiv condamnat, chiar dacă societatea le valorizează pe unele mai mult decît pe altele. Vor exista întotdeauna cazuri în care atitudini considerate în mod obișnuit drept defecte de comportament își vor găsi utilitatea.

Ipocrizia, de exemplu, poate fi cîteodată resursa valabilă, în anumite situații. Vă șochează ? Dar imaginați-vă un tată și soț alcoolic care se întoarce acasă prost dispus și pus pe ceartă. Credeți că a-l numi bețiv nerușinat, prea slab ca să reziste băuturii și influenței altor bețivani este o soluție bună ? Cu siguranță, aceasta ar fi o dovadă de onestitate și de curaj, calități apreciable și resurse bune, potrivite pentru a dezvolta mîndria personală. Însă nu este mai inteligent să uiți de amorul propriu pentru a-ți apăra copiii – sau soția – de violența unui tată – sau soț – alcoolic și furios ?

Ați văzut filmul acela foarte frumos al lui Akira Kurosawa, care poartă titlul *Ran* ? În el se arată felul în care rigiditatea unui bătrîn, șeful unei mari familii nobile, duce la distrugerea completă a întregului său clan. Evident, ce am numit eu rigiditate, ce am interpretat drept înțepenire morală, patriarhul considera că este respect față de tradiții. Cu toate acestea, în fața spectacolului oferit de toți ai săi morți pe cîmpul de bătălie, valoarea pe care o acorda el respectării tradiției s-a prăbușit. Ah, dacă ar fi putut, numai să fi putut, să aleagă o altă atitudine, clanul, familia, neamul său ar fi fost încă deschise spre viață și viitor.



Istoria colectivă este marcată de episoade distructive, a căror cauză se găsește în atașamentul față de principii rigide, care antrenează comportamente neadecvate (războaie religioase, conflicte interetnice etc.). De asemenea, orice istorie individuală este marcată de atitudini înțelepțite, care duc la probleme și generează conflicte, uneori în mod repetat. Îmi aduc aminte de o prietenă care hotărîse că o anumită ușă din apartamentul ei trebuia să rămînă deschisă și o alta trebuia să stea închisă, făcîndu-i sărmanului ei soț neglijent reproșuri amare și fără de sfîrșit. Ce importanță poate avea o ușă închisă sau deschisă față de echilibrul și liniștea unui cuplu? Pentru Conștient, nici una. Pentru Inconștient, importanța poate fi enormă! În cazul acestei prietene, era în joc valorizarea ei personală. Inconștientul ei interpreta (în mod fals) uitarea soțului drept o lipsă de respect față de ea.

Înțelegeți-mă bine! Nu, nu fac apologia lașității, a ipocriziei și a lui „la ce-mi folosește?”. Dar, în anumite cazuri, comportamente considerate negative pot fi singura soluție inteligentă, salvatoare și adaptată.

Astfel, resursa majoră, cea care în orice situație vă ajută să ajungeți la cel mai bun răspuns cu putință, ținînd cont de contextul în care apare, se numește

*adaptare.*

**Să recapitulăm :** cele două „cizme de șapte leghe” ale noastre sînt Conștientul și Inconștientul

Conștientul este funcția voastră rațională.

Aveți un mecanism de selecție a informațiilor care ajung pînă la Conștientul vostru : RAS.

În voi există o instanță majoră, Inconștientul.

Inconștientul vostru caută mereu să vă ajute și niciodată să vă facă rău.

Conștientul nu poate să cîștige niciodată într-un conflict cu Inconștientul.

Toate resursele voastre – pozitive și „negative” – se află în Inconștient. Orice comportament, chiar puțin apreciat de societate, de familia voastră, a se înțelege inclusiv de voi înșivă, poate fi un răspuns bun pentru o situație dată, într-un anumit moment.

Orice comportament nedorit este legat de o eroare de interpretare a Inconștientului.

Inconștientul poate fi făcut să reinterpreteze ceva ce a interpretat greșit.

Conștientul și Inconștientul pot să nu îmbătrînescă niciodată. Tesutul cerebral este într-o continuă transformare.

În capitolele următoare, veți vedea cum se elimină frica paralizantă și cum se transformă dispozițiile negative care vă înfrînează. Veți învăța subtilitățile de limbaj ale Inconștientului, cu scopul de a-i comunica nevoile și dorințele voastre. Vă veți familiariza cu mecanismele care fac diferența dintre succes și eșec. Veți descoperi mijloacele de a vă debarasa de greutate și de a vă încărca cu motivații, pentru a acționa mai bine și a fi mai fericiți. Veți înțelege structura succesului și veți stăpîni principiile care permit schimburi interpersonale fecunde.

Toate acestea vă vor conduce spre pecetluirea alianței cu Inconștientul vostru. Și atunci, vă asigur, vă veți afla în plină magie : veți avea în mîini tot ce vă trebuie pentru ca viața voastră să înflorească și să faceți din ea capodopera pe care doriți să o creați...

*Reușita, armonia și libertatea sînt mai întîi stări de spirit.*

Ele ajung abia ulterior în viața pe care o trăim.



suob s sara

### Capitolul 3

## Ce s-ar întâmpla dacă v-ați juca de-a „a vă face curaj”?

### Construcții mentale imbecile

Iată o poveste adevărată, veche de câțiva ani. Mă aflu într-o țară din Africa de Nord, într-o călătorie cu o prietenă blondă ca spicul de grâu, pe atât de blondă, pe cât sînt eu de brunetă. Ne plimbăm prin bazarul dintr-un orașel. Piața de cămile nu este departe, este deja cald, chiar dacă vara nu a început încă. Înainte de sezon nu sînt decît puțini străini.

Umblăm prin magazine, unde eu tîrguiesc (îmi place tare mult) cîteva mărunțișuri ieftine, cadouri pentru prietenii rămași în Franța. Înaintînd prin labirintul de străduțe, uneori acoperite, alteori sub cerul liber, ajungem la o tarabă îngustă, unde sînt de vînzare covoare și alte obiecte de artizanat berbere. Un tînar mă prinde de mină și îmi zice : „Hai să vezi, acolo sus e o terasă frumoasă, cu mozaicuri vechi. Poți să faci și fotografii, dacă vrei”. Mă trage de mină și îi spun prietenei mele Gaby : „Haide. Vei putea să faci fotografii pentru album”, pentru că îi place să se întoarcă din călătorii cu imagini pitorești.

Tînarul mă conduce în spatele buticului, dă o draperie la o parte, intrăm pe o ușă, trecem printr-un coridor, urmează o scară... El este în fața mea, eu vin după el, Gaby este în spatele meu și... pe urmele ei pășește un bărbat. Așadar, sîntem patru persoane care urcăm una după alta pe această scară cam întunecoasă. În clipa aceea, Gaby îmi șoptește în germană : „N-ar fi trebuit să venim, ai să vezi : or să ne bată și o să ajungem într-un bordel !”. Are o voce înfundată și înfricoșată... Eu nu

mă temeam deloc, dar iată că ea îmi transmite frica ei. Într-o clipă, mi-am imaginat cum sîntem lovite în cap, dezbrăcate, violate, bătute și reținute: angoasa ei mi s-a transmis și mie, insidioasă.

Și totuși, continuu să urc scara aceea blestemată, cu inima sărindu-mi din piept, cu picioarele moi, gîfîind. Îm zic că, în orice caz, cu bărbatul acela în spatele nostru, ne este chiar imposibil să ne întoarcem. „Ar fi trebuit să mă gîndesc mai bine și să nu am încredere! Ce mi-o fi venit să mă iau, așa, după un bărbat care mă apucă de mină! Cum o să ne descurcăm acum?”

Un etaj, două etaje, trei etaje și iată-ne ajunși la... o terasă superbă, cu mozaicuri vechi pe jos și pe pereți, sub soarele călduros ce bătea pe acoperișurile albe ale bătrînului oraș. Alți patru sau cinci turiști ajunseseră înaintea noastră și se extaziau în engleză și în franceză la frumusețea panoramei și la armonia arhitecturii moscheii de alături!

În ziua aceea am înțeles cu adevărat că cea mai mare parte a fricilor pe care le avem sînt niște construcții mentale: creații imbecile ale imaginației noastre. Am conștientizat cu adevărat că ființa umană se joacă făcîndu-și frică, în vreme ce nici un element din mediul înconjurător nu justifică neapărat această reacție: numai „cinematograful” mental, interpretarea eronată a situației alimentează angoasa. Iar aceasta se umflă ca maioneza. Se întărește ca cimentul... În ziua aceea am știut că nu voi mai avea niciodată aceste frici nejustificate, inutile, paralizante.

Și voi? Ați putea spune: „Și dacă s-ar fi întîmplat cu adevărat? Dacă ar fi fost cu adevărat bătute și răpite? Țsta chiar ar fi fost un motiv să îți fie frică!”. Cu riscul de a vă contrazice, v-aș răspunde: „Frica nu este resursa cea bună pentru a ieși din genul ăsta de încurcătură...”.

### **A ne privi fricile în față ne permite să le alungăm**

Frica de examene, frica de întrevederi, frica de ședințe, frica de a vorbi în public; frica de a tremura, de a avea un nod în gît și o voce sufocată; frica de judecata altuia, frica de a cere, frica de a accepta, frica de a spune lucrurilor pe nume, de a se prezenta, de a explica, de a „se vinde”, frica de a rosti „pretenții” salariale, frica de a nu avea destule diplome (sau prea multe, în funcție de postul solicitat!), frica de concurență, frica de a fi respins, frica de...!

Da, într-adevăr, toate aceste temeri sînt niște sfetnici proști! Or, nu mai vreți să fiți victime ale fricilor voastre nejustificate. Atunci va trebui să îi spuneți lucrul acesta Inconștientului vostru, astfel încît să înlocuiască aceste temeri cu comportamente mai bine adaptate, mai bogate și mai suportabile.

### **Frica nu este întotdeauna un sfetnic bun!**

Vouă de ce vă este frică? Că nu sînteți la înălțimea sarcinilor încredințate? De ziua de mîine? De situația mondială? De șomaj? Că nu vă puteți adapta la lumea care se pregătește? Că nu veți reuși să vă terminați proiectul? De timpul care trece? De bătrînețe? De moarte? De dezvoltarea tehnologică? Să nu rămîneți pe marginea drumului? Că nu veți primi pensia din cauza sporului demografic scăzut? Să nu vă atingeți pragul de incompetență, conform celebrului „principiu al lui Peter”? Că nu sînteți iubit? Că nu iubiți? V-aș propune să vă așterneți acum pe hîrtie toate fricile voastre, gîndindu-vă bine la ele: toate fricile voastre. Fiți extensivi: ca să vedem amploarea pagubelor la care vă conduc fricile voastre și felul în care vă paralizează, împiedicîndu-vă să acționați. Și ne reîntîlnim după aceea. De acord? Așadar, peste cîteva minute...

### **Dacă ne saturăm Conștientul de probleme, acesta nu mai are capacitatea de a găsi soluții**

Vă mai aduceți aminte că nu putem avea mai mult de cinci pînă la nouă elemente prezente în cîmpul conștienței? Dacă acceptați să faceți loc unei frici, din aceeași mișcare eliminați un alt sentiment, care ar putea să fie pozitiv și să vă folosească într-un mod util. Mai rău, atrageți atenția Inconștientului asupra problemelor, în loc ca lucrurile să fie invers:

### **să atrageți Inconștientului atenția asupra soluțiilor!**

Și știți unde duce această situație? Am să vă explic.

Ca fiecare ființă umană, aveți un mecanism cerebral care are o funcție inestimabilă: este mecanismul de selecție din creierul vostru.



Este capul vostru căutător. Se numește *Reticular Activating System*, pe care îl prescurtăm RAS. Aduceți-vă aminte, am mai vorbit despre el, în capitolul 2.

RAS-ul vă ajută să selecționați cinci pînă la maximum nouă elemente, care pot fi prezente simultan în câmpul conștienței voastre. Or, la un moment dat, există o grămadă de elemente de care ați putea fi conștient în același timp: sunete, cuvinte, mirosuri, texturi, gusturi, culori, forme, obiecte, dispoziții, mișcări... Trebuie neapărat să se opereze o selecție – și încă una severă –, dacă nu, toate aceste informații simultane v-ar încețoșa judecata, v-ar dispersa atenția și v-ar încetini eficacitatea. Ați fi înecat sub o avalanșă de stimuli. Din fericire, acest RAS al vostru este prezent. El va contribui la fixarea atenției voastre asupra a ceea ce este important pentru voi exact în clipa aceasta. Este limpede că, dacă acum redactați un raport despre un stagi, nu puteți fi atent în același timp la zgomotele de pe stradă sau la trîncăneala care se aude din biroul de alături, nici la zgomotul unui fax sau la mirosul portocalei pe care o degustă colegul de lingă voi. Sau, dacă sînteți conștient de aceste lucruri, atunci munca dumneavoastră de redactare este în pană... A alege, a selecționa, iată cheia eficacității. RAS-ul, așadar, vă ajută să operați această selecție, după următorul criteriu:

*în funcție de ceea ce crede că este important pentru voi.*

Astfel, ajungem la următoarea concluzie:

*trebuie să îi spuneți RAS-ului ce este important pentru voi.*

RAS-ul este unul dintre aspectele Inconștientului. El nu judecă în mod rațional, nu ia lucrurile în ordinea importanței, nu are nici un fel de umor, nu știe să „citească printre rînduri”. El crede în ceea ce îi comunicați, în primul rînd. Insist asupra acestui lucru. Este capital, e esențial. În consecință, după părerea voastră, ce credeți că se întîmplă dacă îi comunicați lucruri inadecvate sau dacă vă înțelege greșit mesajul? Pur și simplu o să își facă treaba lui, care constă în a selecționa: printre cele cinci pînă la nouă elemente care se pot găsi simultan în conștiința voastră, el va lăsa să se numere cu prioritate ceea ce se află în raport cu lucrurile inadecvate. Și, mai ales, elementele care o dovedesc!

Vedeți unde se ajunge? Da, în următoare situație: dacă îi dați voie RAS-ului să creadă în fricile voastre, nu numai că acestea vor fi prezente

în câmpul conștienței dar, mai mult, ele vor fi întărite, vor deveni mai puternice, pentru că RAS-ul va selecționa din mediu exact informațiile care vă dovedesc fricile! Să lămurim aceasta printr-un exemplu, cel al lui Serge, care se teme să vorbească în public.

Văd adesea, la consultațiile mele, persoane care vin pentru că sînt victimele unui trac înfiorător atunci cînd trebuie să vorbească în public. Mă gîndesc în special la Serge, care are 35 de ani și ocupă un post ale cărui responsabilități îl obligă să participe frecvent la ședințe. Bărbatul acesta îmi pare epuizat și probabil că nu este departe de *burn-out*, acel stres al cadrelor de conducere, epuizarea profesională. Problema lui Serge este, mai exact, teama de grup, frica de a lua cuvîntul în public. Ce mi-a povestit el atinge efectiv aproape proporțiile unui cataclism:

„Mă înroșesc și îmi pierd controlul! Îmi este groaznic de frică încă dinainte de încercare: nu pot dormi în noaptea precedentă. Și, cînd vine momentul, am un nod în stomac, inima mi-o ia razna și respir greu... Nu aveți cum să știți ce înseamnă asta, e oribil! Îmi imaginez toate gafele pe care le voi face; văd privirile celorlalți, care mă judecă. Încerc să-mi amintesc ce trebuia să spun, dar parcă aș avea creierul paralizat! Atunci, spun ce pot, ca să încerc să scap cu fața curată; vocea mi-e răgușită și vorbesc încet. Aud: «Mai tare, mai tare, nu se înțelege». Atunci încerc să termin cît mai repede cu puțință și mă grăbesc să mă așez la loc... Și asta nu-i tot: nu reușesc să ascult ce spun ceilalți și să profit de asta, ca să-mi fac treaba. Nu reușesc să mă concentrez aproape deloc și, după o ședință din asta, sînt epuizat. Am consumat înfiorător de multă energie pentru a încerca să fac o față onorabilă și să îmi ascund tulburarea față de ceilalți...”

În rest, acest bărbat nu are probleme în contactele private sau cu colegii, de fapt, nu îl înnebunesc decît aceste ședințe de lucru. Situațiile în care trebuie să vorbească pentru a explica, a da lămuriri, a-și justifica acțiunile sale profesionale.

Ei bine, putem spune că ne aflăm în fața unei fobii de toată frumusețea!

Așadar, aveți discursul lui Serge și – detaliu important de remarcat – acest discurs nu îmi este adresat numai mie. El afirmă ceva, în special pentru el însuși și pentru RAS-ul său. Frica are un loc imens în câmpul conștienței lui. Atunci, RAS-ul își face treaba: selecționează tot ceea ce întărește acest lucru care îi este desemnat în mod evident ca fiind atît de important. În consecință, în timp ce vorbește în public, Serge va observa cum vecinul său își încruntă sprîncenele, un zîmbet fugar al

cuiva, cum altcineva dă din cap – detalii pe care le va interpreta drept ironice, dubitative sau critice la adresa lui, ca și cum ar fi legate de prestația sa. De asemenea, va fi cu conștiința trează la toate problemele lui : căldura din obraji, respirația sacadată, vocea slabă și nesigură, impresia de a nu mai fi stăpîn pe sine, de a nu mai avea acces la tot ce știe...

Dacă vă amintiți că numai cinci pînă la nouă elemente pot fi conștientizate simultan, cum vreți să mai aibă loc, de exemplu, o înclinare aprobatoare din cap a unuia dintre participanți, zîmbetul încurajator al altuia, satisfacția de a fi știut să răspundă la o întrebare sau orice alt semnal pozitiv ?

*Cînd frica dă tîrcoale, nu mai vedem decît ceea ce o întărește !*

În cazul acesta, chiar trebuie utilizate instrumentele PNL sau TNPro pentru ca Serge să învețe să-i transmită RAS-ului său orice altceva în afară de frică. Pentru ca el să înlocuiască mesajul acesta cu un mesaj de încredere, că se simte în largul său, de siguranță și de forță, cu scopul ca, ulterior, cele cinci pînă la nouă elemente conștiente să îi dovedească realitatea acestei stări noi pe care o trăiește. Și acest scop nici măcar nu este dificil de atins : nu este nevoie decît de puțină perseverență, trebuie doar să te pornești la treabă și să folosești tehnici bune. Le veți înfîlni mai departe.

**Și dacă v-ați juca mai degrabă de-a „hai să-mi fac curaj” ?**

Ați fost vreodată, noaptea, singuri în pădure ? Eu, da. Pot să vă spun că, dacă nu îți controlezi imaginația, este ușor să auzi apropiindu-se animale, maniaci periculoși și alte apariții presupuse, desigur, terifiante ! Și este atît de ușor să nu percepi peste tot decît pericolul, pentru că există foșnetul frunzelor, pîrîitul crengilor și al crenguțelor, respirația mușchilor și hîrșitul ușor al labelor unui șobolan în pămîntul afinat... Dacă frica și-a găsit loc în voi, atunci toate acestea vor putea fi interpretate în beneficiul acestei frici. Brr !

Dar pot să vă spun că dacă, în momentul acela, aveți de exemplu poezie în voi sau spirit de aventurier<sup>1</sup>, veți interpreta aceste zgomote și

mișcări într-un mod cu totul diferit : veți identifica respirația mamei Terra, veți simți energiile vieții, ale Naturii...

Iarăși RAS... Hai, încă o poveste – și vom vedea mai departe următorul lucru : cum să faceți pentru a-i spune RAS-ului vostru ceea ce vreți să facă pentru voi : să vă elimine temerile și să le înlocuiască cu vitalitate și elan.

Povestirea aceasta vine din folclorul arab. *Ginii* și alte creaturi supranaturale abundă în acesta – și se spune că morții chiar ar putea să fie capabili de cele mai cumplite acțiuni malefice la adresa sărmanilor vii care la cad în gheare (mitul acesta este răspîndit pe întregul Pămînt și, de fapt, este o temă arhetipală).

Murad și Hussein, doi tineri, stăteau la palavre și ajung să discute despre curaj. Luat de valul discuției, Murad sfîrșește prin a se lăuda că este extrem de curajos și că nu se teme de nimic ! Și iată-l, constrîns să își dovedească faimosul lui curaj, face pariu că se va duce noaptea în cimitir. Mai mult, el promite că o să bată într-un mormînt un cui lung și se jură că nu îi va fi cituși de puțin frică. Zis și făcut ! Chiar în seara aceea, Hussein îl însoțește pe Murad pînă la poarta cimitirului, apoi se așază pe călcîie la o distanță respectabilă, pentru a-l aștepta pe temerarul său prieten.

Murad se strecoară în cimitir. Îi este frică. Mîna în care ține cuiul și ciocanul îi tremură. Inima îi bate nebunește, respiră greu și este cu auzul încordat. Vede cu coada ochiului niște umbre mișcîndu-se, dar, cînd se uită mai bine, nu mai e nimic. La el ajung zgomote înfundate, foșnete ușoare, șuierături în surdină. Simte chiar o atingere ușoară, abia perceptibilă pe mîna stîngă...

Repede-repede, se apleacă asupra unui mormînt și proptește cuiul cu virful în jos. Repede-repede, bate cu ciocanul de mai multe ori, iar cuiul intră, intră în țărîna mortului. Și acum, să plece, să fugă repede, repede ! ...

Dar ! ...

Dar Murad nu se mai poate ridica : mortul l-a apucat și îl ține bine. Din gîtul lui iese un țipăt lung, apoi se prăbușește pe locul faptei sale. Morților nu le place să mergi să îi tulburi. Știe tradiția ce știe, atunci cînd zice că...

Cînd a auzit țipătul, lui Hussein i s-a făcut părul măciucă și a luat-o la goană fără să mai privească înapoi. Nu s-a mai întors decît a doua zi, în zori, împreună cu părinții lui Murad : acesta nu a mai ajuns acasă

1. Vă veți înfîlni cu acest aventurier în epilog.

peste noapte, și Hussein nu a avut încotro și a trebuit să mărturisească despre pariul făcut și tot ce s-a întâmplat după aceea.

Nu a durat mult până au dat peste cadavrul lui Murad, culcat pe unul dintre morminte. Da, morții, aceste ființe de pe „lumea cealaltă”, nu permit să le fie tulburată liniștea, fără a-l pedepsi pe îndrăzneț: ei să-l fi orbit pe Murad, făcându-l în stare să-și prindă singur haina cu cuiul în pământ?

Și să-l facă să moară... de frică?

Sau, mai prozaic, să fi fost RAS-ul cel care, invadat de toate credințele și temerile lui Murad, a selecționat și a lăsat să pătrundă în câmpul conștiinței toate aceste zgomote, foșneli și umbre purtătoare de angoase?

RAS-ul să fi eliminat din acest câmp al conștiinței tot ce putea dovedi că nu există nici un pericol (localizarea sunetelor, a mișcărilor și sursa lor, de exemplu)? RAS-ul să fi ajutat la traducerea acestor percepții în cea mai rea interpretare posibilă? RAS-ul să-l fi împiedicat pe Murad să vadă că nu mortul îl ținea, ci haina în care a băturat prostește un cui?...

După trista poveste a lui Murad, să ne apropiem acum de propriile noastre frici și să vedem felul în care veți scăpa de ele.

### **A ști să ne trimitem fantomele înapoi în tenebrele din care au ieșit**

Nu știu ce ați trecut pe lista voastră, cea pe care v-am poftit să o scrieți cu câteva pagini mai înainte. De ce vă este frică? De cine vă este frică? Lucrul acesta trebuie să fie prins clar acolo, pe hîrtia voastră.

Acum ar trebui să luați aceste frici una câte una, pentru că a venit vremea să scăpați de ele. De fapt, singurele frici pe care vă puteți permite să le trăiți sînt cele care vă creează un reflex adevărat și util pentru supraviețuire: de exemplu, o creștere a adrenalinei și fuga în cazul în care sînteți atacați. Fricile „bune” sînt de scurtă durată și se referă la un pericol prezent aici și acum. Fricile „rele” sînt prelungite și se situează în afara contextului: ele sînt fantomele pe care vi le fabricați singuri și le lăsați să vă facă „Bau!” în nas!

Există diferite metode pentru a-i spune RAS-ului vostru că frica poate fi eliminată:

- cea mai simplă și mai ușor de folosit, deși nu se învață cel mai repede, este autoprogramarea. Ea constă în a dialoga cu Inconștientul, pentru a-i spune, în limbajul său, că aveți nevoie de resursele pe care le deține el și pe care vi le poate pune la dispoziție, la cerere. Învățarea acestei proceduri ia, cu siguranță, câteva săptămîni sau luni, dar merită pe deplin osteneala și timpul pe care îl consumă. O veți descoperi în capitolul următor;
- o altă metodă este autohipnoza. Ea necesită o anumită încălzire, aproape forțare, însă chiar și așa este foarte eficace. O veți găsi explicată la capitolul 14 al acestei lucrări;
- o altă metodă, pe care am evocat-o, constă în a ocupa Conștientul cu altceva decît cu frica. Punctul acesta va fi dezvoltat și el, în capitolul 10, în care vom vedea concret cum să ne descleștăm și să ne descărcăm sentimentele negative, pentru a lăsa cale liberă sentimentelor pozitive și resurselor noastre;
- o altă tehnică rezidă în a modifica ecuația temporală, ceea ce permite crearea unui viitor pozitiv și înfloritor. Descoperiți cum, la capitolul 13;
- încă nu am terminat: mai puteți modifica anumite caracteristici (ceea ce numim „submodalități” în PNL și în TNPro) ale modului în care vi se actualizează teama. Vom aborda această muncă extrem de prețioasă la capitolul 5.

### **Magie albă contra gîndurilor negre, să înclinăm realitatea spre dorințele noastre**

Și voi puteți face... magie!

Vă surprinde? Nu credeți în magie? Credeți că am început să o iau razna?

Nu, nu este cazul: genul de magie la care mă refer nu are nimic de a face cu superstiția prostească. În schimb, este vorba despre aptitudinile pe care le aveți în interiorul vostru, în nenumăratele ramificații ale miliardelor de neuroni. Magia aceasta mobilizează puterile RAS-ului, ale Inconștientului, ale credințelor, pentru a vă schimba viața.

Despre această magie vorbesc Richard Bandler și John Grinder, creatorii surprinzătoarei „truse de scule” terapeutice, care este PNL, în cartea lor *The Structure of Magic*; tot despre ea vorbesc și continuatorii



lor francezi, precum Alain Cayrol, Josiane de Saint Paul și Sylvie Tenenbaum, în cărțile lor *Derrière la Magie* și *L'Ésprit de la Magie* (vezi bibliografia de la sfârșitul volumului). Este magia care servește, în TNPro, la îndepărtarea limitelor impuse de frustrare, sărăcie, eșec și are în vedere să aducă în viața ființei umane mai multe mijloace de acțiune, putere și realizări.

Magia aceasta se servește de puterea gândului, a imaginilor și a cuvintelor, pentru a „înclina realitatea” spre dorința voastră. Nu este vorba despre realitatea cu majusculă, cea a Universului, a lumii sau a țării voastre, ci de „microrealitatea” în care evoluati: mediul vostru înconjurător, raporturile voastre cu oamenii, acțiunile voastre, posesiunile voastre, Ființa voastră, Gândirea voastră, Faptele voastre, Viața voastră. Așadar, tot ceea ce vă privește: nu abstracțiuni și nu himere, ci mini-universul vostru, cât se poate de concret, viața voastră de fiecare zi.

Magia aceasta cunoaște resorturile spiritului omenesc, știe care pîrghii trebuie acționate pentru a declanșa schimbările. Și ce mijloace trebuie folosite pentru a crea succesul!

Magia aceasta este o magie inteligentă, nu obscură, nu obscurantistă și nu sectară – este eficace...

Iată ce vă propun acum: deschideți-vă mintea și fiți curioși, întrebați-vă ce nu știți încă și v-ar putea fi de folos. Deveniți magician! Aflați că:

#### *întreaga magie este în mintea voastră*

și că a ști să o practicați vă va face să reușiți în viața profesională și în cea particulară, să câștigați și să învingeți. Inițiați-vă în această magie, pentru a vă crea un viitor fericit, eliberat de fricile și limitele pe care încă le mai suportați.

Veți stăpîni această magie într-un mod progresiv, de-a lungul cărții. Deja, în capitolul următor, veți descoperi imediat câteva dintre cele mai puternice resorturi...

## **Capitolul 4**

### **Unul dintre secretele magiei: puteți dialoga cu Inconștientul vostru**

Ce-ați zice să puteți avea acces oricînd la „rezervorul” vostru de resurse, adică de capacități, de atitudini adaptative? Dacă v-aș spune că, pentru a reuși lucrul acesta, este suficient să dialogați cu Inconștientul vostru, pentru a-i cere să vă deschidă rezervorul în discuție, m-ați crede căzută în cap? Chiar sper că nu, pentru că, iată, exact acesta este genul de magie în care aș vrea să vă inițiez acum. Se numește autoprogramarea resurselor.

Dar să începem cu începutul, pentru a vă rafina percepția răspunsului pe care Inconștientul îl va alege să vi-l ofere, la momentul potrivit. Pentru că este un dialog, nu un monolog: îi vorbiți și este important ca Inconștientul vostru să vă răspundă...

#### **Cîte senzații – și aproape nimic nu ne parvine**

Vă mai amintiți: nu puteți conștientiza mai mult de cinci pînă la nouă elemente în același timp.

Așadar, stați și citiți această carte. Sînteți conștient de pagina din față, poate de poziția corpului și de un aspect sau altul al decorului. Poate că simțiți o senzație – de foame sau de sete, de exemplu. Dar se poate ca, simultan, să latre un cîine, o mașină să frîneze cu zgomot, vecina să își strige băiatul și, în camera alăturată, să meargă televizorul. Pereții salonului au o anumită culoare, mobila este aranjată într-un anumit fel, pe o masă poate să fie o vază cu flori sau niște plante lîngă o fereastră.



Pe o etajeră se află obiecte decorative, și pe pereți aveți niște tablouri. Fotoliul este din piele, papucii de casă sînt albaștri și cămașa mov. Pe geam umblă o muscă. În aer plutește mirosul unei prăjituri și mai miroase și a mandarine : în dreapta aveți un platou cu fructe, pe care se află citrice. Cu degetele simțiți coperta netedă a cărții și vă treceți mîna prin păr cu un gest automat, pentru a da la o parte o șuviță care vă cade pe frunte. Bomboana pe care o aveți în gură are un gust acidulat sau, încă, fumul țigării care se consumă în scrumieră vă irită puțin în nări...

De fapt, există enorm de mulți stimuli simultani, de care se pot agăța simțurile voastre. Zgomote, culori, mirosuri, texturi, gusturi... Dar nu realizați decît prezența unei părți foarte mici, deoarece Conștientul vostru nu poate prelucra decît foarte puține informații în același timp : el este obligat să selecționeze (și aceasta este funcția RAS-ului).

Astfel, se poate ca fix în momentul acesta să vă gîdile un deget de la piciorul stîng sau să aveți un spasm discret în zona plexului. Sau poate o ușoară contracție musculară la antebraț. Se poate chiar să aveți predispoziții pentru arsuri la stomac și o mică senzație de disconfort să vi se fi instalat acum o clipă în această zonă a corpului. Dacă închideți ochii un moment, pentru a vă odihni privirea, s-ar putea să vedeți sub pleoapele coborîte pete sau puncte mai mult sau mai puțin luminoase. O senzație de căldură vă poate înroși obraji, în vreme ce peste încheietura dreaptă trece un curent de aer răcoros. Se poate ca urechile să vă țiuie încet, bătăile inimii pot fi perceptibile și respirația vi se poate amplifica într-un oftat, pentru că vă strînge puțin cureaua...

Cele mai multe dintre aceste senzații nu trec de pragul conștienței voastre. Ele există, dar sînt „escamotate”, deoarece conștientul vostru nu le poate prelucra pe toate în același timp. Alegerea care se operează este făcută în funcție de ceea ce îi pare a fi mai util pe moment : în cazul de față, cheful de a învăța, grație acestei cărți, pe care o țineți în mîini. El focalizează cea mai mare parte a atenției voastre conștiente, ceea ce blochează nenumăratele percepții, senzații, informații, care sînt totuși prezente.

### **Inconștientul vostru o să vă răspundă : vorbiți cu el !**

Acum știți că Inconștientul vostru nu are o funcție intelectuală. Modul său de funcționare nu trece prin limbaj, chiar dacă putem să îi vorbim prin intermediul acestuia. Inconștientul se ocupă de corpul vostru în

ansamblul său, de funcțiile voastre corporale și poate să genereze toate senzațiile care i se par utile. El vă face să vă aprindeți în obraji la un compliment bine făcut și tot el vă face să vă înroșiți la o încurcătură în public, dacă sînteți timid. El este cel care vă poate aduce imagini și culori sub pleoapele lăsate sau face un nerv să vi se zbată pe obraz. Tot el vă fredonează obsesiv în cap melodia de care tare ați vrea să scăpați.

Pentru că nu are funcția care i-ar permite să verbalizeze, atunci cînd vă răspunde nu o va face prin fraze, ci printr-o senzație, mereu aceeași, undeva în corp. Este alegerea lui unde, ce și cum, în funcție de propriile sale criterii, pe care nu avem cum să i le cunoaștem. Acum, va trebui deci să începeți să învățați să vă ascultați, să vă simțiți, să fiți atenți la ceea ce se petrece în voi.

Sînt posibile trei căi de răspuns :

- Inconștientul vostru poate decide să vă răspundă printr-o senzație vizuală (nonfigurativă), pe care o va fi creat : culoare (culori), pată (pete), fulgerare (fulgerări), lucire (luciri)...
- printr-o manifestare la nivelul unuia din membrele superioare. De exemplu, o mișcare involuntară a unuia sau a mai multor degete, a unei încheieturi sau a unui braț ; sau senzații precum furnicăturile sau de alt tip la o mîină sau la amîndouă, la un deget sau la mai multe...
- dacă nu, într-o altă parte a corpului, printr-o senzație fizică localizată, pe care o va fi generat. Aici este un cîmp vast : gîdilituri, mîncărimi, înțepături, cald, rece, spasm, crampă, mișcare involuntară, senzație de balonare... Sau, poate, printr-o schimbare a ritmului respirator. Senzația poate fi externă : la suprafața pielii. Sau, la fel de bine, internă : un mic spasm intestinal, mini-crampe ale diafragmei...

Pentru a vă oferi o imagine statistică, există circa 35-40% dintre persoane pentru care răspunsul Inconștientului se regăsește într-unul din membrele superioare și 35-40% care au un semnal vizual. Celelalte tipuri de senzații își împart procentul care rămîne. De fapt, totul se petrece ca și cum Inconștientul ar alege răspunsul cel mai bun sau cel mai ușor de aplicat – ceea ce variază de la o persoană la alta.

Mi s-a întîmplat să constat că anumite persoane aveau un răspuns care, fiind evident pentru terapeut, nu intra în cîmpul conștienței subiectului : am văzut, printre altele, spasme ale pleoapelor, gîfiieli,

contractii ale brațelor, cât se poate de vizibile pentru un observator exterior, dar pe care persoana în cauză nu le conștientiza. Explicația constă în faptul că subiectul, căutînd peste tot să repereze răspunsul, îl rata acolo unde apărea. Pentru a evita această piedică, vă propun să vă antrenați pentru a vă identifica propriile senzații, verbalizîndu-le în același timp. Aceasta reprezintă o introducere excelentă în dialogul cu Inconștientul vostru.

### **Antrenamentul vostru – prima etapă: este un mic exercițiu plăcut și odihnitor**

Iată ce trebuie să faceți pentru a vă antrena să conștientizați ceea ce se petrece în voi.

#### **Eu percep, eu simt...**

Zilnic, vreme de opt sau zece zile, într-un moment în care sînteți liniștit, timp de aproximativ 15-20 de minute (evitați totuși să faceți exercițiul seara în pat, pentru că riscați să adormiți și nu acesta este scopul!), cu ochii închiși, fiți atent la toate senzațiile și percepțiile voastre, fie ele vizuale, auditive sau kinestezice, altfel spus corporale. Și, mai ales, verbalizați-le, exprimați-le cu ajutorul limbajului, spunîndu-le cu voce tare. Nu vă mulțumiți doar să reperați o senzație și apoi să treceți la următoarea: nu ar fi decît o „măturare” și în nici un caz o conștientizare. Nu vă mulțumiți nici să spuneți: „Există o senzație în cutare loc...”, ci implicați-vă. Spuneți: „Simt... Văd... Aud...”.

Mai întii, îndreptați-vă toată atenția asupra a ceea ce vedeți cu ochii închiși: veți constata că sub pleoapele coborîte se petrec mai multe decît ați fi crezut. Nu se menține un *black-out* complet, negrul fără nuanțe. Sînt forme care apar și care se mișcă, culori, împletituri, puncte, luciri, vibrații... în diferite zone ale cîmpului vizual: în mijloc, la dreapta, la stînga, sus, jos. Spuneți într-un mod PRECIS tot ce vedeți. Iată cam cum ar putea să fie:

„Văd, în partea din dreapta-sus a cîmpului vizual, o formă globulară sferică, de culoare mai mult sau mai puțin bej, care se mărește în

clipa aceasta și se detașează pe fondul brun închis; în timpul acesta, în partea stîngă a cîmpului vizual există un fel de țesătură gri, care vibrează și trimite ramificații spre dreapta... Acum se schimbă și văd că apar niște puncte mai luminoase, răspindite în mod neregulat pe întreg cîmpul vizual. Culoarea din fundal virează acum spre purpuriu, în vreme ce în partea de jos îmi apare o zonă mai luminoasă, la fel ca și la dreapta și la stînga... Continuă să se schimbe: acum văd o pată ovală de culoare roz care se mărește în centru și împinge purpuriul, care devine mai închis, spre margini etc.”.

Acordați zilnic cîte patru-cinci minute pentru acest exercițiu de conștientizare a percepțiilor vizuale.

De altfel, de ce să nu vă oferiți cîteva minute pentru acest exercițiu chiar acum? Este ușor, e de ajuns să puneți cartea deoparte și să murmurați în fraze precise tot ce vedeți sub pleoapele lăsate. Haideți, faceți-l și ne dăm întîlnire peste cinci minute...

Îndreptați-vă acum atenția asupra tuturor percepțiilor voastre auditive. Închideți ochii și de data aceasta și fiți foarte atenți la tot ce auziți, indiferent de unde vin zgomotele: din mediul înconjurător sau din propriul vostru corp. Iată, de exemplu, cum ar putea fi:

„Aud cum e închisă portiera unei mașini și, în același timp, percep un zgomot de vase din apartament. Tocmai mi-am schimbat poziția și asta a făcut un fișit pe țesătura fotoliului. Din stradă ajung la mine un claxon și risetele unor copii. Soful meu tușește în camera alăturată și pisica mea oftează în somn la picioarele mele. Afară, trece cu mare zgomot o motocicletă... Acum percep țacănitul pe care-l face afară o femeie pe tocuri. Iată și zgomotul de motor al mașinilor care demarează de la semafor și niște țipete ale unor copii care se joacă... Am respirat mai adînc și sunetul respirației mele s-a amplificat scurt etc.”.

Acordați-vă și pentru acest exercițiu de conștientizare a percepțiilor auditive cîte patru-cinci minute pe zi. „Grebelați” larg, în toate direcțiile, adică nu rămîneți fixați asupra celei mai mari surse de zgomot, de exemplu strada, dacă sînteți în oraș. Dimpotrivă, încercați să aveți o atenție cât mai întinsă în spațiu posibil. Fiți foarte

atenți, să nu vă scape zgomotele foarte mici, înăbușite : freamățul unei țesături sau hîrîiala voastră discretă din gît.

Vă invit să faceți exercițiul acesta acum. Este cea mai bună metodă de a-l asimila – de ce să îl amînați pentru mîine sau pentru niciodată ? Așadar, dacă sînteți de acord, lăsați cartea, închideți ochii, ciuliți bine urechile și fiți extrem de conștienți la tot ce veți auzi în următoarele minute. Și spuneți cu cuvinte, în fraze adevărate, în care să folosiți persoana întîi. În nici un caz ceva de genul :

„Portiera unei mașini... Țipete de copii... Motocicletă... Tocuri...”, ci :

„Aud cum e trîntită portiera unei mașini și, de asemenea, Țipetele unor copii...”.

Așadar, ne regăsim peste cîteva minute ?

\*

Rămîne să vă completați antrenamentul de conștientizare a ceea ce simțiți, prin enunțarea percepțiilor kinestezice corporale. Reamintiți-vă : gîdilituri, spasme, cald, rece, umflare, mișcare involuntară, schimbarea ritmului respiratoriu, senzații pe piele, în organele interne, la nivelul unui membru superior. Și în cazul acesta, este importantă precizia limbajului. Vă veți mira, poate, de abundența senzațiilor voastre fizice – ale căror varietate și număr nu le-ați observat niciodată. Închideți ochii și pentru acest exercițiu și rezervați-vă între cinci și opt minute pentru a-l duce la bun sfîrșit. Am să vă dau și aici un exemplu de ce ați putea detecta și spune :

„Simt în ambele mîini o senzație de căldură, însoțită de impresia de umflare pe etape. Percep o senzație de răcoare pe antebrațul drept. Căldura se împrășteie acum la nivelul umerilor și al gîtului. Simt o senzație de gîdileală la tîmpla stîngă și o tresărire a pielii capului, tot în partea stîngă. Începe să mă furnice pe încheietura stîngă, senzația se amplifică și face să mi se miște degetul de la mîna dreaptă. Percep o presiune în talpa piciorului drept și o furnicătură ușoară pe degetul mare de la același picior. Mi se amplifică respirația și am simțit nevoia să înghit. Simt o vibrație în pleoape. Mi-a apărut senzația de buze uscate, pe care am eliminat-o umezindu-mi-le. Tocmai am simțit o contracție involuntară a brațului drept, care a tresărit încet.

Simt un ușor spasm intern în zona stomacului. Spătarul scaunului mă apasă pe spate și cureaua mă strînge pe talie etc.”.

Încercați să nu pierdeți nimic, fiți exhaustiv : sînt cîteva minute în care vă ocupați de voi și numai de voi. Aceasta vă va schimba într-un mod agreabil atitudinea obișnuită pe care o avem cu toții și care constă în a evada din agitația și exteriorizarea vieții moderne, care dispersează atenția.

Bănuiați, și de data aceasta, că am să vă propun să exersați acum acest al treilea aspect al conștientizării senzațiilor și percepțiilor voastre. Oferiți-vă cîteva minute în care corpul vostru se află în centrul cîmpului conștienței. Dacă sînteți organizat, începeți-vă investigația de la degetele de la piciorul stîng, urcați de-a lungul piciorului, apoi pe corp în sus, pe stînga ; treceți peste tot capul, apoi coboriți simetric pe partea dreaptă, pînă la degetele de la piciorul drept. Dacă sînteți mai puțin organizat, treceți de la o senzație la alta, după cum apar. Voi alegeți, dar nu uitați nimic. Verbalizați-vă percepțiile cu claritate, implicîndu-vă. Vă dau înfîlnire peste cîteva minute. Da, lăsați cartea, închideți ochii și dați-i drumul...

Și acum vă pot spune : în timpul exercițiilor pe care tocmai le-ați făcut, v-ați schimbat starea de conștiență. Ați trecut de la o stare de conștiență în care atenția voastră era orientată spre exterior la o stare de conștiență în care atenția și concentrarea voastră erau orientate către interior. Nu ați știut că v-ați modificat starea de conștiență, dar este foarte probabil că, dacă vi s-ar fi înregistrat encefalograma, caracteristicile undelor voastre cerebrale ar fi fost puțin modificate.

Or, pentru a dialoga într-un mod fecund și productiv cu Inconștientul vostru, trebuie să știți să treceți de la o stare de conștiență obișnuită – i se mai spune ordinară : SCO – la o stare modificată a conștienței, SMC – i se mai spune non-ordinară : SNOC.



## Antrenamentul vostru – a doua etapă : schimbați-vă starea de conștiință

Această a doua etapă (la fel ca și a treia, care urmează) nu vă este utilă decât dacă vă antrenați singur. Dacă nu, atunci terapeutul vostru TNPro (titlul său este Antrenor TNPro) o să vă facă să intrați cu ușurință în starea de conștiință necesară. Această stare de conștiință modificată nu este în nici un caz o stare de inconștiință. Este o stare marcată de o schimbare a undelor electrice care străbat creierul în permanență : ele se transformă din beta în alpha și uneori chiar în theta.

Schematic, există patru tipuri de unde cerebrale ce corespund unor activități și stări de conștiință diferite. Această activitate electrică a creierului se măsoară în herți, adică în frecvență pe secundă. Ca să înțelegeți bine, iată care sînt diferențele dintre undele beta, alpha, theta și delta.

### Undele cerebrale

• **Undele beta** : sînt cele mai rapide (de la 13 herți în sus). În general, ele sînt prezente în starea de veghe obișnuită și în timpul activităților orientate spre exterior. Undele beta sînt cele asociate cu efortul și cu stresul. Cu cît sînt mai rapide (peste 20 herți), cu atît starea de stres pe care o semnalează este mai intensă. Insomniacii, cei angoasați, victimele *burn-out* („stresul cadrelor”, epuizarea profesională) resimt undele beta mai mult sau mai puțin permanent : activitatea electrică a creierului lor nu ajunge să se mai încetinească din cauza tensiunii căreia îi sînt victime. Atunci se intră într-un cerc vicios : trezire, tensiune, sentimentul de teamă și nesiguranță, enervare, furie, ceea ce împiedică destinderea și sporește frecvența trezirilor, enervarea, stresul etc. Toată această situație este marcată de prezența undelor beta înalte.

Gîndirea logică și analitică în egală măsură corespunde dominanței undelor beta în creier : activitatea Conștiinței este legată de undele beta și această activitate trebuie să se reducă în somn și în vis, pentru a permite regenerarea și reenergizarea.

• **Undele alpha** : au o frecvență cuprinsă între 8 și 12 herți, deci sînt mai lente decât undele beta. În majoritatea cazurilor, ele sînt prezente în

stările de relaxare fizică și psihică și de orientare a atenției spre interior. De fiecare dată cînd clipiți sau închideți ochii, pe electroencefalograma voastră se văd unde alpha. Ele mai sînt prezente în acea stare atît de deosebită dintre veghe și alunecarea în somn. Formele de meditație ușoară declanșează undele alpha.

Gîndirea sintetică, analogică, simbolică, imaginativă ; creativitatea, fantezia, intuiția, calmul interior, sentimentul de echilibru și de bună-stare psihică și mentală..., iată niște stări de conștiință legate de dominanța undelor alpha în creier.

• **Undele theta** : sînt între 4 și 7 herți. Le întîlnim în anumite faze ale somnului cu vise, în meditația profundă, în anumite stări de transă și, uneori, de hipnoză. Ele sînt prezente și în afara somnului, în stările de creativitate ridicată, la soluționarea problemelor nu într-o manieră logică, ci prin creativitate și inventivitate (amintiți-vă, de exemplu, de Coleridge, de William Blake, de Tartini).

Cînd mentalul este logic și analitic, Conștiința este adormit ; atunci predomină undele theta și poate fi deschisă calea spre aptitudini, moduri de cunoaștere și sinteze non-conștiente.

• **Undele delta** : variază între 0,5 și 3 herți și sînt prezente în fazele profunde ale somnului fără vise. Ele sînt rare în stare de veghe și nu ne interesează aici.

Mai este bine de știut că în vreme ce predominanța undelor beta este consumatoare de energie, undele alpha, theta și delta regenerează energia vitală. Somnul persoanelor al căror creier rămîne sub unde beta este de proastă calitate, întretăiat de vise semi-conștiente angoasante, dacă nu este vorba despre insomnie în toată regula. Acest tip de somn nu odihnește, nu regenerează nici organismul și nici spiritul, ci mai mult epuizează. Din nefericire, aceasta este situația multor concetățeni ai noștri, măcinați de exigențele competitivității în viața modernă sau de grijile *struggle for life* : uzură prematură, oboseală cronică, anxietate, depresie. Asta cînd nu este ulcer sau infarct ! À propos, puteți să scăpați ușor de insomnie : dacă sînteți insomniac, să știți că am vindecat în cîteva zile insomnii rezistente la un număr mare de oameni, propunîndu-le doar exercițiile din etapa precedentă, prima etapă, zicîndu-le să le facă în fiecare seară, tăcut de data aceasta și în pat – cu permisiunea de a adormi, dacă îi apucă somnul : creierul lor a reînvățat astfel să scape de prezența în permanență a undelor beta și să intre în

alpha. Theta și delta au urmat în mod cât se poate de firesc. Așadar, dacă simțiți nevoia...

Să revenim însă la antrenamentul nostru. Vă ziceam mai sus că v-ați schimbat starea de conștiință făcând exercițiile de conștientizare. Acum înțelegeți de ce: v-ați orientat atenția din exterior – lectura acestei cărți – spre interior – simțirile, percepțiile voastre. În felul acesta ați determinat apariția undelor alpha în creierul vostru. Dacă ați fost atenți, poate ați constatat că vă simțeați ceva mai odihniți după aceste exerciții decât înainte și este posibil ca acum să vă simțiți puțin mai bine. Dacă suferiți de oboseală cronică, poate că ați ațipit în timpul acestor exerciții. Dar, dacă le-ați făcut bine, deja aveți un câștig: o stare mai bună, datorată destinderii.

### Mergeți la „Nivelul Aleph”

Acum se pune problema să învățați să vă aprofundați starea de conștiință pentru a putea ulterior să comunicați cu Inconștientul vostru. Această etapă este mai lungă decât precedenta și ar fi bine să o practicați două-trei săptămâni, zilnic, pe cât posibil. Iată cum veți proceda.

Mai întâi, vă veți „codifica” starea de conștiință deja modificată în care vă aflați, după ce terminați exercițiile din prima etapă, cu conștientizarea senzațiilor și a percepțiilor voastre. După ce creierul vostru a experimentat o anumită stare, aceasta poate fi „codificată”, pentru a reveni în ea rapid, fără a mai fi necesar să refaceți toată procedura. „Codul” este asocierea dintre starea în discuție și un cuvânt sau o procedură, este ca și cum ați da o comandă care conduce la un anumit răspuns, întotdeauna același.

Așadar, vă veți instala confortabil, așezat, cu ochii închiși și veți face exercițiile din prima etapă. După ce veți fi terminat, spuneți-vă calm, murmurând (deci cu voce audibilă):

„Mă las acum să intru într-o stare de conștiință foarte confortabilă și mai profundă. Mult mai confortabilă și mult mai profundă. Pentru aceasta, voi număra încet de la 10 la 1. Cu fiecare cifră în jos, mă las să alunec la un nivel mai profund... Este plăcut și odihnitor. Încep să număr acum... 10... 9... 8... Mă las să alunec și mai adânc în mine

și este plăcut și confortabil... 7... 6... 5... 4... Mă las să merg și mai adânc, simt că merg și mai adânc... 3... 2... 1... 1... 1... Starea de conștiință în care mă aflu acum este «Nivelul Aleph» al meu. Această stare de conștiință în care sunt în momentul acesta este Nivelul meu Aleph...”

### Iată „codul”

Continuați după cum urmează:

„Pot să revin oricând, cu ușurință, la același Nivel Aleph. Pentru aceasta e suficient să mă așez într-o poziție confortabilă, să închid ochii, să respir adânc de trei ori și să număr încet de la 10 la 1. Apoi să vizualizez cifra 1 plutind alene în fața privirii mele interioare. Atunci voi ajunge la Nivelul meu Aleph, acest Nivel Aleph pe care îl experimentez chiar în clipa aceasta... Voi rămâne așa cât de mult doresc, iar apoi, când voi dori să revin la starea mea obișnuită de veghe, îmi va fi suficient să număr de la 1 la 5 și, ajuns la 5, am să pot să deschid ochii și să mă întind. Voi fi în formă și perfect sănătos, toate simțurile mele vor fi ascuțite și voi fi perfect capabil să îmi continui ziua cu eficacitate, bucuros de viață și cu zîmbetul pe buze... Voi utiliza procedura aceasta acum”.

Apoi, folosiți codul: respirați încet de trei ori, numărați mental de la 10 la 1 și lăsați-vă să coboriți mai adânc în voi cu fiecare cifră descrescătoare, vizualizați cifra unu, după cum este indicat mai sus. Rămâneți apoi în această stare de conștiință atît cît doriți. Apoi, reveniți în starea de veghe, numărînd de la 1 la 5 și dîndu-vă formula de întoarcere. Și, la 5, deschideți ochii și întindeți-vă.

Atenție, învățați textul pe de rost<sup>1</sup>. Dacă ieșiți ad-hoc din starea de conștiință, pentru că vă temeți că nu mai știți acest text, nu veți codifica absolut nimic, pentru că veți fi revenit în starea beta. Așadar, antrenați-vă. Dacă simțiți că ați revenit în beta, mai degrabă renunțați să mai codificați, decât să continuați și să riscați o asociere „de aiurea” între Nivelul Aleph și starea voastră obișnuită de veghe. La nevoie, antrenați-vă mai mult de două-trei săptămâni, cît v-am propus, pînă cînd simțiți că este bine. O să vă ghideze intuiția, facilitată de undele alpha.

1. Puteți să evitați acest efort, procurîndu-vă CD-ul realizat special pentru a vă codifica Nivelul Aleph. Este distribuit de C.E.H. 7 place d'Austerlitz F-67000 Strasbourg.

După ce ați realizat codificarea, trebuie să îi experimentați eficacitatea. Pentru aceasta, timp de 8-15 zile, și dacă se poate zilnic, izolați-vă, instalați-vă confortabil într-un fotoliu, închideți ochii și folosiți numai codul (deci fără a mai trece în prealabil prin conștientizarea vizuală, auditivă și kinestezică a senzațiilor și percepțiilor) pentru a intra în Nivelul Aleph. Atunci, veți simți cum intrați rapid în starea de conștiență corespunzătoare (dacă nu funcționează, continuați codificarea).

După aceasta, iată că a venit momentul să dialogați concret cu Inconștientul vostru.

### Antrenamentul vostru - etapa a treia:

#### Inconștientul vostru vă va răspunde

V-am mai spus, Inconștientul vostru nu verbalizează. În schimb, deține toată puterea asupra simțurilor voastre:

- Asupra vederii voastre interioare: el vă face să vedeți, în vis, răufăcătorul de pe urmele voastre, cu suficient realism, încât să vi se accelereze respirația și bătăile inimii; el vă face să trăiți, tot în vis, un scenariu erotic, declanșându-vă un orgasm;
- Asupra senzațiilor voastre fizice: el vă face să păliți, când aflați o veste proastă; el vă generează probleme respiratorii ce nu pot fi justificate prin activitatea sau poziția voastră; el este cel care vă face să roșiți când sînteți încurcați sau vă provoacă spasmul acela din plex...

Inconștientul vostru va decide singur ce tip de răspuns vă va da. Nu aveți nici un mijloc de a decide în locul lui. Nici măcar antrenorul vostru de TNPro nu poate să îi impună Inconștientului vostru genul de răspuns pe care îl dorește. Nimeni nu știe de ce răspunsul este vizual la anumite persoane și kinestezic la altele.

Nimeni nu știe nici de ce un răspuns vizual este mai curînd o „lucire” sau niște „fulgerări”. Pentru unii, răspunsul este apariția unei culori verzi, mov, galbene, albastre, aurii sau alta. Pe de altă parte, „lucirile” pot să înglobeze întreg câmpul vizual sau numai o parte, iar „fulgerările” pot fi mai mult sau mai puțin intense, în funcție de fiecare.

Pe plan kinestezic, câmpul posibilităților este și mai vast. Vă reamintesc în viteză: cald, rece, spasm, umflare, înepături, gîdilituri, mîncărimi, furnicăături... interne sau externe; mereu localizate, dar niciodată pe întregul corp.

Pentru a vă fixa ideile, iată cîteva exemple de semnale primite ca răspuns de persoanele pe care le-am antrenat în TNPro, în mod vizual sau kinestezic:

- Senzația de încălzire, simultan cu cea de umflare a ambelor mîini;
- Modificarea ritmului respirator;
- Mișcarea involuntară a unui braț, a unui deget, a unei încheieturi;
- Spasme involuntare ale pleoapelor;
- Nevoia de a înghiți;
- Luciri mov în fața ochilor (amintiți-vă că ochii sînt închiși);
- Pată albă în fața ochilor;
- Cerc galben în fața ochilor;
- Senzație de înepături sau furnicăături în vîrfurile anumitor degete;
- Senzație localizată de căldură (la umeri, pe frunte, în obraji, în stomac...);
- Senzația de a avea capul căzut pe spate;
- Spasme în obraji;
- Frison localizat etc.

Anumite persoane au două răspunsuri simultane. Totuși, este relativ rar, pentru că majoritatea au un singur răspuns. Iată cîteva exemple de răspuns dublu:

- Luciri galbene în fața ochilor și, în același timp, mișcarea involuntară a unui braț, care antrenează și mîna, îndepărtînd-o de corp;
- Modificarea ritmului respirator și, în același timp, clipitul;
- Modificarea ritmului respirator și, în același timp, nevoia de a înghiți;
- Modificarea ritmului respirator și, în același timp, salivarea;
- Senzația de căldură în mîini și, în același timp, în partea inferioară a abdomenului.

Am văzut și cazuri, rare, în care au existat trei răspunsuri simultane:

- Senzația de căldură în mîini, modificarea ritmului respirator și mișcarea involuntară a unui braț.



Încă o dată, nimeni nu se poate lăuda că știe de ce apare cutare răspuns și nu altul, de ce apar două răspunsuri sau chiar trei, în loc de unul singur. Vă dau toate aceste exemple pentru a înțelege bine că trebuie să fiți foarte atenți la toate posibilitățile, când căutați să reparați răspunsul Inconștientului vostru. Dar să știți că o dată ce răspunsul este reperat, fără nici o îndoială, el va fi același cât veți trăi. Așadar, fiți foarte atent la căutarea acestui răspuns, pe care Inconștientul vostru îl va alege să vi-l dea. Căutați să nu aveți nici o preferință, luați senzația care apare ca atare și testați-o. Aveți încredere în Inconștientul vostru, el va face ce poate mai bine, va accepta să vă ajute și să dialogheze cu voi la nivel conștient, pentru că a înțeles, în felul său, „citindu-vă” emoțiile și reacțiile la lectura acestei cărți, că ceea ce încercați să faceți este un lucru pozitiv pentru voi, pentru bunăstarea, puterea, evoluția și înflorirea voastră.

Vă întrebați cât timp o să dureze această a treia etapă? Zile, săptămîni? Ați putea fi surprinși, dar multe persoane au încheiat această etapă în cîteva minute! Pentru alții, poate să dureze mai mult: este o chestiune individuală. Așadar, nu am să vă dau nici o indicație cu privire la durată: practicați etapa aceasta atîta vreme cît nu simțiți siguri asupra răspunsului. După ce vă dați seama că este vorba despre răspuns? După faptul că este mereu același, că nu îl fabricați conștient și vă vine într-un mod pertinent, adică atunci cînd așteptați un răspuns.

#### Dar, atenție:

Nu vă prostiți, cerînd prea multe Inconștientului vostru. Nu vă așteptați ca răspunsul său să fie un foc de artificii care vă orbește sub pleoapele coborîte sau o cutremurare a întregii voastre ființe! Este chiar foarte probabil ca, la început, răspunsul său să fie foarte reținut, greu perceptibil. Dacă vă încăpățînați să nu recunoașteți răspunsul ca atare, pentru că nu vă înflăcărează sau nu este „mare cît casa”, atunci s-ar putea ca Inconștientul vostru să se sature să îl mai creeze, ar putea să nu mai fie interesat să îl mai ajute pe „stupidul acesta de spirit conștient”, așa cum spunea marele specialist în materie de Inconștient, Milton Erickson. Așadar, nu voi mai insista niciodată asupra acestui subiect: nu ratați nimic, nici o percepție, indiferent cît de redusă ar fi. Testați-o și, dacă se repetă într-un mod pertinent, probabil că este răspunsul pe care îl așteptați. Dacă așa stau lucrurile, el va fi tot mai evident, cu fiecare ședință în care exersați, dialogînd cu Inconștientul vostru. Aici,

totul se petrece ca și cum Inconștientul și-ar întări și el, cu vremea, din ce în ce mai clar, modul în care vă răspunde.

Încă ceva, înainte de a trece la procedura care trebuie urmată: cînd antrenez oameni în Training Neuro-Programat, îi previn că, la început, va fi necesar să își asume o anumită parte de îndoială. În cadrul acestei tehnici TNPro, Conștientul trebuie să (re)începe să funcționeze „mîna în mîna” cu Inconștientul. Pentru aceasta, el trebuie de asemenea să renunțe la îngîmfarea lui și să își diminueze spiritul critic reductionist. Această parte de îndoială inițială este gîndul că răspunsul pe care credem că l-am recunoscut nu este bun și că ne autoiluzionăm în privința sa sau că îl provocăm în mod conștient. Încă o dată: încrederea voastră va crește după puțin timp și pe măsură ce se văd rezultate. Atunci cînd „stupidul acesta de spirit conștient” își asumă îndoilele, ele nu vor mai dura multă vreme...

#### Deveniți receptiv

Iată acum procedura de urmat pentru cea de-a treia etapă: reperarea răspunsului Inconștientului vostru.

Nu vă lăsați impresionat de aparenta complexitate a celor ce urmează. În realitate, o dată ce v-ați dat seama ce trebuie făcut, este foarte ușor. Impregnați-vă bine în memorie ceea ce trebuie să spuneți. Puteți să învățați pe de rost, dar folosiți după aceea cuvintele voastre.

- Instalați-vă confortabil, așezat, după ce v-ați asigurat că nu veți fi deranjat și că puteți lucra pe îndelete. Nu vă grăbiți. Închi-deți ochii.
- Folosiți „codul” Nivelului Aleph pentru a intra în starea de conștiență necesară.

1. După aceea, începeți să dialogați cu Inconștientul vostru, tot vorbind, deci cu voce audibilă. Să nu vă simțiți ridicol sau nebul discutînd cu voi înșivă. Reamintiți-vă că intrați în legătură cu o parte din voi pe care ați neglijat-o pînă acum, și că această parte din voi înșivă este, în același timp, cea mai bogată, cea mai puternică și de cel mai mare sprijin. Reamintiți-vă că, discutînd cu voi înșivă, (re)faceți o alianță benefică între Conștient și Inconștient, devenind astfel o ființă umană mai completă.

Iată deci ce trebuie să îi spuneți Inconștientului vostru; să nu fiți surprinși de această curtoazie, pentru că nu ne adresăm „patronului” ca unui ciine:

„Te salut, Inconștientul meu. Vă salut și vă respect, de asemenea, și pe voi toate aspectele mele care vă aflați în Inconștientul meu, precum și pe voi, toate laturile mele care îmi conduceți resursele și vă aflați în Inconștientul meu... Aș fi fericit(ă) să comunicăm și să dialoghez cu voi, dacă doriți. Acceptați să comunicați cu mine la nivelul Conștientului?”

Apoi, fiți foarte atent la fiecare senzație care apare, vizuală, auditivă sau kinestezică. Dacă nu se întâmplă nimic, atunci e posibil ca:

- „mesajul” să nu fi ajuns la destinație. Atunci, repetați cu calm, rămânând foarte concentrat. Un „șiretic” pentru a facilita concentrarea: faceți ca și cum ați vorbi cu propriul plex solar (zona internă situată la jumătatea distanței dintre baza sternului și buric) sau cu propriul „hara”<sup>1</sup>.
- să nu reușiți să identificați răspunsul care a apărut: căutați în plan vizual, în vreme ce răspunsul este kinestezic, de exemplu, sau dimpotrivă; atenția voastră „scanează” alte zone decât cea în care apare semnalul-răspuns. Am văzut oameni care aproape că se sufocau în fotoliu și îmi spuneau că nu percep nici un răspuns! (Dacă ați parcurs cum trebuie prima etapă, sint puține riscuri să se producă acest blocaj). În cazul acesta, continuați să căutați, pînă cînd reparați o senzație-percepție și testați-o după cum urmează. Spuneți-vă clar un lucru: dacă nu aveți nici o senzație-percepție, înseamnă că sînteți mort! Și cum, în mod evident, nu sînteți...

Cînd reparați o senzație, întrebați-vă Inconștientul, după ce îi veți fi mulțumit, dacă această senzație (pe care o numiți clar) este răspunsul său:

„Inconștientul meu, îți mulțumesc că mi-ai dat drept răspuns... („lucirea mov din fața ochilor mei” sau „senzația de căldură din miini”, de exemplu). Sînt fericit(ă) că ai acceptat să îmi răspunzi. Totuși, nu vreau să dau vreun sens eronat la ceea ce îmi spui în felul acesta. Dacă semnalul acesta înseamnă că accepți să comunicu cu mine, te rog intensifică semnalul acesta (numiți-l din nou: „senzația

de înepături în obraz» sau «modificarea ritmului meu respirator», de exemplu):”

Lăsați-i, apoi, timp Inconștientului să vă răspundă. Așteptați puțin în stare de atenție, pentru a simți dacă este o diminuare sau o creștere – chiar scurtă – a semnalului. Dacă nu se întâmplă nimic, înseamnă că mesajul nu a ajuns și mai spuneți încă o dată același lucru. Atunci cînd vine răspunsul:

- Fie este pozitiv: există o intensificare – insist, chiar dacă este scurtă, trebuie să o luați drept răspuns de acceptare – și aceasta înseamnă că Inconștientul vostru este dispus să comunice cu Conștientul vostru și că ați reperat semnalul.
- Fie este negativ: există o diminuare sau chiar dispăre. În cazul acesta, semnalul pe care l-ați perceput nu este răspunsul Inconștientului vostru și veți reîncepe procedura de la punctul 1, de mai sus: acela al salutarilor. Testați-vă astfel, rînd pe rînd, diferitele voastre senzații-percepții, pînă cînd aveți una care se amplifică pentru a vă confirma acceptul Inconștientului vostru.

Rețineți bine: experiența mi-a arătat că, cel mai des, prima senzație venită într-un mod pertinent este și cea bună. Dacă, după trei încercări, tot nu aveți o confirmare, reveniți la prima senzație și mai testați-o o dată.

Dacă nu ați identificat semnalul după patru încercări, încheiați în felul următor: spuneți-i Inconștientului vostru că astăzi nu ați reușit să îi percepeți răspunsul, dar că veți reuși data viitoare. După aceea, fi veți da întâlnire pe data viitoare, rugîndu-l ca atunci să vă ajute să intrați repede și bine în starea de conștiență care favorizează dialogul cu el. Mai rugați-l ca în ziua aceea să vă ajute să îi identificați răspunsul. Apoi, luați-vă rămas bun prietenește și folosiți număratoarea de la 1 la 5 pentru a reveni în starea obișnuită de veghe, proaspăt și bine dispus, perfect sănătos.

2. Iată continuarea procedurii, atunci cînd ați ajuns să identificați răspunsul de acceptare a dialogului, prin amplificarea semnalului perceput:

- Mulțumiți-i Inconștientului vostru pentru că v-a dat această confirmare a acordului său, intensificînd semnalul pe care îl numiți clar din nou („contracția din brațul meu stîng” sau „accelerarea respirației mele”, de exemplu).

1. Zonă din corp, situată la cîțiva centimetri sub buric și care este centrul vostru de greutate.



- Asigurați-vă Inconștientul că sunteți în căutarea acestui dialog cu scopul de a vă alia cu el, pentru a progresa spre forță, echilibru, sănătate, bucurie de a trăi sau ce vreți voi, cu condiția să fie ceva pozitiv pentru voi și să nu facă rău nimănui (voi reveni asupra noțiunilor de pozitiv pentru voi și pentru altul în cursul celei de-a patra etape).
- Întrebați-l dacă este de acord să vă ajute să vă îndreptați spre aceste obiective. Dacă da, să amplifice semnalul; dacă nu, să-l diminueze.
- Așteptați-i răspunsul. Dacă nu vine, spuneți-i încă o dată aceleași lucruri, pentru că înseamnă că nu v-a „auzit” cuvintele. Când apare răspunsul pozitiv, mulțumiți-i pentru acordul său și pentru ajutorul său. Mulțumiți-i și pentru că a acceptat dialogul și spuneți-i că sunteți fericit să știți despre colaborarea dintre Inconștientul și Conștientul vostru că va fi pozitivă și fecundă, că sunteți sigur că aceasta o să vă facă să mergeți înainte, spre mai multă bunăstare, armonie, resurse, plăcere de a trăi și a acționa...
- Apoi, rugați-vă Inconștientul să vă ajute să intrați repede și ușor în starea de conștiență ad-hoc pentru a dialoga, atunci când veți reîntra în contact cu el. Dați-i întâlnire pentru data viitoare (fără a preciza când) și după aceea luați-vă politicos rămas bun. Numărați apoi de la 1 la 5 și întoarceți-vă în starea voastră obișnuită de conștiență, într-o formă bună și perfect sănătoși.

V-am mai spus, sînt mulți cei care identifică semnalul-răspuns de la prima încercare. Pentru alții, trebuie ceva mai mult timp. Amintiți-vă că, dacă sînt necesare disponibilitatea, deschiderea și atenția, atunci încrederea și siguranța că Inconștientul vă va răspunde sînt și mai necesare. Simplitatea, politețea și spiritul critic, analitic și caustic: nu vă lăsați prinși în capcană de acest Conștient a cărui hipertrofie vă împiedică să vă alimentați cu seva din adîncurile voastre. Amintiți-vă că spiritul critic, analitic și logic vă readuce undele beta, deci vă scoate din starea de conștiență necesară procesului de intrare în contact cu Inconștientul vostru. Experimentați cu toată deschiderea de spirit și veți vedea și veți judeca pe bucăți după aceea...

Acum, că ați dus la bun sfîrșit această a treia etapă, reperarea răspunsului pe care l-a ales Inconștientul vostru să vi-l dea, ați ajuns la capacitatea de a-i cere Inconștientului să vă pună la dispoziție aptitudinile și resursele de care aveți nevoie.

## Antrenamentul vostru – etapa a patra : accesul la resursele proprii

Veți atinge aici scopul pentru care ați parcurs cele trei etape precedente. Acum, știți că acestea nu au avut decît o complexitate aparentă. Și iată-vă, în prezent, în posesia celor două chei ale dialogului cu Inconștientul vostru :

- Starea de conștiență care permite acest dialog ;
- Identificarea semnalului-răspuns.

Așadar, veți putea acum – și toată viața voastră, dacă veți continua să cultivați această comunicare cu partea majoră a ființei voastre – să vă adresați Inconștientului pentru a obține resursele de care aveți nevoie.

## Care sînt deci aceste resurse ?

Le-ați întîlnit deja în capitolul 2. Totuși, să dezvoltăm acum aceste informații preliminare :

- Trebuie să vorbiți în public, în cursul unei reuniuni profesionale. Vă cunoașteți subiectul și chiar v-ați pregătit *speech*-ul. Când vine clipa în care trebuie să vă exprimați, vă „blocați” : aceasta înseamnă trac, vi se strînge gîtul, inima vă bate repede, aveți un nod în stomac, și din gît vă iese o voce anormal de răgușită și joasă. Ați avea nevoie de următoarele resurse : stăpînire de sine, încredere în voi înșivă, destindere, eficacitate și mintea limpede.
- Mergeți la un interviu pentru un loc de muncă. Sînteți calificat și corespundeți profilului postului. Însă vă temeți să nu vă pierdeți în fața întrebărilor ce vă vor fi puse. Aveți nevoie, de exemplu, de următoarele resurse : calm și încredere în voi, aptitudinea de a fi convingător, gîndire rapidă, zîmbet.
- V-ați certat cu partenerul sentimental și regretați. În seara aceasta, vă temeți de o confruntare la întoarcerea acasă. Aveți nevoie de resurse, cum ar fi : calm și capacitatea de împăcare, simțul umorului și, de ce nu, spontaneitate și aptitudinea de a vă purta cu tandrețe.
- Aveți de făcut un drum lung. Aveți nevoie de resursele următoare : atenție, reacții rapide, concentrare, răbdare.

- Practicați un sport de performanță. Aveți nevoie de resurse care variază în funcție de sportul în discuție. De exemplu: reflexe rapide, privire ageră, energie, rezistență, controlul mișcărilor, concentrare.
- Aveți de dat niște examene. Aveți nevoie de următoarele resurse: memorie, concentrare, gândire rapidă, spirit de analiză și sinteză, minte ascuțită.
- Trebuie să mergeți la bancă, pentru a solicita un împrumut. Probabil că nu vă face plăcere și nu vă simțiți în largul vostru în această poziție în care cereți. Aveți nevoie de resurse: calm și încredere în voi, aptitudinea de a fi convingător, claritate și precizie, ușurință în exprimare.
- Sînteți în fața unei munci necesare, pe care detestați să o faceți și aveți nevoie de resurse. De exemplu: răbdare, eficacitate, concentrare, calm, perseverență, dacă se poate.
- Știți că veți avea o zi grea: agenda vă este supraincărcată cu întâlniri și trebuie să vă ocupați de multe cazuri dificile. Aveți nevoie de resurse: energie, eficacitate, forță liniștită, răbdare, minte vioaie.
- Trebuie să luați o decizie și nu reușiți. Aveți nevoie de resurse: spirit de analiză și sinteză, judecată ascuțită, fler, instinct și intuiție, capacitatea de a planifica sau de a extrapola.

Aș putea oferi și alte exemple: fie din relațiile umane, intime, personale sau utilitare, sau în activități și munci, în diverse prestații pe care le putem avea de făcut și chiar din deciziile delicate pe care le avem de luat. De fiecare dată cînd ne aflăm în fața unui lucru care este mai greu de reușit, avem nevoie de resurse pe care le putem numi. Nu mă folosesc de resurse speciale pentru a mă spăla pe dinți, dar am nevoie de ele atunci cînd particip la o dezbateră televizată sau cînd trebuie să fac față unei zile foarte încărcate.

Vedeți bine, resursele înseamnă toate calitățile și aptitudinile umane. Înseamnă tot ce poate avea nevoie un bărbat sau o femeie pentru a rezolva problemele ridicate de evenimentele din viața sa: flexibilitate, adaptabilitate, memorie, concentrare, creativitate, inventivitate, originalitate, imaginație, seducție, putere de calcul, energie, forță de impact, capacitatea de a fi convingător, mentalitate de învingător, curaj, eficacitate, entuziasm, umor, bucuria de a trăi, accesul la plăcere... și lista se poate lungi pe kilometri întregi.

Toate creierile umane au aceeași conformație și același potențial biochimic. Aceasta înseamnă că, potențial, toți oamenii au acces la toate resursele umane. Dacă știu cum se face. Iar voi exact aceasta faceți în clipa de față, învățați cum se face.

### *Inconștientul conține rezervorul de resurse*

Îi puteți cere Inconștientului resurse, pentru că el conține „rezervorul” cu ele. Acesta este un lucru care se verifică în practică. Cereți-i Inconștientului vostru să vă pună la dispoziție cutare resursă pentru cutare eveniment și o va face! Dar, înainte de a vă arăta care este procedura de urmat, sînt necesare cîteva indicații preliminare:

- Nu cereți resurse care pot face rău sau sînt periculoase. Inconștientul vostru n-o să „marșeze”, dacă doriți ajutorul lui pentru a vă face vouă rău (să-mi fac curaj să mă sinucid) sau altora (să-mi fac curaj să omor pe careva), de exemplu. Nu pentru că Inconștientul ar avea simț moral sau moralizator. El are exact simțul moral pe care îl aveți la nivel conștient: dacă știți în mod conștient că a ucide pe cineva vă poate crea probleme (să ajungeți la închisoare, sau să aveți remușcări, sau să fiți executați pentru aceasta). Calitatea emoției pe care o manifestați în timpul cererii îi va spune Inconștientului vostru dacă ceea ce îi cereți este bun sau nu pentru voi. El nu va merge niciodată în direcția a ceea ce vă diminuează sau vă privează de lucruri importante. Și, bineînțeles, instinctul de supraviețuire este inerent printre obiectivele majore ale Inconștientului.
- Nu-i cereți Inconștientului vostru să vă scape de o durere de cap sau de o febră, dacă este un simptom a ceva mai grav și reprezintă un semnal menit să vă facă să vă ocupați de sănătatea voastră și să mergeți la medic.
- Nu îi cereți lucruri stupide sau lipsite de interes: „curajul de a mă băga în față la piine” sau „să fie frumos mîine, pentru că merg la picnic” sau „să-și rupă cutare piciorul” sau „să găsesc un loc de parcare acolo unde mă duc”.
- Fiți precis în cererile voastre. Inconștientul nu analizează, nu acesta este rolul lui. El nu trebuie să ghicească sau să-și imagineze ce ați putea avea voi nevoie: ghidați-l, spuneți-i clar.

Căci despre aceasta este vorba, despre o alianță, între Conștient – care analizează, judecă, enunță soluții și definește resursele necesare – și Inconștient, care gestionează aceste resurse și le poate oferi. Înainte de a începe procedura, definiți-vă clar care sînt resursele de care aveți nevoie, ce să faceți cu ele, cînd și, dacă este cazul, unde.

Nu puteți cere: „Să mă bucur de viață tot anul”. Aceasta se numără printre cererile stupide, ba chiar dăunătoare. Imaginați-vă că ați avea bucuria de a trăi pe parcursul întregului an. Dar în anul acesta sînteți concediat sau dat afară din apartament, ori fiica dumneavoastră are de dat bacul și trebuie să o pună cineva să învețe (în treacăt fie vorba, și ei i se potrivește TNPro) sau orice altceva, pentru care aveți nevoie de cu totul alte resurse decît să vă puteți bucura de viață. Cu siguranță, este de preferat să fiți un șomer vesel decît un șomer trist, dar și mai de preferat este să vă angajați în altă parte, iar pentru aceasta aveți nevoie de alte resurse decît „bucuria de a trăi”. De asemenea, este mai bine să ajungeți în stradă rîzînd, decît plîngînd, dar și mai bine este să vă găsiți o locuință. Cît despre fiica dumneavoastră, este de preferat ca ea să suporte un eventual eșec cu zîmbetul pe buze, dar și mai bine este să fie eficientă, ca să evite acest eșec...

Deci, nu cereți ceva general, vag sau un lucru care să se întindă pe o perioadă prea lungă – o cerere pentru o zi reprezintă maximum (acestea fiind zise, puteți cere să vă bucurați de viață pentru astăzi, de exemplu). Dacă vreți rezultate, precizia este imperativă: cereți să aveți la dispoziție cutare resursă (resurse), pentru cutare ocazie, la data de cutare, eventual în cutare interval orar, eventual în cutare loc. Vreți niște exemple? Iată:

– Trebuie să țin o conferință la Rouen, pe 15 martie, de la ora 14. Am nevoie de următoarele resurse: minte ascuțită, umor, impact asupra celorlalți, memorie, capacitate de concentrare. Este o cerere precisă, în ceea ce privește:

1. Evenimentul: conferința;
2. Locul: Rouen;
3. Data și ora: pe 15 martie, cu începere de la ora 14;
4. Enunțul resurselor utile: minte ascuțită etc.

– Am o discuție, care riscă să fie furtunoasă, cu soacra, acasă, după ora 20. Am nevoie de resursele următoare: ...

– Voi prezenta un proiect asociaților mei astăzi, de la ora 8, la birou. Am nevoie de resursele următoare: ...

- Formulați totdeauna fraze pozitive. „Nu” este interzis. Pentru a înțelege ce vreau să zic prin „să nu mănînc”, trebuie analizat și realizat că „să nu mănînc” înseamnă contrarul lui „să mănînc”. Inconștientul, care nu analizează, va înțelege „să mănînc” și, atunci, nici o problemă, o să vi se facă foame. Dacă vreți să slăbiți, ați pierdut. Spuneți mai degrabă: „Să rezist la alimentele dăunătoare pentru siluetă”. Totdeauna există un mijloc pentru a formula „de-a dreptul”: „Să nu fiu geloasă” se enunță prin „să am încredere” sau „să fiu liniștită”, de exemplu; „să nu mai fiu vulnerabil” este „să fiu puternic” etc.
- Astfel, trebuie să vă „conectați” totdeauna Inconștientul la soluții și niciodată la probleme și dificultăți. Dacă vă este frică să vorbiți în public, important este să menționați nu „frica” (problema), ci „să fiu sigur pe mine” (soluția). Dacă îi faceți soției crize de gelozie nejustificate, nu „să încetez să mai fiu gelos” trebuie să țințiți (problema), ci „să am încredere în cuplul nostru” (soluția).

### *Puneți-vă Conștientul la treabă*

Nu voi insista niciodată suficient asupra acestui aspect: nu dați Inconștientului să facă treaba Conștientului – altfel, la ce ar mai folosi acesta din urmă? Este treaba Conștientului să gîndească, să caute cum să furnizeze Inconștientului cele mai bune elemente, în cel mai inteligibil mod, pentru a evita neînțelegerile (de exemplu, ca Inconștientul să înțeleagă „frica”, atunci cînd vreți să fiți încrezător) și a permite Inconștientului să fie eficace în sensul în care este bine pentru voi, pentru ceea ce doriți.

De altfel, la început, în timpul primelor două-trei luni, nu îi puteți cere decît cîte o singură resursă. Veți simți singuri începînd de cînd puteți să îi cereți două, apoi trei etc. Nu trebuie să ajungeți să îi înșirați 25 sau 30 de elemente: mesajul va fi „bruiat” de excesul de elemente. În orice situație posibilă, cinci elemente sînt suficiente pentru a reuși. „Mai bine” este dușmanul lui „bine” și a cere prea multe resurse înseamnă să dispersați eficacitatea, în loc să o concentrați.



Așadar, înainte de a începe să comunicați cu Inconștientul, dați-vă osteneala să gândiți, să vă folosiți Conștientul vostru cel atît de inteligent, pentru a defini cu precizie cele cîteva resurse care vă sînt necesare pentru situația vizată.

Aduceți-vă aminte că educația pe care ați primit-o a închis accesul Conștientului vostru la Inconștient. Dar cele trei etape, prin care tocmai ați trecut (învățînd să conștientizați ceea ce se petrece în voi, apoi antrenîndu-vă să intrați într-o stare de conștientă modificată, apoi să reparați răspunsul Inconștientului vostru) v-au permis să deschideți o poartă de comunicare cu el. Dar să știți că, dacă nu cultivați dialogul cu Inconștientul, „poarta” se va închide încet la loc. Imaginați-vă că aveți un prieten și că nu vă obosiți niciodată să vorbiți cu el: chiar și cel mai devotat prieten se va plictisi și se va îndepărta de voi. Aveți de ales: cultivați o colaborare deplină cu Inconștientul vostru (și, astfel, autoprogramarea resurselor va fi pentru voi un bun dobîndit și o metodă utilizabilă de-a lungul întregii vieți, în toate împrejurările și evenimentele pe care le veți putea întîlni pe drumul existenței voastre) sau puteți ca, din neglijență, lene, delăsare, să rupeți dialogul și să vă despărțiți din nou de forțele viei, să redeveniți un „infirm” psihologic, o ființă umană incompletă. Așadar, permiteți-mi să vă dau un sfat: nu lăsați să treacă mai mult de o lună fără să vă faceți timp să vă adresați Inconștientului vostru.

În general, la început, majoritatea oamenilor care au învățat această tehnică o folosesc adesea. După aceea, o folosesc progresiv, mai rar și mai „întîit”. Probabil că așa se întîmplă și în cazul vostru și ar fi bine să fie așa, pentru că aceasta vă va ajuta să exersați și vă va permite să știți că înseamnați mai mult și că sînteți mai bogat decît credeți.

Aceasta va ancora procedura în voi.

• Veți putea practica această tehnică, pe care am numit-o „autoprogramarea resurselor”, din ce în ce mai rapid și cu rezultate mai eficiente, pe măsură ce o veți utiliza. Aceasta înseamnă că la început va fi mai puțin puternică decît ulterior. Cînd începeți să puneți un mușchi la lucru, el este slăbit după un oarecare antrenament. Situația este puțin asemănătoare: antrenamentul vă va face apt să dialogați din ce în ce mai ușor cu Inconștientul vostru. Mie îmi sînt suficiente două-trei minute pentru a termina procedura: să cer resursele de care am nevoie, să obțin acordul Inconștientului meu și, ulterior, să dispun efectiv de resursele

respective. La început, pentru a ajunge la rezultat vă vor fi necesare cinci sau zece minute, poate puțin mai mult. Însă nu contează, merită să consacrați timpul necesar la început, pentru ca apoi, după un timp ce variază de la o persoană la alta, să nu mai aveți nevoie decît de două sau trei minute.

• Aveți încredere în Inconștientul vostru. Dacă spiritul vostru conștient se plasează în postura de critic, judecător sau decide să aștepte-Inconștientul-la-cotitură-ca-să-vadă-de-ce-este-în-stare, rezultatele vor fi nule. Voi ați avea chef să ajutați pe cineva care are o asemenea atitudine față de voi? Probabil că nu. La fel și Inconștientul. Atunci, aveți o atitudine deschisă, încrezătoare și veți fi mirat de ușurința cu care veți avea la dispoziție atuurile și resursele voastre.

### Iată-vă o ființă umană completă

După toate aceste preambururi necesare, iată procedura care trebuie folosită pentru a vă autoprograma să dispuneți de resursele de care aveți nevoie:

- Să aveți clar în minte ce vreți să cereți, fiind atent la precizie: ce resursă (resurse), pentru ce, cînd, unde...
- Izolați-vă și asigurați-vă că nu veți fi deranjat.
- Așezați-vă confortabil. Închideți ochii și destindeți-vă: urmează să vă adresați unui prieten.
- Utilizați codul pentru a ajunge în Nivelul Aleph.
- Adresați-vă Inconștientului vostru cu voce audibilă. Vorbiți cu cuvintele voastre pentru tot ce urmează, fiți cel puțin politicos sau, mai bine, prietenos și afectuos. Concentrați-vă: nu vă gândiți la ce ați putea mîncă imediat!

Iată, în ordine, etapele de parcurs:

1. Salutați-vă Inconștientul și mulțumiți-i că vă asistă cu atîta eficacitate de-a lungul întregii voastre vieți.
2. Întrebați-l dacă acceptă să vă pună la dispoziție resursele (pe care le numiți) de care aveți nevoie într-o anumită împrejurare (pe care o numiți), în ce loc și în ce moment (pe care le numiți). Dacă da, să vă dea clar semnalul obișnuit (pe care îl numiți).

3. Așteptați să percepeți semnalul (pe care l-ați identificat în cea de-a treia etapă). Dacă nu vine, înseamnă că mesajul nu a ajuns la destinație. Când ați primit semnalul de răspuns, dacă nu sunteți sigur că este „da” sau „nu”, cereți Inconștientului vostru să intensifice semnalul, dacă este „da”, sau să îl diminueze, dacă este „nu”. Așteptați răspunsul.

Dacă este „nu” (rarisim), abandonați pe ziua aceea, mulțumiți-i călduros și încheiați ca la punctul 4 de mai jos. Totuși, puteți reveni mai târziu sau eventual trebuie să schimbați resursele: poate ați ales unele dăunătoare sau neadecvate. Dacă răspunsul este „da”, mulțumiți-i călduros Inconștientului vostru pentru că a acceptat.

4. Spuneți-i că sunteți fericit să colaborați atât de bine și că doriți să fie tot așa cât veți trăi. Apoi, luați-vă rămas bun, dându-i întâlnire pentru altă dată (nu e deloc necesar să precizați când, pentru că, la nivelul Inconștientului, timpul liniar nu există).

*Asta-i tot și este foarte simplu !*

Această procedură poate fi încheiată foarte repede, în funcție de cât de familiarizat sunteți cu ea, de antrenamentul și obișnuința voastră. După ce ați făcut-o, nu vă rămâne decât să trăiți normal, să acționați așa cum vă cere viața și să vă dați seama că, la momentul potrivit, ați beneficiat cu adevărat de resursele cerute.

Întregul vostru antrenament din primele trei etape a vizat să vă permită să utilizați această procedură simplă, ușoară și rapidă, care este autoprogramarea resurselor. Și veți constata că chiar merită efortul.

Magia are forme multiple, veți descoperi lucrul acesta în continuarea periplului vostru printre tainele sale. Dar, à propos, știați că, la fel ca domnul Jourdain care făcea proză fără să știe, și voi practicați magia dintotdeauna, fără să știți? Iată surpriza pe care v-o păstrez pentru capitolul următor...

## Capitolul 5

### **Încă unul dintre secretele magiei : modificarea interiorului, transmutarea stărilor de spirit negative**

**Frica nu cade din cer**

**Ea este o strategie a Inconștientului nostru**

Să presupunem că ați trecut pe lista voastră (cea pe care v-am rugat s-o faceți în capitolul anterior), următoarea frică: „O să fiu concediat și mi-e teamă că nu îmi mai găsesc de lucru”.

Ei bine, nu puteți încerca această frică decât regizând o întreagă strategie: o metodă personală, care vă conduce, inevitabil, direct la a resimți mușcătura acestei angoase. La fel ca și atunci când resimțiți încintare sau plăcere, o întreagă strategie v-a adus aici. În cazul de față, strategia este un termen tehnic.

Notați, de asemenea, că nu puteți să resimțiți în același timp și plăcerea și frica în chestiune. Totul este o problemă de moment, există momente „cu” și momente „fără”, ceea ce spune deja un lucru foarte important: în momentele „fără” dovediți clar că puteți să nu fiți victima fricii voastre.

Și apoi, când dormiți, când discutați, când vă uitați la un film sau când dezlegați cuvinte încrucișate, când vă face soțul scandal, când fiul vostru vă enervează, când vă alintați, iată niște momente „fără”, fără această frică. Vedeți, așadar, că sînt o mulțime de momente în care această frică vă este străină. Și apoi revine, când revine, pentru că ați declanșat – mai exact, ați lăsat să se declanșeze – mecanismul,

strategia care a făcut-o să reapară în câmpul conștiinței voastre. Frica nu cade din cer: voi o fabricați, o actualizați, îi dați viață și putere asupra voastră!

Iată ce se spune: utilizați o metodă – să îi spunem strategie – pentru a vă face frică. La fel se întâmplă cu orice alt sentiment și cu orice altă strategie. Am să vă explic asta mai încolo, în capitolul acesta.

- Ce este o strategie?

O strategie este un ansamblu de acte (în majoritate non-conștiente), care se succed într-o anumită ordine și au niște caracteristici imuabile, pentru a vă face să ajungeți de fiecare dată la aceeași stare de spirit. O strategie este echivalentă cu a spune Inconștientului și RAS-ului, într-un limbaj exact pe înțelesul lor, că o anumită stare de spirit este de dorit aici și acum.

- De ce reguli ascultă ea?

Inconștientul și RAS-ul au tendința de a realiza dorințele care le parvin de la „suprafață”, adică de la Conștient (în primul rînd și fără o judecată asupra „binelui” și „răului”), atunci cînd le sînt transmise într-un mod inteligibil.

- Ce trebuie să deducem de aici?

Învățați să vă formulați clar dorințele, astfel încît Inconștientul să le înțeleagă și să poată să se conformeze.

Dacă utilizăm o strategie pentru a ne face frică, putem utiliza o altă strategie pentru a alunga frica sau, în plus,

*puteți chiar să utilizați o strategie pentru a actualiza în voi sentimentele-emoții plăcute.*

Ce-ai spune să treziți în voi, cu ajutorul Inconștientului, mai curînd combativitatea, optimismul, tonusul, entuziasmul, motivarea, stimularea?

## Strategii mentale, imagini, mirosuri, sunete, culori...

Cum reușiți să vă faceți frică? Nu știu exact cum procedați. Totuși, pot să vă spun că, pentru aceasta, aveți două instrumente principale:

1. *imaginile* pe care imaginația voastră le generează în fața „privirii interioare”: vizualul. Probabil că nu sînteți pe deplin conștient,

dar atunci cînd povestiți o întîmplare, citiți o carte sau ascultați o poveste, în interiorul vostru se formează niște imagini. Vom reveni asupra lor mai departe, în acest capitol;

2. *cuvintele*, ceea ce vă povestiți vouă înșivă în capul vostru, adică gîndirea voastră sau, mai exact, vocea gîndului vostru: auditivul. Această noțiune va fi dezvoltată și lămurită de asemenea în această carte.

Aceste două instrumente sînt numite „sisteme de reprezentare”, auditiv și vizual pentru primele două citate. Mai există și alte sisteme de reprezentare;

3. *senzațiile fizice*, adică senzațiile pe care le utilizați pentru a vă actualiza emoțiile, sentimentele. De exemplu: respirație îngreunată (senzație) resimțită cînd aveți trac (emoție-sentiment). Se mai spune că respirația „îngreunată” fac parte din strategia „trac”. Acest sistem de reprezentare este numit kinestezic. În cea mai mare parte a timpului, el reacționează la stimuli auditivi și/sau vizuali. Adică, primele două sisteme de reprezentare, auditiv și vizual, generează efecte la nivel kinestezic;

4. *atingerea, gustul și mirosul*. Și ele pot fi implicate în aceste strategii. De exemplu, un anumit miros îmi evocă irezistibil o supă pe care o gătea mama mea, o specialitate regională, făcută din măruntaie de gîscă. Pentru mine, această aromă este parte dintr-o strategie care face să revină la suprafață un întreg ansamblu de amintiri și senzații gustative, asociate cu sentimente și emoții.

Ne vom ocupa în special de sistemele de reprezentare auditiv și vizual, pentru că sînt simpurile cele mai valorizate în cultura noastră, deci sînt, de departe, dominante. În egală măsură pentru că, așa cum am văzut, kinestezicul este trezit în general de vizual și/sau auditiv. Cît despre atingere, gust și miros, mai puțin valorizate în cultura noastră, acestea sînt relativ rar motorul unei strategii. Astfel, pentru a contra o strategie care duce la un sentiment dezagreabil, este mai eficace să operăm la nivel vizual sau auditiv, chiar dacă declanșatorul inițial este kinestezic, gustativ, olfactiv sau tactil.



## Vocile-gînduri cu care ne vorbim

Este important să înțelegem bine că tot ce privește aceste sisteme de reprezentare este în legătură directă cu Inconștientul și cu RAS-ul. Aici sîntem în miezul a ceea ce ne permite să

*comunicăm cu Inconștientul într-o „limbă” care este pentru el clară și inteligibilă.*

Dacă doriți să îi spuneți Inconștientului vostru că vreți să vă schimbați starea de spirit acum, imediat, aveți aici unul dintre cele mai puternice mijloace : să acționați cu ajutorul sistemelor de reprezentare și al caracteristicilor acestora, ceea ce veți învăța acum.

Veți înțelege prin exemplul lui Jean-Philippe, care are următoarea frică : „O să fiu concediat. Mi-e teamă că nu îmi mai pot găsi de lucru”.

Cum face Jean-Philippe să aibă această frică chiar în momentul acesta? Utilizează o strategie. Cu puțină atenție, ne dăm seama că, pentru a actualiza această temere, Jean-Philippe începe prin a-și spune, în gînd, frazele de mai sus. Deci există aici un motor auditiv : vocea-gînd a lui.

Avem cu toții această voce în mentalul nostru. O numim „gîndirea” noastră și ea ne povestește lucruri, întâmplări, ne reamintește, ne face să dialogăm mental cu altcineva (El mi-a spus : „...” . Și eu i-am răspuns : „...” ). Ea ne folosește pentru a raționa, pentru a gîndi, în mod precis.

Numai că noi controlăm această voce doar atunci cînd decidem să o facem în mod deliberat. În cea mai mare parte a timpului, ea este locuită de o viață autonomă, face ce vrea ea și ne ține un discurs care merge de la un bla-bla inform pînă la inspirația creatoare sau la lansarea unei strategii care va duce la o senzație de frică paralizantă, la un sentiment de depresie sau la reușită.

Așadar, o voce-gînd din capul lui Jean-Philippe îi spune : „O să fiu concediat. Mi-e teamă că nu îmi mai pot găsi de lucru”.

Dacă îi cer să-mi dea niște precizări cu privire la această voce-gînd, el se uită mirat la mine și îmi răspunde : „Bine, e vocea mea, aia cu care gîndesc”. Insist : „Deci, este aceeași voce cu care gîndiți mereu?”. El răspunde : „Da, bineînțeles”.

Ei bine, nu ! Îmi rămîne să îi dovedesc lui Jean-Philippe – și poate și vouă – că această voce-gînd cu care ne vorbim își schimbă caracteristicile în funcție de starea de spirit, de dispoziția, sentimentul, emoția de care este legată.

Prin auto-observație conștientă și cîteva experiențe, ne dăm seama că, de fapt, această voce-gînd nu este identică cu ea însăși în mod uniform, ci posedă niște caracteristici. Veți întâlni mai departe diferitele caracteristici posibile.

## Submodalitățile, cheile limbajului Inconștientului

În PNL și în TNPro, caracteristicile vizuale și auditive ale strategiilor mentale se numesc submodalități<sup>1</sup>. Aceste submodalități sînt proprii fiecărui individ. Ele constituie cheile „limbajului” Inconștientului, niște semnale clare pentru el, care declanșează răspunsurile sentiment-emoție corespunzătoare. Ar putea fi comparate cu un alfabet cu ajutorul căruia Inconștientul scrie mesaje de frică sau de bucurie, de entuziasm sau deprimare etc.

De fapt, strategiile și subcomponentele lor, submodalitățile, acționează ca un program de calculator. O dată pus în funcțiune, programul se derulează imparabil. Acestea fiind zise, pentru a păstra analogia cu informatica, un program pornit poate fi anulat. Oricînd pot fi lansate comenzile *close*, *exit* sau *escape* ! Sau, la fel de bine, programul poate fi infectat cu un virus. Ei bine, a acționa pe deplin lucid asupra submodalităților este același lucru :

*aceasta gripează strategia nefastă, o sparge.*

În loc să fiți victima stărilor negative sau dureroase, învățînd să acționați asupra propriilor submodalități, deveniți în același timp stăpînul dispozițiilor voastre și sînteți liber să le alegeți sau să le schimbați, dacă este necesar.

1. Am descris în detaliu submodalitățile vizuale și auditive și modul în care pot fi reperate în cartea mea precedentă : *Nu vă place viața pe care o trăiți ? Atunci, schimbați-o !*

Caracteristicile vocii-gîndire sînt submodalitățile auditive. Iată-le :

- localizarea – o percepeți sus, jos, înainte, înapoi, la dreapta, la stînga, în interior sau în afara voastră ?
- timbrul – este o voce feminină, masculină, copilărească ? Surdă ? Clară ? Gravă ? Ascuțită ? Altfel ?
- debitul, adică viteza de vorbire – este rapid, lent, sacadat, uniform ?
- tonul – este o voce veselă, tristă, furioasă, nerăbdătoare, disprețuitoare, entuziastă sau altfel ?

#### Submodalitățile mele auditive

Data : .....

Tipul de eveniment : pozitiv ☐  
negativ ☐

Cauza cunoscută :

Cuvinte, fraze, gînduri ce comentează acest eveniment : .....

De unde vine această voce-gînd, care vă povestește evenimentul ? .....

LOCALIZARE : În ce loc auziți această voce-gînd ?

- ☐ în exterior/la distanță ...
- ☐ în interior :
  - ☐ din cap
  - ☐ din corp
  - ☐ sus (frunte sau mai sus)
    - ☐ în față
    - ☐ la stînga
    - ☐ la dreapta
    - ☐ în spate
  - ☐ jos (bărbie sau mai jos)
    - ☐ în gît
    - ☐ în piept
    - ☐ mai jos

TIMBRU : Cu ce fel de timbru vă vorbește această voce-gînd ?

- |                                     |   |                                      |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> feminin    | <input type="checkbox"/> masculin       | <input type="checkbox"/> copilăresc  |
| <input type="checkbox"/> puțin      | <input type="checkbox"/> mai curînd     | <input type="checkbox"/> foarte surd |
| <input type="checkbox"/> mai curînd | <input type="checkbox"/> foarte clar    | <input type="checkbox"/> puțin       |
| <input type="checkbox"/> puțin      | <input type="checkbox"/> mai curînd     | <input type="checkbox"/> foarte grav |
| <input type="checkbox"/> mai curînd | <input type="checkbox"/> foarte ascuțit | <input type="checkbox"/> puțin       |

DEBIT : Cu ce debit vă vorbește această voce-gînd ?

- |                                     |   |   |                                |
|-------------------------------------|---|---|--------------------------------|
| <input type="checkbox"/> puțin      | <input type="checkbox"/> mai curînd     | <input type="checkbox"/> foarte repede  | <input type="checkbox"/> puțin |
| <input type="checkbox"/> mai curînd | <input type="checkbox"/> foarte lent    |   |                                |
| <input type="checkbox"/> puțin      | <input type="checkbox"/> mai curînd     | <input type="checkbox"/> foarte sacadat | <input type="checkbox"/> puțin |
| <input type="checkbox"/> mai curînd | <input type="checkbox"/> foarte uniform |   |                                |

TON : Pe ce ton vă vorbește această voce-gînd ? (Răspundeți prin adjective precum : vesel, jucăuș, sentențios, imperativ, glacial, disprețuitor, entuziast, etc.) .....

#### Stările sufletești și submodalitățile ; puțină gimnastică mentală, care oferă forță

Trebuie să înțelegeți bine lucrul acesta : în funcție de starea voastră de spirit, vocea-gînd își schimbă locul, timbrul sau tonul. Deci, trebuie să exersați să reparați întreaga gamă a submodalităților care vă marchează stările de spirit, pozitive și negative. După ce ați făcut aceasta, urmează să testați diferite schimbări ale submodalităților, pînă cînd o identificați pe cea (sau cele) care are (au) puterea de a elimina mai repede și mai eficace emoția, sentimentul de care doriți să scăpați.

Cînd îi este frică să nu fie concediat, vocea-gînd a lui Jean-Philippe se situează la nivelul tîmplei stîngi și în afara capului, la aproximativ patru centimetri ; are un timbru ușor metalic și puțin ascuțit ; debitul este lent ; are un ton imperativ și sentențios.

Această muncă de actualizare necesită adesea cîteva săptămîni de auto-observație. O dată făcut lucrul acesta, îi rămîne să testeze diferitele modificări ale submodalităților sale, de exemplu : să accelereze debitul vocii în mod voluntar, adică să oblige vocea-gînd să vorbească mult mai

repede. O face de cinci pînă la zece ori consecutiv, această operație mentală simplă fiind ușor de realizat.

Apoi verifică dacă starea sa negativă de spirit, a dispărut : mai întii zece minute, după aceea o oră. Dacă este cazul, a reperat o schimbare de submodalitate necesară și suficientă pentru a obține rezultatul dorit, adică să elimine frica ce îl macină și îl paralizază. Dacă nu este cazul, atunci testează o altă schimbare de submodalitate : de exemplu, să modifice localizarea sau timbrul... După ce a stabilit care este modificarea funcțională (sau modificările, pentru că pot fi eficiente mai multe), el va putea

*să se folosească oricînd de ea, pentru a ieși din starea de spirit negativă.*

Aceasta este o tehnică puternică. Încercați și veți constata. Pentru a vă ajuta, tabelul de mai sus vă oferă diferite submodalități auditive. Va fi suficient să le bifați pe cele pe care le reparați atunci cînd sînteți într-o stare de spirit negativă. Bineînțeles, aceasta cere din partea voastră un efort de atenție și de auto-observație, vreme de cîteva săptămîni. Dar acesta este prețul care trebuie plătit (și este un preț foarte mic în comparație cu toate inconvenientele pe care vi le creează stările de posomorîre și sărăcire ! ) ca să deveniți stăpîni pe stările voastre de suflet și a dispozițiilor voastre interioare.

Căci este evident că, pentru a reuși în ceea ce faceți, pentru a avea succes cu proiectele voastre sau pentru a convinge un angajator că sînteți colaboratorul sau colaboratoarea de care are nevoie, se impune să vă controlați bine stările de spirit...

Această cercetare a submodalităților personale mai are și alte avantaje : ea nu servește numai la eliminarea sentimentelor-emoții dezagreabile. Ea vă oferă, de asemenea, cheile stărilor voastre de spirit cele mai de dorit, cum ar fi, de exemplu, cele în care știți că mergeți înainte cu elan, optimist, entuziasm, convingere... Pentru aceasta, va trebui să căutați și să definiți în același mod submodalitățile pe care le utilizați cînd sînteți în aceste stări pozitive. Veți încerca apoi să vedeți care este cea (sînt cele) mai eficace pentru a vă aduce în starea vizată. Nu uitați : această tehnică este valabilă pentru toată viața.

### Supervînzător, supermental

Este o tehnică ce le este predată vînzătorilor, mai ales în Statele Unite, unde au fost elaborate toate cele mai bune tehnici în materie de psihologie a vînzării. Vînzătorul este învățat că, dacă intră la un client avînd în minte eșecul pe care l-a suferit la altul, sau un moment în care s-a simțit puțin operațional și puțin convingător, sau neplăcutul sfert de oră petrecut cu un potențial cumpărător, atunci rezultatul este că va rata vînzarea următoare. El este sfătuit ca, dimpotrivă, înainte de a se prezenta, să rememoreze o vînzare reușită sau o discuție în care s-a simțit eficient și plin de impact, pe scurt să se pună astfel într-o stare mentală corespunzătoare reușitei. Rezultatul este că, atunci, el are toate șansele să îi reușască vînzarea. Amuzant este faptul că, în mod empiric, marii vînzători americani care au preconizat aceasta, descoperiseră puterea submodalităților cu mult înainte ca ele să fie puse în evidență de către genialii fondatori ai Programării Neuro-Lingvistice, John Grinder și Richard Bandler. De fapt, a actualiza mental un eveniment pozitiv trezește strategia și submodalitățile personale pozitive care sînt legate de victorie.

*Aceasta înseamnă a spune Inconștientului și RAS-ului că este ora succesului.*

Aceasta influențează în mod spontan comportamentul spre reușită. Din contra, a actualiza amintirea unui eșec trezește submodalitățile negative, „programul” negativ. Automat, comportamentul este îngreunat, redus și sărăcit. Aceasta este ca și cum am spune Inconștientului și RAS-ului că a sosit ora înfrîngerii !

**Învățați să vă treziți modalitățile pozitive și să vi le adormiți pe cele negative**

Am trăit cu toții momente de reușită. Mai mici sau mai mari, mai îndepărtate sau mai apropiate, mai spectaculoase sau mai liniștite. Nu aveau un gust plăcut ?



### A învăța să regăsești gustul succesului

Puteți să verificați singuri foarte ușor.

Mai ales, experimentați ce vă spun. Să nu mă credeți pe cuvânt – nu credeți pe nimeni pe cuvânt! Faceți-vă mereu o opinie prin propria experiență, trăind lucrurile. Cum puteți verifica? E foarte simplu: gândiți-vă acum la ceva ce ați reușit, nu contează cînd. Adînciți-vă în gând, în acest episod al vieții voastre. Faceți-o conștiincios și, dacă vreți, ne regăsim peste cîteva minute, după „baia” făcută în acest moment de succes.

Gata? Ați făcut-o?

Atunci, trebuie să fi constatat că acest exercițiu v-a dat energie, că poate v-a făcut să zîmbiți și să fiți mai optimist. Bineînțeles, pentru prima oară, nu ați putut să conștientizați submodalitățile corespunzătoare acestui gen de stare de spirit. Va fi posibil peste ceva timp, după o muncă de actualizare a acestei stări, muncă pe care sper că o veți face cu răbdare și perseverență. Dar acest mic exercițiu v-a arătat că ceea ce lăsați să ocupe loc în capul vostru are un efect important asupra a ceea ce resimțiți, asupra dispoziției, asupra tonusului, asupra puterii de acțiune, asupra aptitudinilor voastre. Astfel, puteți să înțelegeți mai bine sfatul maeștrilor în vînzări: pentru a reuși,

*actualizați-vă reușita în mentalul vostru.*

Acest mic exercițiu v-a arătat cît de important este să rămîneți stăpînul propriilor strategii și să nu interveniți în cinematograful mental, fără să controlați scenariul! Din contra, decideți voi înșivă tipul de sentiment, de emoție, de stare de spirit pe care vreți să-l resimțiți, în slujba scopurilor, a obiectivelor și a țelurilor voastre.

Este o problemă simplă, de antrenament, care nu ține decît de voi. Nimeni nu se poate antrena în locul vostru! Ca în orice antrenament, începutul poate să pară complicat și dificil. Ușurința vine practicînd. În toate există un început, inclusiv în faptul de a învăța să ai la dispoziție cele mai bune atuuri.

### Nu-i suficient să ai instrumente bune, trebuie să le mai și folosești

Dați-mi voie să vă vorbesc despre Georges. Este un bărbat tînăr, de 30 de ani, care urmează cursuri de pregătire profesională, pentru a putea avansa în carieră. Dar este neatent la cursuri, și acasă nu lucrează deloc, deci este pe punctul de a rata această pregătire. Or, el ar vrea sincer să reușească.

„M-ar putea ajuta TNPro?”, mă întreabă el.

„Da. Cu TNPro, veți avea tehnicile care vă vor oferi acces la toate resursele de care aveți nevoie pentru a reuși în această pregătire. În plus, ceea ce veți dobîndi grație metodei mele, o să vă folosească toată viața, deci și pentru alte obiective pe care vreți să le țintiți mai tîrziu.

Dar să știți un lucru: această metodă nu o să vă toarne în cap, ca prin minune, materiile care vi se predau la cursuri! Bineînțeles, va trebui să studiați aceste cursuri. Deci nu confundați lucrurile: metoda mea nu vă bagă știință în cap, nu asta își propune. Așadar, ea nu vă înlocuiește cursurile, dar vă oferă tot ce aveți nevoie pentru a asimila repede și bine această pregătire.”

Deci lucrurile sînt clare. Îl antrenez pe Georges în autoprogramare, în lucrul pe submodalități și în autohipnoză, tehnici mai mult decît suficiente pentru ca să își atingă obiectivul.

Din nefericire, ca mulți oameni, Georges are această atitudine: vrea totul, imediat, fără să facă eforturi și fără să se implice. El nu înțelege că pe Pămîntul nostru, care nu e un paradis, mereu trebuie să „plătești prețul”, adică să acționezi pentru a obține ce dorești. Desigur, prețul acesta poate fi mai mic, dacă dispui de metodele bune, dar în nici un caz nu poate fi ocolit.

La fel ca și oamenii prea grași care vor să slăbească înghițind cîteva pastile, dar fără să facă sport sau să țină regim, Georges chiar vrea să vină la cabinetul meu, la întîlniri. Dar, în afară de asta, el nu utilizează decît o dată sau de două ori ce îl învîț. Constată că tehnicile pe care i le dau merg bine. Autoprogramarea îi pune la dispoziție resursele pe care le-a cerut: memorie, concentrare, asimilare ușoară etc. La fel este și cu submodalitățile pozitive și negative pe care le-am actualizat și a experimentat efectiv puterea de a-și schimba starea de spirit după cum vrea.

Numai că, de îndată ce le-a stăpinit o dată sau de două ori, el a încetat să se mai folosească de instrumentele pe care i le-am dat. La fel ca acela care voia să bată un cui cu pumnul. Eu i-am pus un ciocan în mână, și el l-a lăsat deoparte, nu îl folosește !

Vă rog, nu fiți ca Georges : cele mai bune instrumente, cele mai bune metode, cele mai bune tehnici nu servesc la nimic, dacă nu le utilizăm ! *Training*-ul neuro-programat nu vă oferă cunoștințe și diplome sau experiență. Dar vă oferă toate atuurile pentru ca să puteți dobîndi cu ușurință cunoștințele, pregătirea și experiența. Pentru ca, după aceea, să reușiți în viață pe aceste baze.

Pentru aceasta, există o singură condiție :

*utilizați tehnicile care conduc la succes și armonie,  
cele pe care vi le descriu în această carte.*

Nu le lăsați să doarmă în această carte sau într-un colț din creier. Practicați-le și vă garantez că veți avea rezultate surprinzătoare...

Aceste submodalități vizuale sînt caracteristicile imaginilor pe care le aveți chiar la limita cîmpului conștienței. Spuneți-mi, care este culoarea voastră preferată ? Și, apoi, descrieți, vă rog, bibeloul căruia îi acordați cea mai mare importanță, cel pe care nu l-ați da pentru nimic în lume, pe care sînteți atent să nu îl spargeți ?

Dacă ați fost atent, se poate pune pariu că, pentru a-mi răspunde, ați avut o viziune, fugară sau nu, a hainelor în discuție. De exemplu, ați putut să vă vedeți purtînd îmbrăcămintea sau pe aceasta singură, plutind în aer. Cît despre bibelou, poate l-ați văzut cu privirea interioară, tronînd la locul său în camera în care se află ? V-ați dat seama unde vreau să ajung : pentru a răspunde la aceste întrebări, este foarte probabil că v-ați folosit de modul de reprezentare vizuală. Ați văzut cu privirea interioară. Să spunem, mai curînd, că v-a furnizat creierul vostru o imagine a obiectului.

Dacă aș pune aceleași întrebări cuiva care vă cunoaște bine, el sau ea și-ar fi format de asemenea imagini în fața privirii interioare pentru a-mi răspunde. El sau ea s-ar fi folosit de reprezentarea imaginată a acestor obiecte, haina și bibeloul preferate, pentru a avea acces la informația cerută. Totuși, pot pune pariu că submodalitățile imaginii sale - cel puțin o parte dintre ele - nu vor fi identice cu ale voastre, pentru că, și de data aceasta, fiecare are caracteristicile sale în ceea ce

privește submodalitățile vizuale. Or, submodalitățile vizuale fac parte integrantă din strategiile care ne controlează diferitele dispoziții, stări de spirit, sentimente și emoții.

### Submodalitățile mele vizuale

Imaginea este statică (fotografie) ☐ sau animată (film) ☐ ?

*Dacă e un film, acesta este :*

- ☐ cu mișcare normală ?
- ☐ cu mișcare încetinită (puțin, mult) ?
- ☐ cu mișcare accelerată (puțin, mult) ?

*Imaginea este :*

- ☐ în culori ?
- ☐ alb-negru ?

*Culorile sînt :*

- ☐ vii ?
- ☐ pastelate ?
- ☐ terne ?

*Imaginea este :*

- ☐ clară ?
- ☐ întunecată ?
- ☐ luminoasă ?
- ☐ ternă ?

*Ce dimensiuni are imaginea ?*

- ☐ foarte mică (format carte poștală) ?
- ☐ medie (ecran de televizor) ?
- ☐ mare (ecran de cinema) ?
- ☐ foarte mare (ecran mare de cinema) ?
- ☐ panoramică (tot cîmpul vizual) ?

*Ce formă are ?*

- ☐ pătrată ?
- ☐ dreptunghiulară ?
- ☐ alta ?

*Ce este în jurul imaginii ?*

- ☐ un chendar ?  
☐ un fundal ?

*Imaginea are :*

- ☐ două dimensiuni (este plată) ?  
☐ trei dimensiuni (este în adâncime) ?

*Dacă e în trei dimensiuni, imaginea este :*

- ☐ exact ca în natură ?  
☐ mai adâncă decât în natură ?  
☐ mai plată decât în natură ?

*La ce distanță de ochi vi se pare că este această imagine ? ...*

*În ce direcție îndreptați pupilele pentru a privi această imagine :*

- ☐ în sus ?  
☐ în centru ?  
☐ la stînga ?  
☐ la dreapta ?  
☐ pe orizontală ?  
☐ în centru ?  
☐ la stînga ?  
☐ la dreapta ?  
☐ în jos ?  
☐ în centru ?  
☐ la stînga ?  
☐ la dreapta ?

*Imaginea este :*

- ☐ verticală ?  
☐ înclinată ?  
☐ în fața voastră ?  
☐ pieziș ?

*Sînteți prezent în imagine ?*

- ☐ nu  
☐ da

*Dacă da, sînteți :*

- ☐ asociat (trăiți imaginea în interiorul corpului vostru, ca actor) ?  
☐ disociat (vă vedeți ca spectator al dumneavoastră înșivă) ?

*Imaginea este :*

- ☐ limpede ? Ce este cel mai limpede ? ...  
☐ încețoșată ? Ce este cel mai încețoșat ? ...

### Jean-Philippe, în sfîrșit stăpîn pe stările sale sufletești

Să-l reîntîlnim pe Jean-Philippe, pentru a ilustra această noțiune. Amintiți-vă, Jean-Philippe este bărbatul care se teme că nu își va mai găsi de lucru după o concediere. Pe lîngă cuvintele pe care i le șoptește vocea-gînd, el mai are și imagini de la marginea cîmpului conștienței. Deși Conștientul său nu își dă seama de prezența lor, ele sînt percepute, și încă într-un mod grăitor, de Inconștientul său și de RAS-ul său, grație submodalităților lor care programează sentimentul negativ. Ce sînt aceste imagini ? Ei bine, el vede cu privirea interioară o scenă în care este refuzat de un potențial angajator. V-am oferit în tabelul de mai sus o idee generală despre diferitele submodalități vizuale posibile. Pentru moment, aflați că submodalitățile semnificative ale imaginii lui Jean-Philippe se prezintă ca :

- un film derulat cu încetinitorul ;
- alb-negru ;
- de dimensiuni panoramice ;
- în el, Jean-Philippe este „asociat” cu el însuși, adică actor în scenă, și nu spectator.

Mai există și alte submodalități, dar am să vă menționez aici doar pe cele pe care investigația le-a descoperit că semnalează o stare de spirit negativă pentru Jean-Philippe (frica). După niște teste similare celor efectuate pentru submodalitățile auditive, Jean-Philippe a învățat să accelereze mental filmul de cinci-zece ori și să îi introducă culori aprinse - ceea ce este în egală măsură o simplă gimnastică mentală, ușor de efectuat. Aceasta îi este suficient pentru a dezamorsa complet



frica respectivă și a bloca strategia care trezește teama în el – la fel cum un grăunte de nisip pus într-un angrenaj îl gripează și îl imobilizează! Din această cauză, frica dispare, după cum se evaporă și senzațiile fizice legate de angoasă (respirația îngreunată, lipsa de energie, „ghemul” din stomac). Toate își iau zborul: senzația de cap greu, sentimentul de „învins dinainte”, cu alte cuvinte convingerea asupra eșecului, care este exact ceea ce trebuie pentru a ajunge la eșec, frizele care îl împiedică să treacă la acțiune și să ceară, ezitarea, tendința de a se devaloriza, tristețea, indispoziția, supărarea, pentru

*a face loc energiei, acțiunii, acceptării riscului, elanului comunicativ, aptitudinii de a se pune în valoare...*

De fapt, învățînd să modifice, într-un mod cît se poate de conștient și deliberat, o submodalitate auditivă și două submodalități vizuale – lucru care îi ia două-trei minute –, Jean-Philippe a devenit, din victimă a strategiilor necontrolate care îl trăgeau în jos, stăpînul stărilor sale sufletești. Pentru aceasta, i-a fost suficient să acționeze în mod voluntar asupra acelorasi strategii, în sensul în care îi convenea. El a învățat să utilizeze submodalitățile pentru a spune Inconștientului și RAS-ului său ce stare de spirit vrea. Dar le-a spus-o pe limba lor, iar aceștia s-au executat: i-au transmutat dispoziția și i-au făcut-o pozitivă...

Inconștientul și RAS-ul vostru vor face același lucru, de îndată ce veți fi familiarizați cu limbajul lor și veți fi învățat să le-o cereți.

În aceasta constă unul dintre obiectivele acestei cărți, aceasta este o tehnică aproape magică, pe care o veți stăpîni...

### Secretul magiei: să îți modifice interiorul

Amintiți-vă celebra frază a lui Émile Coué, părintele autosugestiei: „Cînd imaginația se opune voinței, totdeauna cîștigă imaginația”. Da, de fapt, dacă Jean-Philippe ar fi utilizat numai voința pentru a-și combate teama („Nu vreau să am această frică!”), nu ar fi ajuns la rezultatul dorit. Dar ce a făcut el în realitate a fost să modifice *din interior* imaginația (vocea-gînd și imaginea din privirea interioară). Și astfel nu a mai avut nevoie să își încordeze voința: imaginația a făcut schimbarea. Imaginația cîștigă totdeauna: atunci, faceți-o să vă atingă scopurile și să vă realizeze obiectivele. Și voi veți fi cîștigătorii!

Aveți de ales... dacă vreți să vă trăiți viața în strălucire, în penumbră sau în umbră. Dacă alegeți să trăiți în strălucire, trebuie să învățați să vă stăpîniți imaginația, să vorbiți cu Inconștientul vostru și să le faceți să acționeze în sensul dorințelor voastre. Și nu uitați de povestea lui Georges, care avea instrumente excelente, și nu le folosea! Avansul, progresul, reușita, acțiunea, succesul, fericirea... nu vin niciodată pe tavă, ci sînt dobîndite, cucerite. Grație submodalităților, puteți să adoptați o mentalitate de învingător. A învăța să le cunoașteți și să le stăpîniți ia, cu siguranță, ceva timp, atenție și auto-observație, dar beneficiile care se obțin de aici merită pe deplin osteneala.

### Modificați-vă interiorul utilizînd submodalitățile

V-ați analizat deja diferitele submodalități auditive și vizuale, în tabelele precedente.

Cum puteți să vă folosiți de această cunoaștere? Este foarte simplu: cînd sinteți într-o stare de spirit deosebită (negativă sau pozitivă), încercați să conștientizați elementele strategiei globale pe care o utilizați, atît la nivel auditiv, cît și la nivel vizual. Faceți aceasta timp de cîteva săptămîni și veți putea, după aceea, să dați deoparte anumite submodalități care sînt constante în sentimentele-emoții plăcute și care sînt diversele submodalități legate de stările voastre dezagreabile.

Numai anumite submodalități vor fi eficace pentru a genera o schimbare a stării de spirit. Va trebui deci să le testați, adică să luați cîte una singură, să o aplicați de cinci pînă la zece ori și să verificați apoi – după zece minute, după o oră – dacă a dispărut starea de spirit negativă. Dacă da, este perfect. Dacă nu, testați alta în continuare. Apoi, după ce le-ați identificat pe cele mai puternice, va fi suficient să le utilizați de cinci-zece ori pentru a vă schimba starea de spirit, atmosfera interioară, de la mai săracă spre mai bogată, de la mediocră spre foarte pozitivă.

Fiți regizorul filmului vieții voastre. Dacă nu sinteți, filmul va fi făcut cum se nimerește, în funcție de noroc (sau de ghinion). Dacă dați voie dispozițiilor aleatorii să locuiască înăuntrul vostru, veți fi jucăria acestor dispoziții, veți fi învins de ele. Climatul vostru interior poate fi o frînă enormă, dar poate și să vă stimuleze spre un elan imens și reușită.

Și acum, pentru că deja știți puțin cum să modificați interiorul, să mergem mai departe pe drumul nostru pavat cu comori ciudate și strălucitoare. Ele poartă numele de auto-vrăjire și puterea credinței. După ce veți fi străbătut și distanța aceasta, poate că veți ști și mai bine cum să înclinați realitatea după dorințele voastre...

Tot magie...

## Capitolul 6

### Ce s-ar întâmpla dacă ați gândi: „Ce noroc am!”?

#### Étienne

Étienne este reprezentantul unei companii ce comercializează îmbrăcăminte pentru bărbați, de nivel mediu, și are de prospectat tot estul Franței. Este un bărbat inteligent, de 35 de ani, care a absolvit o școală de comerț. Bine făcut, e un băiat destul de frumos. Așadar, toate ar fi bune dacă... dacă Étienne nu ar avea din când în când crize în care este bîntuit de gânduri negre, se îndoiește de el însuși și are un pesimism galopant. În aceste perioade – care pot dura uneori mai multe săptămîni – Étienne muncește, desigur, însă „nu mai are trecere”, dar deloc, pe la clienții săi. Are ceea ce Carl Gustav Jung numește „libido” în scădere”.

Cînd „libidoul este în regresie”, se pierde inestimabila resursă care se numește carismă. Carisma nu este rezervată doar citorva privilegiați; toată lumea o are și și-o poate trezi și dezvolta. Atunci cînd este „adormită”, personalitatea își pierde din „greutate”; nu mai reușim să fim convingători; capacitatea de adaptare este micșorată; nu mai „radiem”. Nu mai emitem vibrații și ceilalți percep fără să analizeze lipsa noastră de tonus. Nimic energic, nimic triumfător, nimic care să aducă adeziune, nimic antrenant...

Cu toate acestea, Étienne are și perioade în care are „libidoul în creștere”. În acestea, spre deosebire de celelalte, se simte plin de elan,

1. Libido este folosit aici în sensul de energie psihică și de elan, nu în sensul cel mai comun, acela de pulsione sexuală.

capabil să miște munții din loc ; radiază, și ceilalți simt lucrul acesta. Nu îi trebuie prea mult timp pentru argumentații. El câștigă cu ușurință adeziunea semenilor săi, numai prin felul său de a fi, ceea ce emană din el și nu poate fi definit... Atunci când se întoarce din delegații cu un mare număr de comenzi, cu atât mai mult este într-o formă excelentă. Bineînțeles, există și perioade neutre, în care Étienne nu este nici „pe val”, nici blocat.

Pentru moment, să reținem totuși că Étienne ar putea avea „libidoul în creștere”, după voință.

### Carismă în scădere sau carismă în creștere

Și voi ați avut libidoul în scădere. Probabil că nu vă va fi greu să vă amintiți. Gândiți-vă o clipă și puneți aceste amintiri pe hirtie. Căutați bine, scrieți și pe curînd, dacă doriți...

Ați terminat? Constați că atunci erăți mai curînd moale, lipsit de motivație și că resimțeați bine lipsa voastră de putere de convingere. Oricît ați fi încercat să atrageți sprijinul celorlalți, era ca și cum ceva greu vă înghițea pe ascuns.

După aceea, ați avut și libidoul în creștere. Amintiți-vă și astfel de situații. Era la serviciu? În contactele familiale sau în alt tip de contacte? Cînd erăți implicat într-un proiect? Căutați bine. Există multe persoane care își regăsesc mai ușor amintirile negative decît celelalte. Vă numărați printre acestea? Notați ce v-ați amintit... Pe curînd...

Bun. Atunci, constatați că în acele momente erăți mai curînd genul de „luptător”, ca și cum în plexul solar sau în „hara” vă stătea ghemuită o formă de energie. Acum, gîndindu-vă bine încă o dată, puteți cu siguranță să reactualizați acea senzație de elan și să simțiți cum, în starea aceasta, este ușor să îi atingeți scopul. Este ca și cum acolo, în trunchiul vostru, s-ar ascunde un soare binefăcător care iradiază asupra celor din jurul vostru. Aceasta înseamnă carismă...

De unde provine diferența dintre aceste două stări? Credeți că are vreo legătură cu felul în care ne trezim dimineța? Cu poziția planetelor? Cu decizia arbitrară a unui destin orb? În fond și la urma

urmei, chiar dacă aceste ipoteze ar fi corecte, ce vă obligă să vă supuneți lor?

În ceea ce mă privește, eu am alte idei. De fapt, două:

- prima e că adesea este steril să pierzi vremea căutînd să afli „de ce”. Pentru că, chiar dacă reușim să aflăm, nu putem obține decît cel mult o satisfacție intelectuală, dar nu neapărat și o soluție pentru a avea libidoul în creștere după voință. A căuta să afli „cum” este mult mai profitabil: „Cum să fac pentru a rezolva problema?”, „Cum să acționez pentru a stimula libidoul în creștere?”;
- a doua idee este că libidoul în creștere este o resursă. Or, știți bine acum:

*toate resursele rezidă în Inconștient,  
care le poate pune la dispoziție.*

După șase ani de psihanaliză, Étienne este sătul de eticheta de „ciclotimic”, care i-a fost lipită. S-a săturat să mai fie supus la salturi ale dispoziției sale, care îi afectează eficacitatea, încrederea în sine și bucuria de a trăi și de a acționa. A venit la mine la consultație la cabinet și m-a întrebat: „Ce poate să facă pentru mine TNPro?”.

I-am răspuns: „Poate să vă arate cum să vă aliați cu Inconștientul dumneavoastră, pentru a-i cere să vă pună la dispoziție toate resursele de care aveți nevoie ca să reușiți. Și ca să vă simțiți bine, în plus”.

În fond, în cazul lui Étienne, nu este nimic de „creat”: este suficient de făcut accesibilă o stare pe care Étienne o cunoaște deja – cea în care se află atunci cînd se simte în largul său, eficace și activ. Problema este cum să înveți să trezești ceva ce doarme.

Totuși, am adăugat: „Cu toate acestea, va trebui să vă modificați și credința pe care o aveți despre dumneavoastră, această etichetă de «ciclotimic», pe care ați acceptat-o. Pentru că această credință vă condamnă să vă comportați ca un ciclotimic!”.

De fapt, o dată ce ești etichetat „ciclotimic” (sau oricum altcumva) de către cineva care se presupune că se pricepe (sau de către sine însuși), poate să fie greu să te desprinzi de o astfel de idee referitoare la propria identitate! Însă, cu o asemenea etichetă nu am făcut altceva decît să dăm un nume. Iar asta nu numai că nu are nimic terapeutic (deși poate fi satisfăcător pentru Ego-ul terapeutului), dar, în plus, poate fi și



dăunător, pentru că o etichetă tinde să dea unui comportament densitate, identitate, realitate. Or, o etichetă nu este decît o interpretare, și în nici un caz o realitate.

### Puterea etichetelor : cine credeți că sînteți ?

Étienne a utilizat tehnicile TNPro și acum și-a depășit problema cu bine. Nu mai este jucăria stărilor sale, și carisma lui este prezentă de îndată ce are nevoie de ea. Dar voi ?

Atunci cînd spuneți despre voi : „Sînt timid” sau „Sînt sortit să rămîn șomer” sau „Nu sînt destul de bine pregătit pentru a avea pretenții la postul acesta” sau „Nu sînt destul de îndrăzneț pentru a face cutare lucru...” vă lipiți o etichetă.

### Descoperiți-vă etichetele : „Eu sînt...”

Înainte de a merge mai departe, cred că ar fi cît se poate de pozitiv și, de asemenea, plin de învățăminte să luați acum o hîrtie și un creion și să scrieți ceea ce sînteți și, în egală măsură, ceea ce nu sînteți. Ce talente, calități, aptitudini, comportamente, bagaje etc. aveți sau nu aveți. Cu alte cuvinte, scrieți ce etichete acceptați că purtați, din punctul de vedere a ceea ce credeți că sînteți și valorăți. Da, cine poate să răspundă mai bine decît voi la această întrebare ? Nimeni, pentru că ceilalți au despre voi o imagine exterioară și fragmentată. Nimeni altcineva nu a mai trăit cu voi fiecare oră și fiecare minut din viața voastră. Așadar, voi sînteți cu adevărat cei mai indicați pentru a scrie cine, ce și cum sînteți, din punct de vedere profesional și particular și, respectiv, cine, ce și cum nu sînteți. Nu vă grăbiți și scrieți pe o foaie de hîrtie cum vă percepeți. Această hîrtie vă va folosi mai tîrziu ca să schimbați ce nu vă place la voi.

Deci, pe curînd...

Bine. Să ne continuăm acum descoperirea acestor „etichete”, pe care le vom numi etichete-identități sau identitate, și a puterii pe care o au ele asupra vieții voastre.

„Eu sînt timid” pare a fi constatarea obiectivă a faptului că starea de a fi timid este a voastră. Aceasta elimină implicit și imediat, din imaginea pe care o aveți despre voi înșivă, multe alte stări : a fi cuceritor, lăudăros, agresiv, incisiv, ironic, bun vorbitor, cineva care se exprimă ușor, relaxat, seducător, impresionant, dominator etc.

Or, dacă cel care se etichetează drept „timid” ar accepta să se observe, și-ar da seama că nu este „timid” decît în anumite împrejurări. Cu o ocazie sau alta i s-a întîmplat să fie dominator sau agresiv, bun vorbitor, ironic...

Atunci, de ce se consideră el „timid” ? Cînd acceptăm o etichetă, se întîmplă mai multe lucruri :

În primul rînd, sîntem victima a ceea ce eu numesc „orbire specifică”, adică nu mai vedem decît ceea ce confirmă eticheta, credința.

Aceasta este treaba RAS-ului : el fixează atenția asupra lucrurilor cărora le acordăm importanță, în detrimentul tuturor celorlalte. Reamintiți-vă că nu putem avea simultan în cîmpul conștienței mai mult de cinci-nouă elemente. Atunci cînd RAS-ul „știe” despre Conștient că nu vrea cutare sau cutare informație, nu o lasă să ajungă pînă la el, informajia fiind oprită de „filtru”.

Așadar, în primul rînd și din cauza acestui mecanism, evenimentele trăite par să confirme eticheta. Astfel, această judecată despre sine capătă din ce în ce mai multă consistență și densitate.

### Pierre cel timid se supără

Dar să știți că am văzut un bărbat, Pierre, care se identificase cu o etichetă de timid, cum a apărut spontan o femeie necunoscută, care a fost agresată pe stradă ! De data aceasta, el nu mai era deloc în retragere : îi amenința pe agresorii acelei femei, avea privirea sfredelitoare și gura strînsă !

El care tremura cînd se punea problema să explice ceva cuiva la locul său de muncă, el care se înroșea cînd trebuia să întrebe ceva o persoană pe care nu o cunoștea prea bine, el căruia îi tremura vocea cînd i te adresai pe neașteptate... Surprinzător acest curaj ? Păi, unde i se dusese timiditatea ?

L-am descusut pe îndelete pe Pierre și i-au revenit în memorie și alte episoade: ziua în care i-a răspuns verde în față unuia care l-a inoportunat; cea în care a acceptat să fie purtătorul de cuvânt al echipei sale de fotbal, pentru a discuta cu unul dintre conducătorii clubului sportiv și încă multe altele.

De fapt, în multe rînduri, Pierre a arătat și a demonstrat că nu era timid, cel puțin în acele momente. Dar acestea nu i-au modificat părerea despre el însuși, care a rămas: „Sînt timid”. Aceste episoade de succes nu au fost valorizate niciodată; ele au fost date uitării imediat, în timp ce episoadele care „i-au dovedit” timiditatea au fost resimțite puternic și au fost memorate. Ce tratament diferit! Trebuie, oare, să credem că Pierre este „masochist”?

Nu, Pierre nu este mai „masochist” decît majoritatea celor despre care se spune că sînt normali. El este doar victima etichetei pe care și-a dat-o. Numai ea îi ocupă cîmpul conștiinței. Și, mai mult, nefericirea este că înconștientul său sfîrșește prin a o crede! Astfel, RAS-ul filtrează informațiile în consecință.

Este un adevărat cerc vicios. Pentru Pierre, evenimentele îi „dove-desc” timiditatea, căci numai pentru ea are ochi.

În al doilea rînd, în plus, totul se petrece ca și cum eticheta pe care ne-am dat-o ar influența evenimentele din viață către logica acestei credințe.

De fapt, nu ați observat că, în fața unui timid, nu vă comportați ca de obicei? În realitate, atitudinea pe care o avem despre noi înșine creează din plin atitudinea pe care o va avea interlocutorul. De altfel, acesta este unul dintre principiile clasice ale comunicării (vom mai vorbi despre aceasta în capitolul 16).

În fond, atitudinea și comportamentul lui Pierre, atunci cînd este în pielea unui timid, modulează reacțiile celorlalți. Astfel, încetul cu încetul, credința lui în identitatea sa de timid tinde să se întărească.

*Este ceva magic aici: convingerea pe care o avem despre ceva acționează asupra „realității”!*

Se spune, pe bună dreptate, că prin credință se pot urni munții din loc. Și aici este ca și cum credința ar avea o acțiune asupra mediului și a semenilor noștri.

În al treilea rînd, plecînd de aici, pe măsură ce trece timpul, credința se întărește.

Ea se stratifică și straturile succesive, care corespund numeroaselor evenimente ce ajung în cîmpul conștiinței, grație orbirii specifice și a RAS-ului, par să confirme eticheta.

Să recapitulăm rapid aceste trei puncte, înainte de a trece la punctele 4, 5 și 6:

1. Nu vedem și nu înregistrăm decît ceea ce confirmă judecata pe care o avem despre noi înșine, etichetele-identități: eu sînt așa, eu sînt așa...
2. Eticheta-identitate are tendința de a influența evenimentele vieții în favoarea ei, în favoare propriei sale logici.
3. Trecerea timpului, cu reiterarea celor două puncte de mai sus de-a lungul vieții, densifică, ancorează în noi eticheta-identitate.

În al patrulea rînd, polarizarea asupra anumitor tipuri de evenimente în detrimentul altora ne alimentează orbirea specifică (punctul 1).

În al cincilea rînd, aceasta are drept consecință întărirea acestei forme de magie care înclină realitatea spre eticheta-identitate (punctul 2).

În al șaselea rînd, densificarea continuă (punctul 3).

Spirala infernală, care răsucesc punctele 1, 2, 3, 4, 5 și 6 în jurul lor, urcă astfel în crescendo, la nesfîrșit, dacă nu sîntem atenți.

### O etichetă negativă vrăjește ca un act de magie neagră

Dacă ar fi vorba numai de simpla constatare a unei anumite fatalități, n-ar mai prezenta nici un interes să ridicăm această problemă. Vorbesc despre aceasta pentru a vă arăta cum poate fi contrată această falsă fatalitate, pentru ca să încetați să mai fiți posedați, ca de o ticăloasă stăpînire demonică, de o etichetă dăunătoare pentru dezvoltarea și acțiunile voastre. Voi reveni într-o clipă.

Mai înainte, să remarcăm că sîntem din nou în magie, pentru că o altă definiție bună a fenomenului ar fi să îl calificăm drept auto-vrăjire. Vrăjirea este o practică ce are drept scop supunerea unei persoane la o influență, bună sau rea. Tradiția vorbește despre vrăjiri de dragoste, de ură, precum și de vindecare sau de ajutor. Deci, în ciuda unei opinii generale, vrăjirea nu este neapărat ceva malefic. Bineînțeles, auto-vrăjirea

este plasarea sub o influență a propriei persoane. La fel și aici, această influență poate fi bună sau dăunătoare. Să presupunem că aveți convingerea că sînteți un norocos. Așadar, v-ați „aplicat” o etichetă-identitate cu enunțul: „Sînt norocos”. În funcție de ceea ce ați învățat deja din acest capitol:

1. Puteți să înțelegeți deja că RAS-ul vostru o să vă atragă atenția cu precădere asupra evenimentelor pozitive din viața voastră și vă va reduce mult atenția și memoria, cînd lucrurile sînt mai puțin plăcute. Așadar, în cîmpul conștiinței voastre, vor intra în special evenimente și momente agreabile, fericite (este punctul 1 de adineaori).
2. Apoi, comportamentul vostru va fi ca al cuiva care crede în steaua lui norocoasă, lucru care va modifica și comportamentul celorlalți față de voi: se vor purta mai frumos cu voi decît dacă ați fi posomorîți. Nimeni nu este încîntat cînd trebuie să intre în contact cu cineva trist, deprimat, care suferă de insatisfacție cronică sau pesimism. Dacă nu sîntem obligați, evităm genul acesta de încercare! În plus, sînt șanse mari ca, în cazul unei alegeri între mai mulți candidați, pentru un post, de exemplu, optimismul și încrederea voastră în viață și în voi înșivă o să vă facă să fiți mai de preferat față de altul mai șters decît voi<sup>1</sup>. Astfel, evenimentele tind să evolueze în așa fel încît norocul să vă sporească efectiv (punctul 2).
3. Timpul care va conduce la repetarea punctelor 1 și 2 vă va întări convingerea că sînteți „norocos” (acestea sînt punctele 3, 4, 5 și 6 de mai sus).

Dintr-un cerc vicios, iată-ne ajunși într-un cerc foarte plăcut și care, nici pe departe, nu mai poate fi considerat drept o spirală infernală, nu-i așa? Auto-vrăjirea este pozitivă, convingerea de a fi norocos creează un trai de o bună calitate care, el însuși, influențează persoana și o împinge (asta-i vrajă curată) să experimenteze și alte trăiri agreabile...

După cum vedeți, dacă există auto-vrăjiri negative și nefericite, există și auto-vrăjiri pozitive și stimulative.

1. Bineînțeles, acesta nu este decît un exemplu, care poate fi extrapolat și în alte domenii, în afară de muncă.

*În orice caz, nu trebuie să pierdem din vedere faptul că este o auto-vrăjire, deci noi sîntem autorii ei!*

Și nu destinul, nici mama sau tata, nici conjunctura! Așadar, cum vă merge?

**Ceea ce cred că este condiționează ceea ce trăiesc și creează „realitatea mea”**

Mari cercetători americani de la Școala de la Palo-Alto<sup>1</sup> și cea a PNL, Gregory Bateson, Paul Watzlawick, Robert Dilts, printre alții, au elaborat o schemă a funcționării omului și, ceea ce ne interesează aici în mod deosebit, a impactului acestui mod de funcționare asupra mediului înconjurător și a trăirilor concrete. Iată-o:



Să vedem la ce corespund cele cinci nivele:

1. Identitate-credințe despre sine: acest nivel corespunde etichetelor pe care ni le aplicăm: eu sînt așa sau altfel; eu nu sînt așa sau altfel.
2. Convingeri-valori: acesta este nivelul a ceea ce ne place și prețuim, precum și a ceea ce nu ne place și detestăm. De asemenea,

1. Ea a fost fondată de antropologul Gregory Bateson, care a analizat în special conceptul de realitate și noțiunea de comunicare, cu sine însuși, cu ceilalți și cu mediul.



aici intră și principiile (inclusiv cele morale) pe care le considerăm importante și cărora ne supunem.

3. **Aptitudini-capacități:** nivelul acesta înglobează tot ce avem - sau nu - pe planul competențelor și al cunoștințelor: studii, bagaj intelectual, dezvoltarea talentelor, aptitudini în toate domeniile (fizic, intelectual, mental, manual, comportamental).
4. **Comportament:** acest nivel ne descrie acțiunile și comportamentele. El pune în lumină felul în care îndrăznim sau nu să acționăm.
5. **Mediul:** în cel mai larg sens al termenului, el include tot ce înconjoară o persoană, pe toate planurile: genul și calitatea contactelor umane, locuința, situația financiară, tipul de muncă, anturajul etc.

Cu toții ne supunem acestor cinci nivele de funcționare și, cel mai important lucru,

*felul în care umplem aceste „compartimente” acționează asupra modului nostru de viață,*

asupra calității oamenilor și a mediilor în care ajungem să ne învîrtim, asupra lucrurilor ușoare sau a dificultăților din viața noastră, și aceasta pe toate planurile: financiar, profesional, sentimental, fizic etc.

Important de reținut aici este faptul că fiecare nivel logic determină trăirea, „realitatea”, tuturor nivelelor care se găsesc sub el:

- nivelul cel mai de jos, mediul, este determinat de cele patru nivele superioare;
- al doilea nivel, comportamentul, de cele trei nivele superioare;
- aptitudinile-capacități, de cele două nivele care mai rămân;
- convingerile-valori de identitate-credințe despre sine.

Și aici veți putea vedea întreaga putere a acestei etichete-identitate, în jurul căreia ne învîrtim de la începutul acestui capitol. Eticheta-identitate a lui Pierre „eu-sînt-timid” are o incidență:

- asupra convingerilor sale - valori: „Nu se pune problema ca eu să stau pe capul oamenilor”; „Nu sînt de acord cu prea multă familiaritate...”;
- asupra aptitudinilor sale - capacități: „Nu reușesc să exprim clar ceea ce gîndesc”; „Mă blochez, nu îndrăznesc să îmi

îmbunătățesc pregătirea, pentru că asta ar însemna să ajung să am o slujbă care m-ar expune privirilor celorlalți...”;

- asupra comportamentului său: „Mă port ca și cum aș fi încolțit, inhibat, nu-i amuzant. Îi deranjez pe oameni cu prezența mea, îi indispon...”;
- asupra mediului său, cît se poate de concret: „Mă simt foarte singur”; „Nu îndrăznesc să ies la agățat”; „Nu îndrăznesc să îmi depun candidatura pentru postul acesta care se eliberează și care sigur mi s-ar potrivea”; „Eu rămîn la un nivel profesional mediocru”; „Cum nu avansează din punct de vedere profesional, ca să nu mă înglodez în datorii, nici nu mă arunc în proiecte de îmbunătățire a locuinței, deși nu ar strica...”.

Ce viață! Și unde mai pui că impresia despre sine pe care și-o cultivă Pierre antrenează toate aceste consecințe. Vă dați seama că, astfel, Pierre a făcut magie fără să știe, la fel cum făcea domnul Jourdain proză? El creează o „realitate” numai prin puterea credinței sale, a mentalului său...

**Și dacă acum ați gîndi „Ce noroc am!”; încetați să mai vedeți o realitate acolo unde nu este decît o credință**

Întrebați-vă sincer dacă nu v-ar fi de mare folos să vă debarasați de etichetele voastre negative și să le înlocuiți cu altele mai judicioase, care vă vor permite cu adevărat să reușiți să vă atingeți obiectivele...

Altfel spus, întrebați-vă dacă aveți chef să continuați să suportați o auto-vrăjire care vă diminuează, vă deposează de anumite atuuri? Și dacă răspunsul la această întrebare este „nu”, atunci ce-ați zice să faceți o „magie” și să o schimbați cu o auto-vrăjire pozitivă, care vă va influența astfel încît să vă îndreptați spre țelurile voastre cu vigoare și eficacitate?

„Da. Dar cum?” îmi veți spune.

Ajungem și aici. Mai întîi, faceți acest mic exercițiu.

### Eu am noroc pentru că/din moment ce/și...

Acum este rîndul vostru. Pentru început, înainte de a merge mai departe, vă propun să încercați, cu titlu de exercițiu, să vă imaginați, pe hîrtie, cam unde ar putea duce logica internă, dacă de la nivelul identitate-credințe despre sine pornim cu enunțul: „Eu am noroc.” Coboriți astfel cîte un nivel pînă la mediu și imaginați-vă spre ce fel de mediu poate să conducă o astfel de credință. Numai să fiți logic și veți reuși. Atunci, pe curînd...

\*

Bine. Ați făcut asta și iată-vă gata să vă reluați munca de dinainte, începută pe hîrtia aceea pe care v-am invitat să scrieți ce simteți și ce nu simteți, adică etichetele pe care acceptați că le purtați.

Acum încercuiți eticheta sau etichetele negative, care vă limitează, restrictive și, încă o dată, trecînd foarte logic de la un nivel la altul – dar de data aceasta urmărind trăirile voastre, din viața voastră personală, și nu doar într-un mod abstract – căutați să observați cum vă fac ele să trăiți viața pe care o trăiți, să rămîneți în mediul în care simteți (sentimente, confort, înlesniri materiale, contacte umane, loc de muncă și locuință). Folosiți, apoi, și contrariul afirmațiilor de pe etichetele negative, să vedeți ce se întîmplă...

Să ne aducem aminte că nu există nici o „realitate reală” în etichetele pe care ni le dăm. Reamintiți-vă de Pierre care, cît de timid se presupune că era, i-a atacat spontan pe agresorii de pe stradă, și de alte evenimente din viața sa care dovedeau că este cu totul altceva decît un „timid”. De fapt, aceste etichete-identități nu sînt decît niște credințe. Ele vă conduc și vă induc modul vostru de viață,

*dar numai atîta vreme cît le acceptați ca fiind reale.*

Repet și insist: ele nu corespund nici unei realități, ci unei interpretări subiective, unei iluzii! Contează prea puțin de unde și de ce aveți una dintre aceste iluzii nocive. Important este să o transmutați într-o altă iluzie, într-o altă credință, pozitivă de data aceasta, care, la fel de eficace fiind, vă va servi drept motor care vă propulsează spre succes.

Prima operație constă în a admite ceea ce urmează:

*„Această identitate este falsă. Ea nu este decît o interpretare pe care mi-am lipit-o de mine, o iluzie pe care am acceptat-o pînă acum. Și voi schimba asta”.*

După aceasta, va trebui să dați dovadă de o anumită răbdare, perseverență și tenacitate, deoarece aceste credințe sînt niște „pietre de moară”, și a le dezrădăcina necesită o anumită muncă și perseverență. Această muncă se poate face mai ușor cu un antrenor TNPro, dar puteți să reușiți și singur. Pentru aceasta aveți la dispoziție tehnicile pe care vi le dau în această carte. De exemplu, una sau mai multe dintre metodele acestea. Încercați-le și descoperiți care sînt mai eficace pentru voi.

1. *Autoprogramarea resurselor*, care constă aici în a cere în repetate rînduri Inconștientului vostru resurse care să combată credința nefastă (ați văzut-o în capitolul anterior).

### Resursele mele – arme împotriva credințelor negative

Cu titlu de exercițiu practic, vă invit să vă luați hîrtia voastră cu credințe dăunătoare care vă limitează și să găsiți acum care sînt resursele care se pot opune acestor etichete nefaste pentru bunul vostru trai. Va fi o bază excelentă pentru a vă autoprograma cu eficacitate. Serviți-vă de partea de jos a tabelului care urmează, pentru a evidenția credințele și resursele care vă privesc.

Permiteți-mi să vă dau două sfaturi: nu folosiți pentru resurse formulări bombastice, literare, complicate sau cuvinte puțin uzitate (trebuie folosit cel mai simplu limbaj, direct și precis) și – mai ales – nu folosiți formulări „pe invers”, negative, „nu” este interzis! De exemplu, resursa „să nu îmi fie frică” se enunță „să am curaj”.

Exemple de credințe de eliminat	Exemple de resurse de cerut Inconștientului vostru grație programării
„Îmi este frică să vorbesc în public.”	Încredere în mine – concentrare – ușurință în exprimare – curaj – memorie – personalitate puternică – capacitate de adaptare...

Exemple de credințe de eliminat	Exemple de resurse de cerut Inconștientului vostru grație programării
„Nu știu să mă vînd.”	Încredere în mine – talentul de a convinge – personalitate puternică – putere de convingere – energie...
„Nu am ambiție.”	Ambiție – aptitudinea de a progresa pe plan profesional – combativitate – încredere în mine – plăcerea de a merge înainte...
„Nu știu să mă impun.”	Personalitate puternică – talentul de a convinge – adaptare – hotărîre – curaj – fermitate...
„Nu pot să îmi găsesc iar de lucru.”	Încredere în mine – talentul de a mă vinde – elan – pofta de acțiune – convingere – energie – combativitate...
„Nu îndrăznesc să mă lansez într-o nouă activitate.”	Luciditate – încredere în mine – judecată ascuțită – fler instinctiv – adaptare – plăcerea de a mă pregăti...
„Nu îndrăznesc să candidez pentru postul acesta care totuși mi s-ar potrivi.”	Încredere în mine și în propria mea valoare – hotărîre – dinamism – talentul de a convinge...
„Sînt incapabil să vorbesc despre bani.”	Încredere în propria mea valoare – să descopăr plăcerea de a câștiga bani – să înțeleg că banii înseamnă și libertatea mea...

Numele meu : .....

Data : .....

(Mai târziu, puteți să constatați că anumite credințe sînt eliminate.)

Credințele mele de eliminat	Exemple de resurse care îmi pot contra credințele negative
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

2. A acționa asupra submodalităților voastre vizuale și/sau auditive, în mod repetat și cu perseverență.

Constă în a vă vizualiza – acesta este modul vizual – cu un comportament, niște atitudini, acțiuni și reacții pe care le-ați avea, dacă nu ați fi victima etichetei-credință pe care o aveți pe voi și vă limitează. Regizați totul ca pe un film. În mod similar, pentru modul auditiv, aceasta constă în a vă povesti cu perseverență comportamentul, acțiunile, mediul etc., așa cum ar fi ele dacă limitele voastre nu ar exista. Dar atenție, nu se pune problema să faceți aceasta oricum! Trebuie ca, în același timp, să eliminați vechea etichetă-credință și să o puneți în schimb pe cea nouă, pe cea bună, pe care o doriți. Dacă vă mulțumiți să lucrați fără să țineți cont de submodalitățile voastre, iată tot ce ați face :

- în mod vizual, „nu ați face altceva decît cinema”, ceea ce nu vă implică deloc nici Inconștientul, nici RAS-ul ;
- în mod auditiv, „ați spune povești” care, nici ele, nu ar ajunge la destinatari : Inconștient și RAS.

În ambele cazuri, v-ați pierde timpul și energia, pentru că nu v-ați atinge rezultatul vizat : schimbarea în nivelurile logice, pentru a ajunge la un alt comportament și un mediu mai bun.

Nu, este imperativ necesar să vă utilizați cele mai puternice submodalități, constantele voastre pozitive, cele pe care le-ați reperat în urma efortului de auto-observație descris în capitolul anterior. Folosindu-le cu adevărat, vorbiți cu Inconștientul vostru într-un limbaj pe care îl cunoaște, pentru a-i spune clar ce vreți să facă pentru voi. Atunci cînd mesajul a ajuns la destinație, RAS-ul îl urmărește cu totul natural.

**Roger, Monique, Gérard, Marcel**

Pentru a vă fixa ideile și pentru a vă ghida, iată exemplele lui Roger, Monique, Gérard, Marcel.

*Roger*

- Problema lui : „Îmi este frică să vorbesc în public”.
- Submodalitățile lui pozitive cele mai puternice, reperate în urma antrenamentului, sînt :



- la nivel vizual : a fi disociat și a fi el însuși cel mai clar element din imagine ; culori vii ;
- la nivel auditiv : vocea-gînd localizată la circa trei centimetri deasupra frunții, în stînga.

Iată ce poate face Roger :

- a. Să se vizualizeze în scene în care vorbește în public, în locuri familiare și în care este posibil să ia cuvîntul (birou, sală de ședințe, de conferințe). De asemenea, Roger poate extrapola și să își imagineze și decoruri necunoscute. Trebuie să se vadă acolo în largul lui, eficace, precis și convingător, mișcîndu-și liber corpul și mîinile, așezat sau în picioare, să vizualizeze scene care să îi arate Inconștientului său, cu ajutorul submodalităților, modul potrivit de funcționare în acest gen de situații. Este absolut necesar ca în aceste imagini el să fie, în același timp, disociat și elementul cel mai clar din imaginea care trebuie să cuprindă și alte persoane (public, ascultători) care se văd mai puțin clar decît el. În plus, imaginea trebuie să fie colorată cu culori aprinse.
- b. Să adauge „text”, adică să se audă vorbind. Rețineți faptul că nu este deloc necesar să fie cuvinte sau fraze clare și precise : a-și auzi vocea care vorbește, fără nici un detaliu cu privire la conținutul discursului, este o rezolvare excelentă. Este esențial ca vocea lui să fie localizată la circa trei centimetri deasupra frunții, în partea stîngă.

Aceasta este o simplă gimnastică mentală, ușor de practicat. La urma urmelor, cu un creier care conține atîtea miliarde de neuroni, imaginația, vizualizarea și vocea-gînd pot căpăta tot felul de caracteristici. Este suficient să devii stăpînul lor, în loc să le fii victimă, necontrolînd nimic.

*A-ți dirija mentalul este începutul stăpînirii evenimentelor și primul pas pe drumul către reușită, înflorire și armonie !*

### Monique

- Problema ei : „Nu am ambiție. Sînt făcută să stagnez. Nu am știut niciodată să îmi dau seama de oportunitățile care au trecut pe lângă mine”.

- Submodalitățile sale pozitive cele mai puternice care au fost identificate sînt :
- la nivel vizual : axa privirii ușor spre dreapta și în jos ; film de dimensiunile unui ecran de televizor ;
  - la nivel auditiv : debit rapid ; timbru destul de ascuțit.

Iată ce poate face Monique :

- a. Să se vadă cum progresează pe plan profesional, ocupînd un post de conducere<sup>1</sup>. Important pentru Monique este să vadă aceste imagini ușor spre dreapta și coborînd puțin ochii. Axa privirii îi va spune Inconștientului ei că ceea ce vede mental este pozitiv și de dorit pentru ea. Pe de altă parte, secvențele trebuie să formeze un film ale cărui imagini au dimensiunile unui ecran de televizor.
- b. Să își povestească (vocea-gînd) scenariul corespunzător acestor imagini. Conform submodalităților sale, vocea-gînd a ei trebuie să adopte un debit rapid și un timbru destul de ascuțit.

### Gérard

- Problema lui : „Sînt incapabil să vorbesc despre bani și nu ajung nicăieri din cauza asta”. Să precizăm că Gérard are un proiect cultural de bună calitate și că are nevoie de sponsori pentru a-l realiza. Or, cu ocazia celor cîteva tentative de a-i găsi pe acești binefăcători, el s-a comportat „într-un mod neîndemînic și lent,

1. Fiecare trebuie să își găsească propriile imagini, în funcție de situația sa actuală și de finalitatea la care aspiră. Unui muncitor necalificat nu îi va folosi la nimic să se vizualizeze imediat președinte-director general al unei companii multinaționale ! În funcție de ceea ce căutăm, este mai bine să procedăm pe etape succesive, decît să facem un salt despre care Conștientul știe că este imposibil în actuala stare de lucruri. Tehnicile pe care vi le descriu aici nu sînt făcute pentru a vă valida delirurile. Desigur, un muncitor necalificat poate să devină președinte-director general (s-au mai văzut cazuri), dar între aceste două stadii trebuie să treacă prin diferite etape succesive. Așadar, merită să fim deschiși către obiective succesive și să utilizăm metodele pe care vi le-am dat, într-o manieră progresivă în raport cu scopul final vîntit, dacă acest scop final este prea îndepărtat pentru moment.

rușinat, nu am fost convingător nici cît să scot măcar un ban. Era ca și cum n-aș fi crezut în ceea ce propuneam! Bineînțeles, n-am mers nimic!"<sup>1</sup>.

➤ Submodalitățile sale cele mai puternice, după studiu, sînt:

- la nivel vizual: axa privirii spre centru, în sus; Gérard asociat;
- la nivel auditiv: localizarea vocii-gînd este în partea din spate a capului, la nivelul cerebelului, în interior.

Iată ce poate face Gérard:

- Să se vizualizeze în același gen de situație, adică în birourile somptuoase ale unor oameni cu putere de decizie, în timp ce își „vinde” proiectul într-un mod eficace și convingător. Aceste imagini trebuie să fie văzute în axă pozitivă, deci în sus și central, iar Gérard trebuie să fie asociat acestora, adică actor în imagine, și nu propriul lui spectator, non-disociat.
- Să se audă vorbind pentru a convinge, cu o voce puternică și hotărîtă. Această voce care îi povestește eficacitatea pe care o are la aceste întâlniri trebuie să fie neapărat în partea din spate a capului, la nivelul cerebelului și în interior.

- Gérard are o mare problemă psihologică cu banii în general: se simte stînjit și chiar vinovat să îi caute. Aceasta este o dificultate frecventă în cultura noastră, care ne-a învățat că „mai ușor trece o cămilă prin urechile acului decît într-un bogat în Împărăția Cerurilor”. Există aici un conflict intern între nevoia de bani și nevoia de suflet. Dar această viziune asupra banilor și a bogăției este ea însăși o credință, și nimic nu îi conferă pecetea de „realitate absolută”! Așadar, unde este incompatibilitatea dintre suflet și bani? Această frică de bani generează situații dificile la fiecare sfîrșit de lună. Este util să o extirpați, dacă vreți să vă îndreptați spre o înlesnire materială, confort pentru voi înșivă și cei apropiați, spre plăcerea de a trăi fără grija banilor – ceea ce lasă multă disponibilitate mentală pentru spiritualitate și ofrandă. Înțelepciunea Indiei ne învață: „Rugăciunea nu este pentru burțile goale!”. Această problematică acceptare a banilor a fost analizată în detaliu în cartea mea precedentă, *Nu vă place felul în care trăiți? Atunci schimbați-l!*

## Marcel

- Problema lui: „Am ocazia nesperată să ajung în conducerea companiei. Am tot ce îmi trebuie pentru asta și chiar mi s-au făcut cîteva semne discrete de încurajare. Dar nu îndrăznesc să candidez pentru postul acesta care totuși mi s-ar potrivi și pe care îl doresc”.
- Submodalitățile pozitive cele mai puternice descoperite la Marcel sînt:
  - la nivel vizual: imagine statică în culori, luminoasă și clară; el însuși disociat;
  - la nivel auditiv: vocea-gînd pozitivă este localizată în gît, cu un ton călduros, entuziast și punctat.

Iată ce poate face Marcel:

- Să se vizualizeze în fața celor care decid, de exemplu în timp ce bata palma cu ei, după acord, apoi să se vizualizeze în diferite situații corespunzătoare postului rîvnit. El va utiliza o întregă simbolică pentru ca imaginea statică să exprime lucrul acesta. De exemplu, se adresează unei echipe care să îi dea dreptate, sau se întâlnește cu alți directori, cu care este de la egal la egal, sau se află la „sediul central”, într-un alt oraș, pentru a-și prezenta acolo un proiect – posibilitățile nu lipsesc, este suficient să se gîndească puțin. Conform submodalităților lui Marcel, aceste imagini trebuie să fie statice și el să fie disociat de ele, adică să fie spectator, și nu actor. Pe de altă parte, aceste imagini statice trebuie să fie în culori luminoase și clare.
- Să își povestească, să își comenteze cu o voce-gînd localizată în gît și care se exprimă pe un ton călduros, entuziast și punctat.

## ... și voi?

Cele patru exemple sînt oferite aici pentru a vă inspira. Adînciți-le bine, în ideea de a prinde spiritul acestor tehnici. Apoi, după ce vă veți fi actualizat cele mai puternice submodalități pozitive, auditive și vizuale, de voi va depinde să vă modificați credințele care vă frînează, să împiedică să trăiți bine, să mergeți înainte și să vă îndepliniți dorințele.

### Să te debarasezi de credințele tale negative

Numele meu : .....

Data : .....

Credința negativă de care vreau să mă desprind : .....

De ce? Cu ce îmi este dăunătoare această credință? Care îi sînt consecințele nefaste pe care vreau să le elimin?

- în aptitudinile-capacități : .....
- în comportamentul meu (în ceea ce privește activitățile mele, proiectele, perspectivele mele în carieră sau eventuala mea dorință de a-mi schimba locul de muncă, compania sau orice alt element din viața mea) .....

- în mediul meu profesional și/sau în altul : .....

Pentru a atinge ce? Pentru care obiectiv(e) vreau să elimin această credință negativă? .....

Cele mai puternice submodalități pozitive ale mele la nivel vizual : .....

Cele mai puternice submodalități pozitive ale mele la nivel auditiv : .....

Cum să fac, să procedez la nivel vizual? (Scrieți aici diferitele idei care vă vin. Ce imagini, ce scenarii, ce vizualizări puteți utiliza pentru a modifica această credință negativă?): .....

Cum să fac, să procedez la nivel auditiv? (Scrieți aici diferitele idei care vă vin. Cum puteți să vă serviți de vocea-gînd pentru a modifica această credință negativă?): .....

Luati lista voastră cu etichete-credințe nefaste și folosiți tabelul de mai sus pentru a începe să le schimbați în credințe pozitive și utile pentru aspirațiile voastre. Copiați acest tabel, deoarece, dacă aveți mai multe credințe negative de care vreți să scăpați, va trebui să completați câte unul pentru fiecare dintre ele.

Faceți un prim rînd de tabele. Apoi, lucrați-le din nou timp de cîteva zile și veți vedea că vă vin și alte idei. După aceea, atacați! Utilizați-vă submodalitățile pozitive pentru ca să vă transmutați problema și să vedeți progresiv cum vi se schimbă comportamentul. Modificîndu-vi-se comportamentul, vi se va modifica de asemenea și raportul vostru cu mediul. Vi se vor deschide uși, vor apărea oportunități la care ați fi fost orb fără aceste schimbări (amintiți-vă cum funcționează schimbările logice).

Fiți convinși că o dată nu este de ajuns. Investiți perseverență, răbdare, puțin timp – deși e vorba de mult mai puțin timp decît ați pierde rămî-nînd lipit de identitatea limitativă pe care trebuie să o alungați!

Repetati, reîncepeți, puneți-vă din nou la treabă – și aveți succesul garantat. Nu numai succesul de a fi reușit să vă depășiți limita, dar și succesul foarte concret de a avansa, de a vă apropia de proiectele voastre, de aspirații, realizări, de a evolua spre mai mult și spre mai bine, spre reușita pe care o aveți în vedere.

Sprijinindu-vă pe noua credință-identitate pe care v-o veți fi creat, o să vă fie ușor – nici nu vă închipuiți în ce măsură! Deoarece, cu noua etichetă, vă vor veni, într-un mod cît se poate de natural, idei, vi se va întîmpla să acționați cît se poate de spontan, într-un fel în care astăzi v-ar fi imposibil să acționați. O să vă surprindeți reacționînd diferit față de ceilalți, într-un mod mai adaptat, mai bogat, mai sigur...

Faceți această muncă pe voi înșivă și apoi dați-mi de veste!

### À propos, chiar aveți chef sau interes să vă schimbați?

Acum, înainte de a încheia acest capitol, aș mai vrea să ridic o problemă spinoasă. Sînt mulți oameni care declară că vor să se schimbe, să progreseze, să meargă înainte, să reușească. Dar nu fac nimic pentru a ajunge aici, nu se obosesc deloc. Deseori, ei acuză atunci conjunctura, destinul sau ghinionul, ceea ce este mult mai comod, nu-i așa?

Examinîndu-le motivația mai de aproape, ne dăm seama că au mari avantaje dacă își păstrează problema, dacă mențin situația care îi limitează, adică frustrările. Însă aceste persoane nu sînt obligatoriu conștiente de această ambivalență. Ele nu și-au făcut timp să analizeze ce le-ar aduce această schimbare. Totuși, resimt instinctiv inconvenientele pe care le-ar aduce.



Puțină gândire vă va permite să vedeți dacă doriți cu adevărat să schimbați niște lucruri în viața voastră. Fiți sinceri cu voi înșivă! Gândiți-vă la ce ați câștiga schimbând, precum și mai ales la ce pierdeți în urma schimbării.

Dacă, după această examinare, vă dați seama că există mai multe inconveniente decât avantaje, analiza voastră se va prelungi, pentru că:

- fie va trebui să găsiți o cale de mijloc (la fel ca Paul, pe care îl veți întâlni puțin mai departe);
- fie va fi mai înțelept să amânați proiectul;
- fie țineți în mod real să aveți o nouă evoluție. Atunci va trebui să acceptați să renunțați la anumite elemente pe care riscați să le pierdeți și să vă obișnuiți cu această idee – și chiar să porniți în căutarea unor lucruri care le vor compensa într-un mod avantajos;
- fie vă veți da seama că această schimbare nu este bună pentru voi sau că nu țineți cu adevărat să o faceți și nu vă veți amana și mai mult din viață visând la niște himere. Atunci, veți fi liber fie să profitați de ceea ce sînteți sau aveți, fie să găsiți adevărata schimbare care vă convine.

**Ce s-ar schimba concret în viața mea,  
dacă i-aș imprima aceste modificări?**

În raporturile mele cu ceilalți? .....

În raporturile celorlalți cu mine? .....

În felul meu de a acționa? .....

De a mă descurca financiar? .....

De a comunica? .....

De a profita de viață? .....

De a da? .....

De a primi? .....

De a fi responsabil? .....

De a fi întreținut? .....

În felul în care mă percep? .....

Altceva? .....

Concluzie: .....

Pentru ca toate acestea să vă fie foarte clare, vă propun să examinăm problema lui Paul.

Paul este un bărbat de 28 de ani, este pasionat de psihoterapie și a urmat numeroase cursuri de pregătire în acest domeniu: analiză tranzacțională, PNL, TNPro etc. A cheltuit cu ele o grămadă de bani, de timp și disponibilitate. A călătorit mult pentru aceasta și, de asemenea, a lucrat mult acasă.

În clipa de față, el este administratorul unei societăți comerciale, la care este angajat. Aceasta înseamnă un program regulat și, pentru branșa în care lucrează, o siguranță rezonabilă a locului de muncă. Din punct de vedere financiar trăiește bine. Este căsătorit și are o fetiță. Soția sa, de origine greacă și care răspunde la frumosul nume de Evangelia, conduce cea de-a doua mașină, mai mică, desigur, decât cea a lui Paul. Ea preferă să rămână acasă, să crească copilul și să se ocupe de menaj. Fără nici o pregătire reală, ea nu poate să aibă nici un fel de pretenții la o activitate profesională interesantă. Cameristă la un hotel, ajutoare de educatoare la cel mai scăzut nivel, angajată într-o cantină sau orice alt post similar nu reprezintă niște perspective care să o entuziasmeze. Iar asta e cam tot la ce ar putea avea acces.

Familia trăiește deci din salariul lui Paul, confortabil, dacă nu în lux. Ei și-au construit o casă, lucru pentru care au făcut un credit pe 20 de ani. Mai au de plătit rate încă 17 ani.

Paul aspiră de multă vreme să devină psihoterapeut. Simte că are o adevărată vocație pentru asta și își reproșează faptul că a urmat, cu zece ani în urmă, sfatul consilierului de orientare profesională. Acesta l-a sfătuit să nu studieze psihologia pentru că, spunea el, în această branșă nu sînt prea multe locuri de muncă. În egală măsură, părinții lui preferau ca el să facă o școală de comerț: așadar, s-a conformat, înghițindu-și dorința și spunîndu-și că totuși va reuși mai târziu.

Iată-l, așadar, pe Paul la 28 de ani, cu familie și cu o slujbă care îi permite lui și alor săi să trăiască mulțumitor, cu datorii pentru încă 17 ani și cu dorința de a se reorienta profesional spre terapie și relația de ajutor. El crede în capacitățile sale și în tehnicile pe care le-a învățat, verificîndu-le eficacitatea. Numai că iată: Paul completează tabelul de mai sus pentru a vedea concret ce s-ar schimba în viața lui dacă și-ar schimba meseria. El își dă seama că va trebui să riște mult și, eventual, să piardă mult, dacă se lansează acum în aventură, cu toate că în prezent se simte perfect pregătit să facă schimbarea. Studiindu-i răspunsurile,

judecați singuri avantajele pe care le are Paul dacă rămâne în situația sa actuală. Concluzia din acest tabel este propria alegere a lui Paul și este de respectat ca atare.

### Un exemplu de studiu de schimbare : Paul

#### Întrebarea lui Paul :

Ce s-ar schimba, concret, în viața mea, dacă mi-aș părăsi acum munca de administrator al unei societăți comerciale și m-aș lansa, deschizându-mi un cabinet de psihoterapeut?

#### În raporturile mele cu ceilalți?

Ar trebui să aștept clienții, sperînd că vor veni. Bineînțeles, poziția de psihoterapeut este o poziție plăcută și care are un anumit prestigiu - în orice caz, pentru terapeuții care reușesc.

#### În raporturile celorlalți cu mine?

Soția mea spune că nu s-ar mai simți în siguranță. Ea nu dorește cu adevărat să colaboreze cu mine la cabinet, ca să primească clienții sau să răspundă la telefon, de exemplu. Crede că cu accentul ei străin riscă să îmi facă mai multe deservicii și preferă să rămînă acasă. Familia mea, părinții și frații mei nu mă sfătuiesc să mă lansez în aventură, din cauza nesiguranței materiale. Va trebui să trec peste asta, poate chiar să îmi asum niște conflicte.

#### În felul meu de a acționa?

Probabil că aș avea un alt program. În orice caz, va trebui să continui să mă informez și să urmez stagii pentru a rămîne la cel mai bun nivel. Aș putea, de asemenea, să organizez stagii și seminarii, dar atunci s-ar termina cu week-end-urile în familie și soția mea nu ar fi mulțumită ! Și copilul meu ar suferi din cauza aceasta.

#### De a mă descurca financiar?

Risc să pun casa în pericol. Pentru că banii nu vor intra regulat, poate, ceea ce se întîmplă adesea în cazul profesiilor liberale. Gata cu avantajele sociale ale statutului de salariat. În egală măsură, va trebui să fac niște cheltuieli profesionale (publicitate, sediu etc. - și nu am bani în avans, ținînd cont că am cumpărat casa). La ora actuală nu am decît să îmi aștept salariul, care îmi vine în fiecare lună.

#### De a comunica?

Știu bine să comunic : am învățat, grație PNL și TNPro. Va trebui să îmi dezvolt flerul, instinctul, intuiția pentru a „simți” bine clienții - aceasta în domeniul terapeutic. Aceasta nu este o problemă. Cu toate acestea, comunicarea comercială îmi va fi de folos : se va pune problema să îmi vînd cunoștințele.

#### De a profita de viață?

Cel puțin în primii ani, vacanțele riscă să dispară ! Soția și fiica mea nu vor fi încîntate : poate voi primi reproșuri de la ele. De asemenea, voi depinde de programul clienților : risc să mă întorc deseori destul de tîrziu acasă, deoarece clienții vin după ce ies de la muncă. De aici încă o problemă cu soția mea, care este exigentă în ceea ce privește calitatea vieții de familie.

#### De a da?

Timp și energie pentru muncă - dar nu este ceva nou. Dimpotrivă, îmi va fi poate mai greu să ofer suficient un sentiment de siguranță familiei mele. Și, dacă nu merge, risc să creez probleme, dificultăți, griji celor din anturajul meu : le dau un „cadou” otrăvit.

#### De a primi?

Sper să primesc considerația clienților mei.

#### De a fi responsabil?

Voi fi total responsabil, față de stat, față de protecția mea socială și de cea a alor mei. Voi fi foarte responsabil, dacă nu merge pentru că nu vine clientela !

#### De a fi întreținut?

Asta chiar că nu ! Chiar și în caz că dau faliment cu activitatea asta, nu voi avea nici măcar dreptul la șomaj. Nimeni nu mă va putea întreține.

#### În felul în care mă percep?

Este sigur că, dacă va merge, o să-mi înădrească Eul.

#### Altceva?

Voi fi stăpîn pe job-ul meu.

#### Concluzie :

Dacă aș fi singur, m-aș lansa fără să ezit. Cunosc tehnicile mentale care creează succesul : sînt sigur că pot reuși. Dar nu vreau să pun sub semnul întrebării siguranța familiei mele : ei nu sînt încă la fel

de avansați ca mine în stăpînirea acestor tehnici. Trebuie să îi las să avanseze în ritmul lor. Astfel, în starea actuală de lucruri și la datoriile pe care le am, nu vreau să creez greutăți și riscuri familiei mele – la care țin, înainte de tot și de toate. Confortul și siguranța ei sînt obiective și valori majore pentru mine. La fel și armonia cuplului meu. Deci, prefer să renunț pentru moment la marea schimbare și să mai aștept cîțiva ani, pînă cînd vom avea o situație mai bună. Pe de altă parte, am să mă lansez mai încet și am să îmi caut cîțiva clienți, în cadrul oferit de legea care permite unui salariat să cîștige dintr-o altă activitate (fără formalități deosebite) pînă la 70.000 de franci pe an. Fără să fac cheltuieli importante. Ocazional, banii se vor adăuga cîștigurilor mele regulate și va fi, de asemenea, un test, o încercare.

### **Acționați pentru sau acționați contra ?**

Această căutare trebuie făcută cu luciditate, sinceritate și trebuie să vă „bateți puțin capul”. Apoi, situația se vede mai limpede și se poate hotări în deplină cunoștință de cauză dacă să facem sau nu acest demers profesional care ne tentează atît de mult, sau această înnoire, sau această schimbare, sau acest proiect, sau această întreprindere, sau acest obiectiv... Fiecare este singurul său judecător și singurul în stare să decidă pentru el și ai săi.

Există o constatare pe care o putem face totuși de acum și pe care o vom regăsi în capitolul 12 : dacă adevăratul vostru scop este să fugiți de ceva, veți fugi, dar nu veți merge către nimic constructiv. Este o diferență totală între a acționa contra a ceva și a acționa pentru ceva : într-un caz, rezultatul este că ne îndepărtăm de lucrul în discuție și nimic mai mult ; în celălalt caz, rezultatul este că ne apropiem de scopul avut în vedere, de finalitate.

Sesizați bine diferența. Ea este fundamentală. A o înțelege și a te cunoaște bine în această privință reprezintă cheia succesului...

### **Nivelurile logice ale celui care își dă identitatea de „norocos” ; cîteva răspunsuri**

Iată acum un exemplu de răspunsuri posibile la micul exercițiu pe care vi l-am propus în acest capitol : „Sînt norocos pentru că/din moment ce/și...”. Desigur, acesta nu este singurul răspuns posibil pornind de la această identitate-credință. Dacă ați găsit ceva similar, sintetizați pe calea cea bună a înțelegerii funcționării nivelelor logice.

**Nivelul 1. Identitate-credințe despre sine :** „Eu sînt norocos”.

**Nivelul 2. Convingeri-valori :** „Viața este făcută din oportunități : trebuie să le observi !” ; „Este important să nu îți lași norocul să treacă pe lângă tine” ; „Detest pesimismul și modul de a vedea totul în negru, în vreme ce viața poate fi atît de frumoasă”.

**Nivelul 3. Aptitudini-capacități :** „Merg înainte cu ușurință” ; „Optimismul este una dintre marile mele calități” ; „Am un talent deosebit pentru a observa cînd apare o oportunitate favorabilă sau o ocazie de care se poate profita”.

**Nivelul 4. Comportament :** „De obicei, calc accelerația” ; „Sînt încrezător și deschis” ; „Nu mi-e frică” ; „Sînt sociabil : a cunoaște oameni noi îți poate aduce mereu cîte ceva” ; „Am norocul să întîlnesc adesea oameni interesați !”.

**Nivelul 5. Mediul :** ușurință în stabilirea contactelor umane. Viață socială bogată și mobilă. Capabil de a prinde norocul, deci de a acumula facilități materiale și de a trăi bine și pe planul acesta.

Bineînțeles, în orice viață există probleme, inclusiv în această „Eu sînt norocos”, din exemplul nostru. Însă identitatea-credință despre sine face ca încercările să fie depășite și alungate repede : ele nu se imprimă, pentru că nu este loc pentru ele. Nu sînt reținute decît cele care au putut fi depășite cu bine. Astfel, evenimentele favorabile sînt memorate cumulativ și ancorate și mai bine în această structură a norocului, pe fiecare dintre cele cinci nivele logice. Iată o auto-vrăjire pozitivă, de cultivat, dacă nu pentru a crea, atunci pentru a merge înainte în viață, fericit și împlinit !



Să trecem acum la o nouă etapă a călătoriei noastre. Cuvintele care ne vor ghida vor fi suptele, adaptare și acțiune, deoarece aceste calități sînt necesare pentru a evita căderea în anumite capcane, pe care urmează să le descoperiți....

## Capitolul 7

**Ce s-ar întîmpla dacă „ați face altceva”?**

**Unde este cioara de pe gard?**

**Unde este vrabia din mînă?**

Știți cum se prind anumite maimuțe? Este extraordinar de simplu. Este suficient să iei o cușcă mică și solidă, fixată pe un suport oarecare și să pui înăuntru un fruct care se poate vedea bine. Subtilitatea constă în faptul că ușa cuștii este foarte mică: ea nu-i permite maimuței decît să strecoare înăuntru mîna deschisă. Animalul vine, vrea să apuce mîncarea, bagă mîna înăuntru și apucă obiectul... Și atunci este prizonierul micii cuști. Știți de ce? Pentru că nu vrea să deschidă mîna ca să dea drumul la fruct! Strînge trufandaua, deci nu-și poate elibera mîna și astfel rămîne prizonieră. S-ar putea mulțumi să o lase, să-și scoată mîna și să plece, dar nu o face. Atunci este suficient să vii să o iei...

Aceasta nu vă aduce aminte de nimic? Eu mă gîndesc într-un mod irezistibil la această poveste, atunci cînd văd oameni care, pentru a nu renunța la lucruri lipsite de interes, sfîrșesc prin a pierde totul. Veți vedea.

**„La Suzanne”, hanul succesului sau al falimentului?**

Suzanne are un bristou-restaurant într-un sat alsacian și trage din greu de cîțiva ani. Ea jonglează în permanență cu diferitele plăți pe care le are de făcut: URSSAF, TVA, impozite, facturi, rate la creditele făcute pentru cumpărarea fondului de marfă și a localului. La acestea se mai adaugă și împrumuturile pe care le-a făcut pentru a acoperi anumite

găuri financiare mai urgente decât altele, în mod deosebit pentru a liniști fiscal. Ea își ține afacerea singură, cu o tină angajată cu un sfert de normă și cu fiul ei adolescent, care îi mai dă câte o mină de ajutor, din când în când. De bucătărie se ocupă personal – aceasta fiind bună, cu mâncăruri tradiționale, dar și exotice uneori. Numai că nu are destui clienți, banii intră cu țirita, și Suzanne transpiră de groază. Este adevărat că trecătorul nu are chef să intre...

Cu toate acestea, cafeneaua-restaurant este bine plasată, aproape în centrul localității, pe o stradă pe care trec mașinile care traversează satul. Puțin mai departe este un alt restaurant care merge foarte bine.

Suzanne este o verișoară îndepărtată a unei prietene de-a mea. Cum aceasta crede că sînt un sfetnic bun, m-a dus în bristoul respectiv. Aici, descopăr o femeie grăsună, mămoasă, îmbrăcată și coafată mai mult ca la țară decât ca la oraș, ceea ce îi stă bine. Ea este complet descurajată. Prietena mea mă pune să vizitez locul și îmi cere părerea.

Casa cuprinde trei nivele, plus săli ce pot fi amenajate. La parter există o sală de restaurant, bucătăria, toaletele pentru clienți și o curticică îngustă, mărginită de un perete și de o poartă mare pentru vehicule. La primul etaj se găsește o sală mare, întinsă pe aproape toată suprafața casei și două birne de susținere, din stejar masiv, vechi. La etajul doi, se află camerele în care locuiesc Suzanne și fiul ei. La trei sînt, de fapt, mansardele. Casa este sănătoasă și solidă, fațada este interesantă, cu toate că tencuiala este murdară. Cît despre sala de restaurant, pereții și plafonul ar trebui zugrăvite și lemnul de pe jos – parchet în stil țărănesc – ar trebui rașchetat ca să se lumineze, și apoi dat cu lac. Mesele și scaunele sînt acceptabile. În ceea ce privește toaletele, acestea sînt turcești, lucru care nu e deloc apreciat în regiune!

Ar fi suficiente puține lucruri, puțin spirit descurăreț, sistemul D, bătaie de cap, osul la muncă și niște cheltuieli mici, pentru a face locul acesta foarte plăcut: de zugrăvit fațada și sala (prieteni sînt gata să participe); de pus la ferestre ghivece cu flori, de exemplu celebrele mușcate „regina balcoanelor”, atît de frecvente în Alsacia; de pus niște fețe de masă cochete, din material ieftin de bumbac colorat, ce pot fi cusute chiar de ea și cîteva sticle transformate în sfeșnice pentru mese. Ar fi util și de schimbat perdelele, și se găsesc cu modele frumoase pentru cîteva franci metrul. Și, bineînțeles, marea schimbare: de montat niște toalete simple și decente, cu ajutorul unui instalator sanitar. După ce a făcut toată socoteala, Suzanne ajunge la o cheltuială

de circa patru zile de încasări, ceea ce înseamnă mare lucru pentru a repune o afacere pe picioare.

Acesta nu ar fi decât începutul, pentru că faimoasa sală de la etajul întâi ar putea să devină după aceea o superbă sală de seminar sau să fie folosită pentru nunți, aniversări, baluri, evenimente tematice. În zilele frumoase, în curticică ar putea fi puse cîteva mese primitoare, pentru a servi acolo un pahar rece, la umbra casei. Aceasta s-ar putea realiza din veniturile mai mari datorate schimbărilor de la parter.

Mai tîrziu, etajul de locuit ar putea fi transformat în cîteva camere pentru oaspeți, în vreme ce Suzanne și fiul, după o amenajare suficientă a mansardei, s-ar muta acolo. Cu o rentabilitate mai mare a restaurantului, cele două proiecte, sala de la etajul întâi și camerele de la al doilea, ar putea fi începute peste trei-patru ani, după însănătoșirea financiară a stabilimentului.

Și apoi, Suzanne prepară mâncăruri hawaiene, spaniole, grecești. Îi place să gătească și este categoric capabilă să se adapteze și altor bucătării. Îi sugerez să propună clienților din cînd în cînd alte seri tematice: seară cu *paella*<sup>1</sup>, seară cu tocană de pește, seară cu ciorbe pescărești, seară cu escalop, seară cu mâncăruri din carne de porc etc. Mi-a spus că a organizat și alte tipuri de seri de cîteva ori, și totdeauna cu succes.

Mai adaug că investiția publicitară, pentru a face cunoscute aceste seri speciale și, de asemenea, schimbarea înfățișării restaurantului, ar putea fi minimă. De fapt, niște prospecte fotocopyate și distribuite în cutiile poștale din zona învecinată, adică pe o rază de patru-cinci sate, sigur ar putea fi de ajuns, cu condiția să fie bine concepute. Pentru ceva mărunț, fiul ei și cîteva prieteni urcați pe biciclete s-ar putea ocupa foarte bine de asta. Cele o mie de fotocopii nu ar costa-o decât a opta parte din încasările dintr-o zi. Cu ce le-ar reveni adolescenților, să zicem o treime din aceste încasări.

La țară, în Alsacia, oamenilor le place mult să iasă în week-end să mănînce, așa că restaurantele plăcute sînt pline mereu. O sîmbătă seara aglomerată, o seară tematică ar putea aduce ușor de șase sau de șapte ori mai mult decât încasările medii dintr-o zi. Suzanne ar putea să vadă cum i se dublează cifra de afaceri într-o săptămînă! Fără a mai pune la

1. *Paella* – mâncare spaniolă, compusă din orez cu gelatină, crustacee și diferite tipuri de carne (n.t.).

socoteală faptul că în timpul săptămînii, clientela în trecere, mai numeroasă, mult mai atrasă de decorul cochet și de meniul bine afișat, va îmbunătăți venitul global. Iată deci tabloul de ansamblu și perspectivele pe care i le-am descris lui Suzanne în ziua aceea: ele sînt absolut la îndemînă cu o investiție mică și, desigur, cu muncă.

Vă întrebați ce legătură au toate acestea cu maimuța cu mîna prinsă? Asta pentru că v-am mai ascuns un element. Din cauza acestui element, Suzanne trăiește astăzi într-un apartament cu două camere, lipsit de confort. Din fericire, fiul ei s-a angajat în armată, astfel încît nu mai reprezintă o grijă pentru ea. Ea și-a plătit toate datoriile: casa a trebuit să fie vîndută la licitație la doi ani după ce am trecut pe acolo și nu mai are nimic. Trăiește destul de prost, făcînd treburi mărunte de femeie de serviciu... Ceea ce v-am ascuns este tipul de clientelă pe care l-am văzut în restaurantul lui Suzanne, exact tipul de clientelă care are tot ce trebuie pentru a alunga burghezia și oamenii înstăriți de la țară, pe care trebuia să îi țintească: deocheați care întîrziu ore în șir în fața cîtorva pahare cu schnaps sau pastis; o masă de pensionari care jucau cărți (simpatici, desigur, dar exclamațiile lor răsunau foarte zgomotos și erau acolo în fiecare zi, de la ora 16 la 21); cîțiva bărbați, probabil cumsecade și inofensivi, dar care puteau fi judecați cu ușurință drept „dubioși” și neliniștitori, în orice caz mai degrabă vulgari în comportament... Cu alte cuvinte, Suzanne trebuia neapărat să își elimine actuala clientelă, cea care îi permitea doar să meargă drept spre faliment, pentru că era evident că putea avea fie acea clientelă, fie o alta. Cele două erau incompatibile.

Deci asta îi explicasem lui Suzanne care, teoretic, fusese de acord cu mine, pentru că vedea și ea potențiali clienți care intrau și plecau imediat, aproape fugind. Or, Suzanne nu a îndrăznit să își elimine clienții indezirabili, de teamă că nu va mai avea de nici un fel. „Mai bine așa, decît deloc”, și-a spus ea.

Dovada că această clientelă nu îi permite să supraviețuiască financiar era făcută din plin și de multă vreme. În ciuda acestui lucru, Suzanne s-a arătat incapabilă să ia în considerație acest adevăr și să acționeze. Ea nu a putut să înțeleagă că a păstra această clientelă sau a nu mai avea clienți deloc era absolut același lucru! În ambele cazuri, tot la ruină ajungea.

În fața acestei constatări – din nefericire, verificată ulterior de fapte –, este evident că singura soluție pentru ea să mai aibă măcar șansa de

a scăpa era să își asume riscul de a se trezi că nu mai are pe cine să servească în restaurant. Sub spectrul falimentului, o șansă de supraviețuire – chiar și umbra unei șanse – tot e mai mult decît nici una, nu? Suzanne a ținut mîna strînsă pe iluzia ei, precum maimuța pe trufanda. Și, la fel ca maimuța, ea s-a trezit că este prizoniera lipsurilor sale.

Iată raționamentul pe care i l-am prezentat în toate cele trei cazuri posibile:

1. Își păstrează actualii clienți – ruină.
2. Își pierde actualii clienți, fără să îi înlocuiască cu alții – ruină.
3. Își pierde actualii clienți, condiție *sine qua non* pentru ca să vină o clientelă nouă – o șansă pentru a-și repune afacerea pe picioare.

Astfel, eliminîndu-i pe obișnuiții restaurantului ei, Suzanne avea o șansă din trei, 33% șanse, pentru a scăpa. Dar menținînd aceeași stare de lucruri, nu avea decît o șansă din una, adică 100% șanse să dea faliment. Aceasta este aritmetică elementară...

### Faceți altceva!

V-am descris complet cazul lui Suzanne, pentru a ajunge la una dintre axiomele de bază ale dezvoltării personalității:

*dacă ceea ce faci nu-ți aduce rezultatele pe care scontezi, fă altceva!*

Dacă ar fi să nu rețineți decît un singur lucru din această carte, atunci vă rog să fie acesta. Faceți altceva! Este fundamental.

Trageți învățămintele din evenimente. Nu vă invit să fiți o giruetă, dar atunci cînd este clar că finalul acțiunilor voastre se dovedește nefast sau steril, înseamnă că strategia voastră este nepotrivită. Atunci nu vă mai încăpățînați și schimbați strategia, căci, făcînd-o, vă oferiți cel puțin o șansă să ajungeți la un rezultat pozitiv. Nu confundați perseverența cu imobilismul, cu înțepenirea, cu neputința de a se adapta, de a evolua.

Avînd în vedere că este extrem de important, permiteți-mi să vă mai dau exemple – din nefericire, trăite – de asemenea cazuri de incapacitate



de a te ridica din nou, care paralizează prea mulți oameni. Ele vor fi descrise mai succint decât cazul lui Suzanne, pentru că deja ai înțeles principiul.

### Julien, cu mîna în cușcă

Julien deține un post de radio particular, în banda FM. Este un post de familie: Julien, soția lui și cele două fiice ale sale formează echipa de conducere. Cîțiva colaboratori, unii voluntari, alții plătiți, completează echipa. De asemenea, este un post de radio comercial: trăiește din publicitatea pe care o difuzează.

Postul acesta se vrea popular și foarte aproape de glie. Uneori se vorbește în dialect, muzica folclorică din regiune ocupă un loc important în programe, alături de varietăți, nici cele mai interesante, nici cele mai originale. Rezultat: nu numai că are puțini ascultători, dar, trebuie spus, clasa socială din care provin „ascultătorii fideli” este constituită din oameni care au foarte puține resurse materiale și un nivel intelectual mediocru – lucru din plin dovedit în timpul emisiunilor de tip „linie deschisă”. Evidența este tipătoare, celelalte straturi sociale arătînd un dispreț profund pentru acest post.

Atunci, ce se întîmplă? Oamenii de afaceri nu investesc de două ori în mesaje publicitare pe unde radio, dacă rentabilitatea este nulă. Orașul nu este foarte mare; există alte posturi de radio comerciale, care sînt deschise unui segment mai larg de ascultători, și ele fac afaceri, pentru că, pe undele lor, mesajele publicitare generează venituri.

Cînd i-am spus lui Julien: „Trebuie să schimbi de urgență genul de emisiuni și de muzică. Sau măcar să îți diversifici emisiunile, astfel încît să agăți un public ascultător mai larg”, mi-a răspuns: „Eu nu pot să rivalizez cu marile posturi precum NRJ, Europe 2 etc. Nișa mea este spiritul și mentalitățile locale, chiar țărănești”. Și a dat vina pe agenții de vînzări, care „își fac treaba prost și nu îmi aduc destulă publicitate!”. Degeaba i-am spus eu că e mai bine să încerce orice altceva decât să continue tot așa, pentru că are eșecul asigurat, nu a schimbat nimic. După un an, Julien s-a găsit în situația de a nu mai plăti asigurările sociale, ceea ce nu se iartă. A trebuit să renunțe la afacere și s-a trezit fără muncă, împreună cu întreaga lui familie. Nu a putut nici măcar să își vîndă lungimea de undă, pentru că organismul care le atribuie i-a

retras-o, cu ocazia reînnoirii autorizațiilor de emisie, procentul său de audiență fiind considerat prea scăzut... Julien avea mîna în cușcă și nu a scos-o. Vedeți încă o dată:

*este mai bine să încercați orice altceva, decât să perseverați într-o direcție care a dovedit că nu duce nicăieri!*

Se poate vedea cum acționează acest mecanism în toate mediile profesionale și nu numai la cei care sînt pe cont propriu.

### Guy, Anne-Laure, Robert și Martin

Guy este funcționar de birou. Felul lui de a ține „mîna în cușcă” este că nu s-a putut hotărî să accepte un post cu mai multe perspective decât al lui. Problema era că acest post implica necesitatea de a urma o pregătire de care se temea. În mod paradoxal, Guy turba pentru că era blocat fără perspective de a face carieră. Încă mai este și mormăie în continuare.

Anne-Laure este secretară la o organizație internațională și îi este din ce în ce mai greu să își suporte șeful. I s-a propus să își schimbe serviciul și să aibă drept patron un șef nou, cineva care se va schimba regulat, în ritmul alegerilor succesive pentru acest post. Aceasta este o promovare pentru Anne-Laure și îi oferă posibilitatea de a respira un alt aer și de a se reînnoi. Dar ea refuză. Felul ei de a ține „mîna în cușcă” constă în faptul că e convinsă că, mîine sau poimîine, actualul ei patron își va schimba dispoziția și că va fi mai suportabil. Ea crede că un inamic cunoscut este preferabil unui inamic necunoscut. Și astăzi, în trei seri din patru, ea se întoarce acasă epuizată și nervoasă pentru că a trebuit să „repare gafele acestui imbecil”!

Robert este maistru. El are probleme de comunicare cu șeful lui, reacționează într-un mod agresiv față de el și pozează în „victimă a megalomaniei mizerabilului ăsta”. Îi spun să își schimbe atitudinea, să încerce orice altceva în afară de atitudinea aceasta – pentru că ea menține un raport negativ în raporturile dintre ei. Dar Robert crede că îl va aduce pe celălalt la uzură, că „mizerabilul” va sfîrși prin a înțelege că nu se poartă cum trebuie (!) cu maistrul lui și că-și va schimba atitudinea. Pentru Robert, „mîna în cușcă” se soldează, de asemenea, cu o atmosferă profesională viciată care îl uzează.

Martin, în vîrstă de 28 de ani, este în căutarea unui loc de muncă. Nu mai încasează de multă vreme ajutorul de șomaj, singurii bani pe care îi primește fiind minimul alocat de serviciile sociale. I se propune un post cu jumătate de normă, pentru un an, care i-ar aduce același venit. Dar, bineînțeles, ar pierde venitul minim. Martin îl refuză, în vreme ce un alt bărbat, în aceeași situație, îl acceptă. După un an, acesta este angajat cu normă întreagă. Martin continuă să vegeteze, fără perspective și plin de frustrări.

Aș putea să vă citez multe alte cazuri, dar mă opresc aici. Probabil, puteți să observați în jurul vostru alte exemple de persoane care, strîngînd mîna în cușcă, vor fi pierdute din cauza unei bagatele...

### **Soluții ? Să acționăm ! Cum ?**

#### **Alertați-vă Inconștientul și RAS-ul !**

Soluții ? Mai întîi, să acceptăm să privim lucrurile în față și să încetăm să ne mai mințim. Apoi să tragem învățăminte din cele întîmplate, să ne forțăm să fim lucizi, să gîndim. În cele din urmă

#### *Acționăm !*

Toate se schimbă pe lumea asta, nimic nu este static, durabil, imuabil. Suplețe, adaptare, iată cheile necesare pentru a merge în sensul acestei tendințe universale : schimbarea. Cînd ne așezăm în sensul curentului, înotăm mai ușor și avansăm mai repede. Totul este să găsim fluviul care merge în direcția potrivită. Se găsește : fluviul acesta există. Sau, dacă nu, se creează ! Inconștientul vostru, RAS-ul vostru există pentru a vă ajuta, pentru a vă ghida, este suficient să le cereți. Alertați-vă RAS-ul cu scopul de a vă da informațiile care vă permit să cîntăriți ce se întîmplă. Dacă acceptați să priviți, el vă va arăta care este situația cu adevărat și spre ce evoluează ea imparable.

#### **Amintiți-vă :**

- în cazul lui Suzanne : faliment ;
- în cazul lui Julien : faliment ;
- în cazul lui Guy : stagnare profesională ;
- în cazul lui Anne-Laure : uzură nervoasă și mîrîială ;

- în cazul lui Robert : ambianță putredă și energie risipită ;
- în cazul lui Martin : blocarea posibilităților de a se descurca.

RAS-ul acestor persoane a fost orientat să nu arate decît ceea ce părea că merge în sensul dorinței ca lucrurile să se rezolve de la sine. Astfel, ei nu au observat încotro se îndreaptă fluviul, orbire specifică...

Este suficient, cu puțină perseverență, să porniți în căutare de soluții pentru situația care vă face probleme. Puneți-vă întrebarea : „Ce soluții sînt la problema mea ?”.

Scriveți această întrebare în partea de sus a unei pagini albe și începeți să înșirați ideile de răspunsuri care vă vin în minte. Vor fi idei luminoase, realizabile, irealizabile (cel puțin pentru moment), ușor accesibile, dificile, complicate, simple... Scrieți-le pe toate, fără să le filtrați și nici să nu le cenzurați. Mai întîi, fiți creativi !

Nu trebuie să faceți asta o singură dată. Nu ! Reveniți asupra întrebării din cînd în cînd, gîndiți-vă din nou 20 de minute acum, 30 de minute altă dată și încă 20 de minute în altă zi... Mai căutați idei, nu vă opriți prea repede. Procedînd astfel, veți arăta Inconștientului și RAS-ului că această problemă este importantă pentru voi.

Cînd vor fi înțeles,

*vă vor ajuta, și totul va fi mai ușor.*

Atunci RAS-ul vă va ascuți atenția în sensul a tot ceea ce vă poate face să dați lucrurilor o proporție justă, să încetați să vă mai mințiți. Și, mai ales, veți fi receptiv la tot ce se va petrece în jurul vostru și ar putea să vă ajute pentru o soluție sau mai multe. RAS-ul vă va atrage atenția asupra tuturor elementelor, contactelor umane, mijloacelor, sprijinurilor posibile etc., care vă vor fi utile.

### **Unde se vede cum reapare magia**

Încă și mai puternic, atunci cînd Inconștientul vostru va fi „conectat” asupra soluțiilor – și scos astfel de sub autohipnoza dificultăților și a blocajelor –, el vă va inspira, vă va modula comportamentul în sensul intereselor voastre, fără măcar ca voi să vă forțați. Pentru el a devenit natural.

Dacă vă „treziți” Inconștientul și RAS-ul să lucreze pentru soluțiile voastre, ați făcut deja 50% din treabă. Este enorm! Pentru că atunci, cu ajutorul lor, restul de 50% va fi mult mai ușor – și adesea chiar exaltant – de făcut. Cele 50 de procente înseamnă

### A ACȚIONA!

Magia înseamnă și asta: a acționa fiind complet. Forța și puterea magicianului rezidă într-o alianță sănătoasă dintre mentalul conștient, care fixează obiectivele și găsește soluțiile, și bogățiile Inconștientului. Iată cele cinci puncte, cele cinci chei fundamentale ale reușitei:

1. faptul de a avea în minte un scop clar și precis;
2. voința, hotărârea de a atinge acest scop;
3. acceptarea faptului că trebuie acționat prin sine însuși pentru a reuși;
4. colaborarea cu RAS, care punctează informațiile și oportunitățile utile;
5. ajutorul, inspirația, intuiția, resursele venite din Inconștient...

Vă voi ilustra acestea puțin mai departe, când veți face cunoștință cu Helga. Acum aș vrea să vă propun două exerciții practice, ca să simțiți bine cum se face. Într-unul ne vom reîntoarce la hanul lui Suzanne și în celălalt veți verifica dacă aveți sau nu mîna în cușcă.

#### Un joc de rol: „Eu sînt Suzanne, voi sînteți eu”

Să reluăm mai întîi cazul lui Suzanne. Cunoașteți diferiții parametri ai vieții ei profesionale. Vă invit să intrați – în imaginar orice este posibil – în pielea lui Suzanne. Scrieți pe o coală mare de hîrtie: „Eu joc rolul lui Suzanne. Care sînt soluțiile pentru ca restaurantul meu să devină rentabil?”. Încercați să găsiți cîteva idei diferite de cele pe care le-am dat eu.

După ce le-ați notat, stați 30 de minute să vă antrenați să gîndiți în felul acesta, să vă puneți pe pescuit soluții. Nu lăsați treaba după trei minute, zicînd: „Nu găsesc nimic”. Aceasta este capcana. Forțați-vă creierul să vă asculte, să vă găsească răspunsuri. Cînd va fi înțeles că nu cedați în fața lenei sale, va începe să vă ofere idei după idei. Poate, cu toate miliardele lui de neuroni!

Reamintiți-vă: nu vă filtrați ideile, nu vă cenzurați. Scrieți, înșirați pe hîrtie tot ce aduce a posibilă soluție – chiar dacă nu toate sînt utilizabile. Dați-i drumul. Și ne reîntîlnim după aceea, dacă vreți.

#### Aveți mîna în cușcă?

După acest prim exercițiu, de ce să nu vă aplecați asupra voastră? Voi cum „aveți mîna în cușcă”?

Aici, nu pot să vă mai ajut: nu vă cunosc viața. Căutați, iar dacă nu găsiți nimic înseamnă că totul merge bine și puteți să treceți la capitolul următor, pentru a vă desăvîrși cunoașterea resorturilor omenești.

Dar dacă găsiți, utilizați metoda pe care v-o propun: așterneți pe hîrtie soluțiile (insist: soluțiile, nu problemele!). Faceți-o încă o dată și încă o dată.

Atunci, vă pot garanta, cu ajutorul Inconștientului și al RAS-ului vostru, vă veți schimba felul în care vedeți lucrurile, gîndirea, comportamentul și, de asemenea, capacitatea de a acționa în sensul cel bun, în sensul fluviului favorabil reușitei voastre. Pentru a ajunge la un ocean plin de cufere umplute cu aur. Pentru a reuși în viață. Iată un obiectiv dezirabil, nu-i așa?

Acum, înainte de a trece la o descoperire și mai avansată a puterilor voastre mentale și de a vă face să trăiți, mai departe în această carte, unele dintre experiențele puțin mai speciale, aș vrea să vă spun povestea Helgăi.

#### Helga, tînăra din Westfalia

Legenda spune că nu departe de oraș este ascunsă o comoară foarte veche, datînd probabil de pe timpul merovingienilor. Ea este pazită de o prințesă-zîină și de un ciine negru cu botul de foc și nimeni nu știe exact unde se află.

De-a lungul timpului, mulți războinici, cavaleri și prinți au venit în Westfalia pentru a găsi comoara și a pune mîna pe ea. Erau curajoși și



puternici, în armuri și avînd care o spadă, care o lance, care o mulțime de arme, care un pumnal. Dar uitaseră să se înarmeze și cu finețe, inteligență și intuiția... RAS-ului și a Inconștientului. Toți acești eroi tineri și frumoși eșuaseră. Toți se întorseseră bîlbîindu-se, pierzîndu-se în presupuneri cu privire la locul comorii.

Într-o zi, i-a venit rîndul Helgăi, o fată din Westfalia. Ea este foarte îndrăgostită de iubitul ei și foarte disperată, pentru că tînărul este închis într-o temniță adîncă. Numai o răscumpărare grea îi poate elibera iubirea, iar fata nu are bani; nu are decît un miel și o cățelușă roșcată. Are însă un obiectiv clar: să găsească o cale să își elibereze prietenul. Obiectivul acesta este precis și cuantificat: trebuie să găsească suma de 18.000 de galbeni înainte de luna plină. Dacă nu, iubitul ei va muri.

RAS-ul Helgăi este „conectat” perfect și pîndește tot ce poate merge în sensul dorinței ei. Toate resursele și toate forțele Inconștientului sînt treze, chiar dacă nici forța fizică și nici armele nu sînt apanajul ei. La pîndă fiind, RAS-ul îi atrage Helgăi atenția asupra conversației dintre doi gură-spartă care vorbesc despre comoară.

Inconștientul îi inspiră tinerei un gînd ce-i spune să meargă spre vest, unde se află țara morților, care este și cea a zînelor. În acest vis, ea se vede aruncînd o rămurică spre vest. Cățelușă roșcată aleargă după rămurică și totul se repetă de treisprezece ori. Cînd se trezește, Helga își ia mielul în brațe și culege o crenguță pe care o aruncă spre vest. Cățelușă țopăie, ia rămurica în gură și sare în toate părțile pînă cînd o ajunge din urmă stăpîna ei. De treisprezece ori are loc aceeași manevră spre vest, mereu spre vest – spre țara morților, dar și a zînelor.

Obosită, a treisprezecea oară cățeaua se așază pe labele din spate și refuză să se mai joace. Tînăra nu mai știe ce să facă. Ea lasă mielul din brațe și se uită în jurul ei: nu este nimic deosebit, iarba pe jos, cîteva stînci de aceeași înălțime, cîteva copaci răsfirați...

Mielul începe să pască, un smoc de iarba, apoi altul. Tînăra îl urmează, adîncită în gîndurile și în deznădejdea ei. Iată că a mai făcut o mică bucată de drum, cîteva pași la dreapta, apoi înainte, apoi la stînga...

Și!... Tînăra aproape că se împiedică de o femeie foarte frumoasă care dormea pe pămînt, culcată pe un covor vegetal mătășos.

„Ce faci aici?”, o întreabă femeia deschizînd niște ochi verzi ca smaraldul.

„Să mă iertați. Caut de mîncare pentru mielul meu și cîteva fire de bacă pentru mine, că mi-e foame.”

Ciudata doamnă îi arată atunci un coș plin cu corcodușe și zice:

„Ia, copila mea, și pleacă repede. Dar să nu te mai întorci niciodată și să nu mai spui la nimeni, nici despre mine, nici despre locul acesta. Altfel, n-ai să-ți mai revezi iubitul niciodată”.

Tînăra mulțumește roșind și, trăgînd mielul, face drumul înapoi, cu corcodușele strînse în poală. Aude un lătrat și, acolo, își vede cățelușă despărțindu-se, aparent vioaie și jucăușă, de un cîine negru care țopăia.

Cînd vrea să mănînce o corcodușă, Helga observă că este o monedă de aur și că, de fapt, ține în poala fustei 20.000 de galbeni! Tînărul este eliberat și o ia de soție pe Helga. Cățeaua roșcată dă naștere unui cățeluș negru de tot, care se va dovedi mai tîrziu tatăl unei linii de paznici buni ai cuplului și ai bunurilor sale. Mielul deveni berbecul de prăsilă al unei turme imense. Tînăra, soție apoi mamă, păstrează tăcerea cu privire la frumoasa doamnă cu ochii de smarald.

Helga știe bine: drumul către comoară a fost scris înăuntrul ei, chiar dacă ea nu folosește cuvintele „Inconștient”, „RAS”. Alianța dintre cinci elemente i-a permis să reușească să își atingă obiectivul, acela de a-l salva pe alesul inimii sale. Cele cinci elemente sînt:

1. un scop clar și precis în minte;
2. o voință hotărîtă să reușească;
3. simțul acțiunii personale;
4. un RAS veghind asupra a tot ce putea să o orienteze și să o ghideze;
5. ajutorul Inconștientului, inspirație venită dinăuntrul ei, care a făcut-o să își folosească instinctiv, ușor în fond, toate resursele de care dispunea, în ordinea corectă, exact cum trebuia.

Putem conta pe Helga că și-a învățat copiii și nepoții cum să nu se lase păcăliți de cioara de pe gard și să țină vrabia din mînă, cum să alieze cele cinci elemente pentru a reuși și a ajunge la succes și la fericire, fără să aștepte să le cadă totul de-a gata în gură.

După această plimbare într-o legendă de ieri, aș vrea să vă fac să întîlniți cîteva persoane de azi. Oameni care eșuează și oameni care reușesc.

Aceste întîlniri ar putea fi pline de învățăminte pentru voi...

## P artea a treia

Vreți să știți

ce mai e nou

în lume?

De aceea

descoperiți

este

vostru

secret

De

în

Ma

în

zeu

brave

Ma

lin

Eșec, succes, de ce și, mai ales, cum ?

## **Capitolul 8**

**În spatele dorinței noastre conștiente  
se află Inconștientul nostru, care trage sforile;  
câteva povestiri pentru a vedea mai clar**

Vreți să reușiți, să trăiți o viață fericită și împlinită? Da. Asta țintii în mod conștient : iată de ce ați cumpărat cartea de față și o țineți în mână chiar în momentul acesta. Acum știți că Inconștientul deține cheile de acces la resursele voastre. El deține, de asemenea, tot ce este susceptibil să vă frneze, să vă pună piedici, să vă bage bețe în roate. Este cazul atunci când aceste obstacole se nasc din comportamentul vostru. Câteva exemple vă vor permite să înțelegeți mai bine acest mecanism.

### **De ce fuge Marie-Ange înainte de o întâlnire importantă ?**

Marie-Ange candidează pentru un loc de muncă în vânzări-relații publice în domeniul produselor cosmetice de vîrf. Este frumoasă și are o prezență îngrijită, mai degrabă clasică. Are un nivel bun și deja lucrează în bransă, dar cu o gamă de produse populare, vîndute în super-magazine. Marie-Ange trece de primele baraje și ajunge în poziția de „semifinalistă”, adică mai concurează doar cu o singură altă candidată. Dintr-un motiv oarecare, cele două tinere se întîlnesc în aceeași încăpere luxoasă



și discretă, aproape învăluită în tăcere, așteptînd întrevăderea cu cel care va lua decizia finală. Se leagă o conversație, și astfel Marie-Ange înțelege că postul se joacă între ele două. Cealaltă femeie este seducătoare în egală măsură, are prestanță și ceea ce se numește „vino-ncoare”. Este amabilă, nu arată nici un fel de ostilitate sau rivalitate. Cu toate acestea, la un moment dat, Marie-Ange are certitudinea că ea va fi respinsă și că cealaltă va avea postul.

Aceasta s-a produs în momentul în care interlocutoarea ei i-a vorbit despre un concurs de interpretare pe care l-a cîștigat cînd era tînără. Marie-Ange a fost învinsă fix în momentul acela. Ea s-a ridicat, a salutat-o rapid pe cealaltă candidată, care a rămas perplexă, zicîndu-i că îi lasă ei locul. Apoi, a plecat cu inima bubuindu-i și abia reușind să mai respire.

Ce se întîmplase? Aproape nimic: lui Marie-Ange i-a revenit în memorie, ca într-o adiere, umilirea pe care o suportase în urmă cu 15 ani, într-o sală de clasă transformată în teatru. La serbarea școlii, ea trebuia să interpreteze rolul Ximenei. La repetiții, totul a mers bine. Sosește ziua Z, publicul este acolo: părinți, prieteni și toți elevii din clasele mai mari. Dar, după cîteva replici, Marie-Ange are o pană de memorie și, cu toate că ceilalți îi suflau textul, ea nu reușește să își vină în fire. Iată ce s-a întîmplat atunci: a fugit cu lacrimi în ochi, și o altă fată, cu multă prezență de spirit, a apucat livretul, a sărit pe scenă și a interpretat rolul, citind textul și jucîndu-l în același timp la perfecție. Cînd îmi povestește întîmplarea ei, Marie-Ange îmi spune numele celeilalte eleve: este una dintre cele mai bune actrițe ale noastre. Pentru Marie-Ange, amintirea este arzătoare și păstrează o impresie de umilință, eșec, devalorizare de sine și vinovăție...

Iată o amprentă, ceea ce eu numesc un eveniment fondator, foarte negativ și care a fost refutat în cel mai adînc colț al ei vreme de mulți ani – pînă în ziua în care „fantoma trecutului” s-a trezit, în această cameră căptușită și luxoasă, pentru a o pune pe tînăra noastră în situația unui eșec, de a fi învinsă fără a fi apucat măcar să se lupte.

## De ce pare să fi devenit Bernard un expert în „mașina de pierdut”?

Bernard este un specialist în conducerea „mașinii de pierdut”. Este pentru a patra oară cînd se apropie de scopul țintit: să preia conducerea unei noi filiale a companiei sale. Această filială trebuie să fie stabilită la Budapesta și, cum este de origine maghiară și vorbește puțin ungurește, aceasta ar trebui să facă lucrurile mai simple. De-a lungul ultimilor ani, el ratase deja Marea Britanie, Danemarca și Suedia.

De fapt, atunci cînd spun că este „un șofer specializat al mașinii de pierdut” nu-i cîștig deloc, pentru că Bernard este un cadru superior, cu destule diplomă și se impune cu ușurință în fața celorlalți. De fapt, nu eu folosesc expresia aceasta, ci el însuși se descrie astfel. Îl obsedează această schimbare profesională la care aspiră, și care i-a scăpat pînă acum de trei ori. Se gîndește în permanență la asta și își spune că, dacă ratează și acum ocazia, va părăsi compania și își va face propria lui firmă.

Bernard vrea neapărat să fie (aproape) singurul stăpîn de la bord. S-a săturat de toate aceste capete dimprejur, cu care trebuie să se pună de acord și de toate dezideratele printre care trebuie să manevreze. De multă vreme el se întreabă constant de ce nu a făcut pînă acum pasul spre autonomie: are pregătirea, experiența, energia și chiar banii pentru a porni.

Da, dar...

- dar este adevărat că această companie din a cărei conducere face parte este o multinațională în dezvoltare, marcată de un spirit tentacular. Este un prestigiu să lucrezi acolo, atît de aproape de nivelul superior (actualul său post), cu un salariu și cu o deschidere asupra lumii pe măsură;
- dar, de asemenea, este adevărat că dacă și-ar face propria companie, ar fi autonom, însă nu ar avea nimic din amploarea, posibilitățile și strălucirea actualului său job;
- dar mai este adevărat și că actualele condiții economice mondiale sînt potențial de temut. Din punctul de vedere al lui Bernard, trebuie să ai spinarea tare și un moral de oțel (sau o inconștiență

de nezdruncinat) pentru a te lansa, atunci când ai deja toate facilitățile în mână. Să lași vrabia din mână, poate, pentru cioara de pe gard...

- dar tot adevărat este și faptul că ar fi mai simplu să obțină, în sfârșit, această conducere a unei filiale. Aceasta ar rezolva toate problemele. În orice caz, nimeni nu îi poate contesta competența pentru acest gen de post !

Da, dar...

- dar dacă nimeni nu îi poate nega competența lui Bernard în sensul acesta, el poate - și o face ! Căci, nu-i așa, după cum se exprimă el, este un specialist în conducerea mașinii de pierdut de fiecare dată (și numai atunci) când se pune în discuție povestea aceasta cu filiala din străinătate.

Nu am să vă povestesc punct cu punct toate mijloacele pe care le utilizează Bernard pentru a-și torpila singur imaginea de potențial viitor director de filială. Este un întreg ansamblu de lucruri care îi schimbă comportamentul și îl face să fie scos pe tușă, numai și numai în cazul acestui proiect. În realitate, în ceea ce privește celelalte activități ale sale, totul se petrece bine, lucrează perfect, ca întotdeauna.

Este ceva ciudat aici, nu ? Toate merg bine, ca de obicei, în împrejurări normale. Știe să fie puternic, ferm, diplomat, eficace, adaptat, hotărât, convingător etc., în funcție de necesitățile situației. Însă de fiecare dată când vine vorba să conducă el o filială în străinătate, i se schimbă comportamentul și atitudinea. Bernard se încordează, simte nevoia de a fi mai expresiv decât în mod obișnuit, este forțat în atitudini și în expresia feței, devine mai afectat și mai sentențios. Își pierde tot umorul - una dintre laturile șarmului său în mod normal -, i se încordează fața, ceea ce îl face să aibă o mască mai mult sau mai puțin înțepenită și uneori este perceput ca și cum ar face grimase : își încruntă repede sprâncenele, are un rictus al gurii.

Toate acestea îl destabilizează pe interlocutorul său, fără să poată defini cu adevărat ce impresie îi lasă. Aceasta nu îl face pe Bernard să piardă stima interlocutorilor săi. Dar... creează între ei un fel de indispoziție difuză și, astfel, între doi candidați pentru post (și tot timpul există cel puțin un altul, bineînțeles), în această lumină, „celălalt” a câștigat totdeauna, uneori cu mai puține calificări decât Bernard.

„Iată, stimată doamnă, cum ajung să pierd, deși fac totul ca să câștig ! ... Dumneavoastră înțelegeți ceva ? ”, mă întreabă el.

Da, cred că înțeleg câte ceva. Nu încă și ultimul amănunt din povestea asta - îl vom descoperi împreună, dacă este util, în decursul terapiei dumneavoastră aici. Dar mecanismul, da, îl înțeleg. În realitate, vă întindeți singur o cursă sau, mai precis, ceva din dumneavoastră vă întinde o cursă, ca să nu reușiți. Există în interiorul dumneavoastră o instanță ce consideră că ar fi negativ, poate chiar rău, să ajungeți la un astfel de post.

**De ce Sabine este abandonată de toți, tocmai ea, care spunea mereu „da” ?**

Sabine este secretară de direcțiune. Este divorțată, are o fiică adolescentă și soțul ei este supărat pe ea pentru că l-a părăsit. A plecat de lângă el, pentru că se îndrăgostise de unul dintre șefii companiei la care lucra, un bărbat înșurat, frumos se pare (Sabine se declară foarte sensibilă la frumusețe), dar cu un comportament mai degrabă puțin elegant. El o vede când îi convine lui ; nu îi aduce nimic, pe nici un plan : nici profesional, nici material, nici măcar o idee de cadou, fie el și nesemnificativ (în vreme ce Sabine, cu orice ocazie, dovedește multă generozitate față de el). S-a întâmplat chiar să o lovească pe tinăra femeie, pentru că se dusese într-un bar de noapte (absolut nevinovată) împreună cu niște prieteni. O denigrează pe fiica lui Sabine - care nu îl suportă, desigur, și își ocărește mama din cauza lui. Astfel, Sabine este prinsă sub mai multe focuri. Apoi, are probleme la serviciu și este concediată, pentru o pretinsă greșală gravă, fără ca amantul ei să ridice nici un deget să o apere, ceea ce ar fi putut să facă, dată fiind greutatea pe care o are în companie. Afacerea ajunge la tribunal. Sabine câștigă, lucru care îi mai aduce niște bani în portofel și-i mai împacă puțin orgoliul. De asemenea, își găsește de lucru în alt oraș, ceea ce pune capăt relației sale amoroase.

Da iată că reîncepe exact aceeași poveste. Sabine se lasă sedusă de unul dintre directori, înșurat desigur, care o tratează cam cum o trata amantul de dinainte, exceptând brutalitatea. Este concediată din nou, din motive oficial economice, de data aceasta.

Are noroc și își găsește un serviciu în orașul din care plecase. Aici își reîntâlnește amantul, cu care reînnoadă o relație marcată de atracție și repulsie în același timp. Ea îl primește, din când în când, și îi oferă un sfârșit de relație să nu dorești la nimeni. O furtună... Drept rezultat, o ia pe Sabine în vizor și o va birfi peste tot, numind-o femeie ușoară.

Orașul este mic și, în mod evident, poveștile acestea ajung la urechile actualului ei șef, care, pentru că Sabine este plăcută ochiului și o râvnea de o bucată de vreme, o atacă: „De ce nu și cu mine? Ce, eu sînt mai urît ca ceilalți?” etc. Atmosfera devine otrăvită, iar Sabine nu se poate hotărî să îi dea ce îi cere, pentru că nu îi place chiar deloc bărbatul.

Aceasta se cheamă hărțuire sexuală, dar Franța nu este America, și acest gen de lucruri este greu de dovedit. Sabine strînge din dinți și rezistă. Totul se înveninează, și iat-o din nou concediată, de data aceasta grație unui șiretlic legal, ceea ce nu-i mai permite să meargă la tribunal. De atunci, Sabine vegetează și este din ce în ce mai deprimată, căci, cu reputația care i-a fost făcută, nu își mai găsește de lucru. „În orice caz, dacă vreun angajator vine să ceară informații despre tine, o să-i spunem tot ce-i mai rău” – iată la ce se rezumă ultimele ei referințe profesionale. Banii se împrăștiează, grija și depresia se adună tot mai mult și Sabine nu vede nici un punct de speranță la orizont...

## De ce își fugărește Alain bolnavii...

Povestea lui Alain este mai scurtă. El este un tânăr medic pneumolog care, după ce a lucrat cu succes într-un spital sub conducerea unui „mare patron”, își deschide un cabinet în oraș și așteaptă clienții.

Aceștia vin, dar nu se mai întorc! După doi ani de dificultăți, Alain își vinde cabinetul pentru o nimica toată unui confrate mai tânăr și se întoarce să lucreze la spital. Aici, din nou, lucrurile merg bine: este apreciat de șefi și de pacienți, pentru umanism și pentru competență.

Gîndindu-se o dată și încă o dată, sfîrșește prin a înțelege de ce nu i-a mers cabinetul, în vreme ce succesorul lui și-a făcut rapid o clientelă frumoasă. S-ar părea că nu a fost apreciată atitudinea lui față de pacienții de la cabinet, căci a fost perceput ca indiferent, privind lumea de sus și cam incompetent. Toate acestea sînt lucruri care nu îl reprezintă pe Alain.

Cutare fostă pacientă, de exemplu, spune despre el: „Aveam o laringită. M-a întrebat de ce am venit la pneumolog. I-am spus că simțeam că mai am ceva și la bronhii. Tot ce a făcut a fost să mă asculte cu stetoscopul și să îmi facă o radiografie, apoi și-a scos carnetul de rețete. Nici măcar nu mi s-a uitat în gît, să vadă că era complet inflammat. Mi-a scris un tratament, fără măcar să îmi spună cum și cînd să iau pastilele sau care este diagnosticul lui. Apoi mi-a spus să revin peste zece zile. În mod vizibil, nu îl interesa decît să ia banii pe o a doua consultație!”.

Or, pentru cine îl cunoaște pe Alain, această judecată e clar falsă. La spital, din contra, este considerat afectuos, devotat și competent.

Așadar, ce îl face pe Alain să lucreze bine la spital și să „iasă prost” cu clientela privată?

## Și voi? De ce...?

Căutați bine. Nu există momente sau situații în care comportamentul vi se modifică în defavoarea voastră, fără să îl puteți controla? Momente de timiditate, erori de judecată, accese de panică, „pierderea controlului”, defetism...? Fără să existe o justificare rațională? Știți ce? Ar trebui să luați acum o hîrtie și un creion și să stați cîteva minute, să zicem 15-30 de minute, pentru a cugeta la cele de mai sus și să scrieți ce vă vine. Vorbele zboară, ce e scris rămîne, știți bine, iar un inamic cunoscut și așternut pe hîrtie este mai puțin redutabil decît un inamic necunoscut, un concept vag, necuantificat, neprecizat, o fantomă...

Pe hîrtie, lucrurile capătă contur, cantități, intensități mai corecte și mai ușor de prelucrat. Nimic nu este mai redutabil decît niște idei negative vagi și repetitive, uitate repede, întoarse repede asupra ta și asupra propriului comportament.

Este momentul să vă vindecați de asta – clipa cea mare pentru a învăța să vă vindecați.

Munca aceasta începe pe hîrtie. Hai să ne întîlnim peste cîteva minute...

Să vedem acum cealaltă latură a lucrurilor. Dacă Inconștientul vă poate conduce, chiar antrena, să faceți prostii, el poate de asemenea să vă ducă spre succes, reușită, ba chiar spre glorie și bogăție.



Inconștientul nu are nici un aspect viciat. El își face treaba, care este, repet, să vă ajute, să vă protejeze, să vă susțină, să facă serviciu. Dar din această carte învățați că poate înțelege ceva greșit și să vă protejeze greșit, prea mult sau nu de ce trebuie. Nu așa s-a întâmplat, în nici un caz, cu José sau Patricia.

### ... în vreme ce Patricia trăiește fericită sub lumina soarelui...

Patricia, tinăra și frumoasa nemțoaică, este sortită de părinții ei să facă o școală de comerț, apoi să preia magazinul familiei. Și de ce nu? Compania prosperă, exportă produse alimentare, specialități bavareze și alte produse tipice. Criza mai curînd a consolidat-o decît a destabilizat-o și – așa cum spune tatăl ei – va fi totdeauna nevoie să se facă comerț între popoare, între națiuni. Consideră că pentru viitorul Patriciei comerțul este o direcție bună.

Numai că, iată, Patricia nu vrea să facă o școală de comerț. Cifrele o plictisesc și rigoarea nu este jucăria ei preferată. Ei îi trebuie strălucire, lumini, raze de soare și admirația celorlalți. Îi trebuie lux, muzică, materiale scumpe, frumusețe în jur.

#### Problemă...

Nu am să vă povestesc în detaliu traiectoria Patriciei. Dar să știți că a devenit un manechin foarte căutat.

Nu i-a fost ușor să scape de dictatul familial, dar, printre fugi de acasă, conflicte cu cei apropiați, lupte și menținerea unei hotărîri fără fisură a câștigat. Ea și-a atins obiectivul: este bogată și celebră – și familia ei, după ce a combătut-o, nu numai că a capitulat, dar este mîndră de reușita fiicei lor. Care, de altfel, este deseori ambasadoarea produselor părintești în străinătate, ceea ce face să meargă afacerile și sporește clientela...

În plus, atunci cînd cariera ei de manechin se va termina, în orice caz înainte de 40 de ani, Patricia va putea, dacă dorește, să continue să călătorească pentru a face cunoscute produsele companiei, delegînd altora care se pricepe partea mai riguroasă a afacerii.

Deci totul este deschis, pentru acum și pentru mai tîrziu... Viitorul este roz, indiferent de situație, exceptînd cazul în care s-ar produce o catastrofă colectivă...

### ... iar José își savurează reușita și fericirea ?

José nu este nici frumos, nu are nici studii deosebite și provine dintr-o familie modestă de emigranți spanioli. Tatăl său era necalificat și mama sa era menajeră. Fratele său era muncitor în uzină, iar cele două surori, fără nici o meserie, se ocupau de casă și copii și trăiau foarte modest din punct de vedere material.

José este mezinul familiei: are cu opt ani mai puțin decît sora lui cea mai apropiată și avea 11 ani cînd aceasta s-a măritat, părăsind, astfel, la fel ca și cei doi frați mai mari, casa părintească. El își continuă școala cu rezultate medii, fără nimic ieșit din comun. Tatăl lui se gîndește că, de îndată ce va fi posibil, José va fi trimis la ucenicie. Un prieten de-al lui lucrează într-un garaj și va putea să îi plaseze copilul pe lîngă patronul lui.

Așadar, totul pare a fi trasat, José va fi mecanic și va putea astfel mai tîrziu să își cîștige zilele binișor, ca să-și întemeieze o familie și să o poată întreține.

Într-o zi, cînd José avea 14 ani, are loc un incident. Pe o trecere de pietoni, un domn în vîrstă se împiedică și cade în genunchi, și scăpînd sacoa cu cumpărături pe jos, conținutul acestuia se împrăstie. Primele mașini așteaptă; cele din spate, ai căror șoferi nu au văzut nimic, claxonează. José se precipită, îl ajută pe bătrîn să se ridice, îi oferă brațul și umerii săi tineri să se sprijine și îl duce să se așeze pe o bordură. Apoi, se întoarce repede să culeagă cumpărăturile de pe jos și i le aduce bătrînului.

José nu are în mod special un spirit de salvator, dar își dă seama că omul este puțin șocat și că, probabil, îi va fi greu să se întoarcă singur acasă. Și cum José are timp și nici un adult nu se oprește, îi propune domnului să îl sprijine pînă acasă, ceea ce acesta acceptă cu recunoștință.

Iată-i deci pe José și pe bătrînul domn mergînd împreună, unul sprijinindu-se de celălalt. Încet-încet, omul își recapătă forțele și luciditatea. Cei doi discută puțin și, ajunși la ușa apartamentului, José vrea să pună cumpărăturile pe ștergătorul de picioare și să plece. Dar nu, o doamnă cu părul alb deschide ușa, se îngrijorează pentru soțul ei, care insistă ca José să intre ca să îl servească cu o ciocolată: „O merită din plin!”, spune el.

José, mai întâi stinjenit, își soarbe ciocolata sub ochii amuzați ai celor doi, într-o sufragerie de oameni înstăriți. Când, în fine, se pregătește să își ia rămas bun, bătrinelul îi pune în mână o bancnotă foarte mare – cei mai mulți bani pe care i-a avut vreodată: „Bine că ai fost tu acolo. Dacă nu, nu știu cum aș fi ajuns întreg pînă aici. În ziua de azi, întrajutorarea dispare, mai ales la cei tineri. Mulțumesc”. Cu un ghem în stomac, José ia bancnota pe care nu o aștepta, bilbliu o mulțumire și pleacă.

De ce vă povestesc în detaliu acest incident? Am un motiv pentru asta: acest incident este punctul de plecare pentru întreaga evoluție ulterioară a lui José. Este evenimentul fondator care i-a hotărît viitorul și bunăstarea financiară (nu, nu i-a moștenit pe cei doi bătrîni) pe care o are astăzi. Dați-mi voie să vă explic.

În ziua aceea, Inconștientul lui José a înregistrat ceva și a tras niște concluzii. Plecînd de la aceste concluzii, i-a indus niște comportamente și niște acte care l-au condus pe José drept la statutul său actual: nu mecanic, ci șeful unei companii în care și-a angajat toată familia, plus alte persoane – bine plătiți cu toții și trăind mult mai bine decît altădată. Această companie se ocupă cu oferirea unei întregi game de servicii (cumpărături, însoțire, companie, ajutor la toaletă, îngrijirea la domiciliu a animalelor domestice și a plantelor, formalități etc.), utile celor care au nevoie: persoane în vîrstă, oameni temporar imobilizați sau senili. Iată serviciile pe care le oferă José. Când un client are o nevoie, acesta îi pune problema lui José, care propune soluția. Adaptare, eficacitate, serviciu – iată deviza firmei. Și a mers la superlativ: astăzi, la puțin peste 30 de ani, José nu are doar o mașină micuță ușor de parcat, ci are o casă mare, pe care tocmai a terminat-o de plătit, cu două băi, două garaje, șapte camere și aproape un hectar de teren în jur, plantat cu copaci. Soția lui, cei doi copii și el însuși se simt bine acolo, ca și prietenii care vin să ocupe cele două camere de oaspeți...

### **În spatele dorinței conștiente, Inconștientul țintește propriul său obiectiv**

Capitolul acesta vă vorbește în continuare despre Conștient și Inconștient. Aș vrea să clarific că dacă José și Patricia (și alții) au reușit din plin, aceasta se datorează în mare parte, și mai întîi, Inconștientului lor.

Ațiunea conștientă a fost alimentată de o sursă interioară, profundă, fără de care la capătul drumului s-ar fi aflat eșecul – la fel ca în cazul multora dintre contemporanii noștri care au dorințe, dar nu și le împlinesc, din cauza lipsei acestei „alimentări” din Inconștient. Marie-Ange, Bernard, Sabin și Alain, printre alții, lipsiți de această hrană au eșuat:

- Marie-Ange voia, în mod conștient, acest post din industria cosmeticelor de lux, care i-ar fi permis să frecventeze alți clienți și alte medii decît cele din supermagazine;
- Bernard voia postul de director al unei filiale din străinătate cu toate forțele sale conștiente;
- Sabine voia, în mod conștient, să fie liniștită la serviciu, să își îndeplinească sarcinile cu conștiinciozitate, să se înțeleagă bine cu toată lumea, fără ca viața ei particulară să îi afecteze viața profesională și să strice totul;
- Alain voia, în mod conștient, să își creeze clientela lui, să fie un medic bun...

Dar Conștientul nu este suficient nici pe departe: Inconștientul acestor patru persoane nu era deloc de acord cu obiectivele Conștientului și le-a împiedicat succesul într-un mod eficient.

Vă datorez cîteva explicații cu privire la aceste patru cazuri.

### **Marie-Ange, Bernard, Sabin și Alain, niște Conștiente care nu își mobilizează Inconștientele**

Am văzut, în mintea lui Marie-Ange un eveniment fondator extrem de umilitor s-a trezit cînd cealaltă candidată i-a vorbit despre cursul de actorie. Conștientul refulase această amintire, dar ea fusese tot timpul acolo, vie, în Inconștient. Simpla reamintire a acestei secvențe a reactualizat situația de eșec, a trezit imaginea altcuiva care reușește acolo unde Marie-Ange urma să eșueze obligatoriu. Atunci s-a declanșat apărarea, compulsivă și irezistibilă: să lase imediat locul celeilalte, fără măcar să își încerce mai întîi șansa, lucru care ar proteja-o de repetarea eșecului și a umilinței temute. Astfel, Marie-Ange putea din nou să lase această scenă din trecutul său să cadă în purgatoriul subteran.

Dar această soluție echivalează cu a păstra în adîncurile sinelui o mină plutitoare, tot timpul susceptibilă să explodeze, numai să o trezească

un incident. Într-adevăr, merită efortul de a dezamorsa o asemenea mină. Pusă în concurență directă cu cineva, Marie-Ange a renunțat de mai multe ori fără să lupte – fără a vorbi neapărat despre arta dramatică. Când și-a dat seama că aceasta reprezintă o piedică serioasă pentru progresul ei, a venit la mine ca să schimbe situația – și astăzi o duce bine.

Bernard, în ceea ce îl privește, a reacționat înainte ca oportunitatea cu Ungaria să îi treacă pe sub nas, la fel ca și cele de dinainte. Am lucrat împreună să îi eliminăm fobia la timp. În prezent, el este în Ungaria și se simte bine acolo. De fapt, Bernard era perfect operațional, atîta vreme cît nu era el „căpitanul” navei. La nivel inconștient, exista în el o credință cu totul specială: cînd era singurul responsabil se simțea de parcă îi era dat să „aducă ghinion” la tot ce atîngea. Această credință subterană se fonda pe anumite evenimente din trecutul lui, pe care ne propunem să le analizăm aici.

Așadar, Inconștientul lui Bernard trebuia să îl împiedice să ajungă în poziția de a purta ghinion unei noi filiale – și deci să facă orice ca să eșueze. Inconștientul este puternic: el „simte” cum să facă pentru a ajunge la ce și-a propus. El induce exact comportamentele adecvate în funcție de reacția pe care o percepe la interlocutori: să ne amintim că intuiția, flerul, instinctul sînt talente care aparțin Inconștientului – în vreme ce tot ce ține de raționament, analiză, studiul informațiilor în cele mai mici detalii de către intelect sînt talente ce aparțin Conștientului.

Deci, Inconștientul lui Bernard imprima cu ușurință comportamente și reacții, activînd „mașina de pierdut”. Un lucru încă și mai important: de fiecare dată cînd se repeta ratarea, aceasta încrusta și mai mult convingerea subterană, care se autoalimenta astfel și se întărea din ce în ce mai mult. Un cerc vicios, o adevărată auto-vrăjire! Am văzut cum funcționează aceste auto-vrăjiri și ce forță pot dobîndi, în capitolul 6. Pentru a-l „vindeca” pe Bernard de această problemă grație tehnicilor PNL și TNPro, a fost nevoie să îi aducem Inconștientul la o nouă interpretare a evenimentelor fondatoare din trecut și să spargem mecanismul auto-vrăjirii. Aceasta a constat în a-i oferi o nouă grilă de lectură a acestor evenimente, o nouă interpretare a acestor trăiri anterioare, eliberată de încărcătura negativă și inhibitoare.

La nivel inconștient, Alain avea și el o fobie: aceea de a fi total responsabil de celălalt. Iată evenimentul fondator: la vîrsta de șase ani, singur la ferma părintească, este pus să aibă grijă de sora lui mai mică, de trei ani. Cei doi copii se joacă în hambar, cînd, dintr-o dată, fetița se prăbușește, leșinată. Alain înnebunește, încearcă în zadar s-o readucă la viață, o crede moartă și nu mai știe ce să facă. În cele din urmă, aleargă la ferma vecinului, la o depărtare de aproape un kilometru. Cînd se întoarce, împreună cu fermierul, ei o descoperă pe fetița așezată, încă amețită, revenindu-și încet în fire. Nu s-a aflat niciodată ce a provocat această pierdere a cunoștinței, care nici nu s-a mai repetat. Dar în ziua aceea, Inconștientul lui Alain a cristalizat două credințe:

- prima: a fi singurul responsabil de soarta altuia riscă să conducă chiar pînă la constatarea unei neputințe totale, în caz de probleme grave. Numai cu prezența altcuiva, mai adult, mai puternic, pot fi găsite soluții pentru marile dificultăți;
- a doua: trebuia să se înarmeze împotriva bolii, să știe cît mai multe cu putință despre ea, pentru a avea o putere maximă de acțiune împotriva ei – și probabil că aceasta i-a decis cariera de medic.

În cabinetul lui, Alain era responsabil în totalitate de pacienții săi. Aici, comportamentul său devenea dezagreabil, era încordat și pretențios – de unde rezultatele pe care le știm. Inconștientul s-a folosit exact de modalitățile adecvate pentru a-l aduce pe Alain să lucreze din nou în spital, sub protecția unui „patron” – loc în care calitățile lui se exprimau și avea succes.

Sabine, adolescentă fiind, fusese considerată o urită. Este adevărat că, pe atunci, avea un nas groaznic – element dizgrațios corectat ulterior printr-o operație de chirurgie estetică, plătită din primele ei salarii. Își invidia colegele care aveau prieteni și încasa batjocura referitoare la nasul ei „de Cyrano”. Cu toate acestea, cînd avea 17 ani, a început să se intereseze de ea un băiat frumos. Era fiul unui vecin, care se întorsese din armată și suferise o decepție sentimentală. Relația lor nu a durat: tînărul a plecat să muncească în alt oraș și ea nu a mai auzit de el.

A contat mai puțin, pentru că, în acele cîteva luni, Sabine s-a simțit valorizată. Fusese ca o revanșă pentru urîtenia ei și pentru gîndurile



neplăcute. Însemnase, de asemenea, descoperirea senzualității sale și, mai ales, un mod de a le face geloase pe celelalte fete, subliniind descoperirea unei puteri asupra semenilor ei. În orice putere există plăcere și știm că Inconștientul caută să ne apropie de plăcere.

Sabine nu era o femeie ușoară, însă un automatism o aducea la reactualizarea acelei revanșe de fiecare dată când se ivea ocazia. De aici și imposibilitatea ei de a spune „nu” bărbaților frumoși și cu prestață care o curtau și, pe de altă parte, toate inconvenientele ce decurg de aici. Sabine mi-a dat de furcă cel mai mult ; a fost greu să o vindec de asta. Astăzi, s-a recăsătorit, nu mai lucrează, iar soțul ei, drăguț și atent cu ea, nu a fost ales pentru a le face geloase pe celelalte femei, ci pentru că o făcea fericită. Deprimarea și statutul ei de victimă au dispărut.

### **Patricia și José, acțiuni conștiente și inconștiente, îndreptate în aceeași direcție**

Patricia gustase anumite bucurii în timpul unui episod din tinerețea ei. Inconștientul este în căutarea plăcerii și a împins-o pe Patricia să repete trăirea acestei plăceri, prin intermediul căii pe care și-a ales-o. La fel ca și în cazul lui Marie-Ange, acest eveniment fondator a avut loc pe o scenă de teatru de la școală. Dar, spre deosebire de Marie-Ange, Inconștientul Patriciei a experimentat atunci voluptatea pe care o aduce admirația celorlalți. Atunci, absolut natural, el a împins-o pe tânăra noastră în direcția cea bună : cea în care putea să primească din nou această admirație. Întregul comportament al Patriciei s-a modulat din interior și irezistibil : acțiunile și reacțiile ei au fost inspirate și mobilizate în mod adecvat de Inconștient, pentru ca ea să reușească în vocația ei.

În ceea ce-l privește pe José, acum știți destule pentru a găsi voi înșivă sursa reușitelor sale : motoarele puse în funcțiune de Inconștientul său, în urma evenimentului fondator petrecut când avea 14 ani. De asemenea, mi-ar plăcea să vă propun să ne oprim o clipă înaintarea, să îi recitim povestea și să ne gândim la ea. Astfel, veți pătrunde și mai bine aceste mecanisme, ceea ce poate fi plin de învățăminte pentru propriul vostru caz.

### **Și voi ? Ce se ascunde în spatele „De ce”-urilor voastre ? ; cum să produceți schimbarea ?**

Vă mai spun încă o dată, Inconștientul nu are nimic vicios sau pervers. Dacă scriți ceva, aceasta se întâmplă pentru că el a înțeles greșit și induce un comportament neadecvat ca să vă apere, să vă susțină, să vă fie de folos.

Acum ar trebui să recitiți hîrtia pe care ați scris-o cu puțin înainte, cea pe care sînt așternute comportamentele voastre negative necontrolate. Ce se ascunde în spatele lor ? Ce evenimente fondatoare le-au creat ? Poate că nu veți ști niciodată și nu este neapărat necesar să știți, în afara cazului în care, terapeutul vostru consideră că, pentru a vă ajuta, este util să caute aceste informații. Dar, în orice caz, în această carte aveți mijloacele pentru a schimba astfel de comportamente.

Vă reamintesc elementele pe care deja le aveți, pentru a înțelege și a rezolva problemele și a vă îndrepta spre succes :

- autoprogramarea resurselor (capitolul 4 și tabelul de la p. 105) ;
- schimbările în submodalitățile voastre auditive și vizuale (capitolul 5 și tabelele de la pp. 81 și 87) ;
- lucrul asupra credințelor voastre (capitolul 6 și tabelele de la pp. 112 și 114) ;
- acceptarea acțiunii, aceasta implicind :
  - un scop clar,
  - voința voastră,
  - acceptarea ideii de a acționa prin voi înșivă,
  - alianța cu RAS-ul,
  - alianța cu Inconștientul.

Contează mai puțin faptul că obiectivul vostru constă în a fi un luptător, un conducător, un estetic, un sprijin pentru altcineva, un epicurian sau un poet blind. Alegeți ce vreți și utilizați tot ceea ce știți deja pentru a vă atinge scopul.

Acum, să mergem mai departe și să descoperim împreună cum puteți să experimentați diferite stări de conștiență pentru a vă regenera energiile. Aceasta poate fi mai mult decît util, deoarece cu energie puțină nu se poate ajunge prea departe...

## Capitolul 9

### Reușita, libertatea și armonia sînt mai întii în mintea noastră; stările de conștiență, creativitatea și plenitudinea

#### Ce se înțelege printr-o „stare de conștiență”

Unde se poate ajunge cu ceea ce numim o „stare de conștiență obișnuită” (SCO)? Vă întrebați ce este o „stare de conștiență obișnuită”?

Am să vă spun: este starea de conștiență în care vă aflați în general, cînd nu vă concentrați în mod special, cînd nu sînteți nici creativ, nici inspirat, nici în contact cu forțele, cu sursele voastre profunde. Este starea de conștiență în care sînteți atunci cînd funcționați mai mult sau mai puțin automat, în timpul activităților de zi cu zi: casă-serviciu. Este o stare de conștiență în care nu sînteți cu adevărat conștienți de voi înșivă, sînteți conștienți doar vag de ceea ce se întîmplă, despre ce aveți de făcut în ora sau în ziua următoare. Atunci sînteți situați mai degrabă de făcut în ora sau în ziua următoare. Atunci sînteți situați mai degrabă în exteriorul vostru, nu puteți „degusta” nimic cu intensitate: nici muzica, nici mîncarea – fie ea delicioasă –, nici o discuție cu altcineva, nici plăcere sau acțiune...

Într-o stare de conștiență obișnuită, mentalul este ocupat în mod constant cu un „discurs”, un gînd omniprezent, fără o țintă precisă, necontrolat, o trîncăneală informă și care nu duce nicăieri. E numai un zgomot în cap, prin care umblă de toate și nimic: niște idei vagi, considerații generale. Este ca și cum mentalul, aflat în SCO, ar avea oroare de liniște. Și, de fapt, exact despre asta e vorba: apucă tot ce are la îndemînă pentru a avea o ocupație. Dacă natura are oroare de vid, creierul are oroare de inactivitate.

Cînd facem o treabă numai pentru că trebuie să o facem, fără idei, fără creativitate, fără inspirație, așteptînd cu nerăbdare ora care marchează sfîrșitul corvoadei, atunci sîntem în SCO.

Nu veți avea niciodată nostalgia unei SCO: nu aduce nici plăcere, nici interes. Este obișnuită.

Cu o stare de conștiență obișnuită nu faceți altceva decît să „meșteriți” ceva, să bateți darabana, să treceți peste lucruri fără a le trăi pe deplin și cu atît mai puțin să le transformați.

#### Plăcerea; implicarea, imaginația, supraviețuirea

Pentru a fi fericit și creativ, trebuie să învățați să intrați repede și ușor în stări de conștiență modificate, în SCM. Unele dintre ele sînt numite SNOG, stări non-ordinare de conștiență.

Există diferite tipuri de SCM și SNOG și știți lucrul acesta, din viața voastră. Atunci cînd faceți dragoste și vibrați intens la senzațiile pe care le trăiți, sînteți într-o SCM. Sînteți atent la voi înșivă și la ce este important: corpul vostru, partenerul și ambalarea întregii voastre ființe – orgasmul este o SCM. Cîmpul conștienței voastre este îngustat, ați eliminat tot „bla-bla”-ul acela mental, pe care îl aveți în permanență în starea voastră de conștiență obișnuită. Sînteți concentrat și tocmai această stare de concentrare vă permite să resimțiți plăcere și să creați încă mai multă plăcere. În caz contrar, dacă în această situație rămîneți în SCO, ar fi ca și cum v-ați gîndi la cumpărăturile pe care le aveți de făcut în timpul zilei sau la munca pe care va trebui să o faceți mîine... În cazul acesta, bărbat sau femeie, sînteți frigid și treceți pe lângă plăcere.

Aceasta este o imagine bună a diferenței dintre SCO și SCM. În SCO, se trece pe lângă exaltare, acțiuni în forță și ceea ce este pasionant, motivant: ciugulim fărîmituri din viață; ne mulțumim cu zdrențe.

Mai cunoașteți și alte SCM, veți vedea. Cu siguranță, ați fost deja captivat de un film sau o carte. Într-un astfel de caz, întreaga voastră atenție era captată de firul acțiunii. Este ca și cum acțiunea v-ar privi foarte serios și, într-un anumit fel, voi ați fi jucat ce se întîmplă pe ecran sau ați fi unul dintre personaje din carte. Aici de asemenea, era eliminat „bla-bla”-ul mental, întregul cîmp al conștienței fiind ocupat, erați implicat. Gîndindu-vă din nou la aceasta, trebuie să vă amintiți că vă plăcea acea stare de concentrare.

La sfârșitul lecturii sau al vizionării, probabil că vă încerca regretul că s-a și terminat, iar gândirea voastră căuta să recreeze prin amintire impresiile pierdute.

SCM, SNOG vă permit să vă apropiați de altceva decât de realitatea ordinară. Lucrul acesta este evident, de asemenea, în vise : a visa corespunde unei SCM, la fel ca și visarea cu ochii deschiși. V-ați abandonat reveriilor, nu ? Atunci știți cât este de plăcut să visezi cu ochii deschiși. Probabil că în adolescență, la fel ca toată lumea, ați visat cu ochii deschiși că sînteți în brațele actriței preferate (actorului preferat), că sînteți altcineva, că trăiți alte vieți. Și vă era greu să vă rupeți de imaginile pe care le crea mentalul vostru în SCM. Atunci, nu vă gîndeai, în același timp, că trebuie să vă pregătiți temele la matematică peste trei zile sau să redactați de urgență o disertație.

Și cînd dormiți sînteți într-o SCM. Or, trebuie să dormiți, este vital. După cîteva zile de privare de somn, survine moartea. Zece zile fără nici un vis sînt sancționate cu nebunia. Somnul, visele sînt SCM-uri. Aceasta înseamnă că însăși supraviețuirea voastră depinde de aceste SCM-uri. Vedeți, a te simți implicat, a-ți imagina, a visa, a inventa, toate acestea sînt SCM-uri. Cît despre SNOG, acestea sînt SCM-uri mai deosebite, precum : hipnoza, autohipnoza, stările de transă (non patologice) de toate tipurile, visul numit lucid și altele<sup>1</sup>.

## Stările de conștiință și reușita

Aduceți-vă aminte : vi s-a întîmplat, cu siguranță, ca într-o zi să fiți complet absorbit de ceea ce făceați : meștereați, coseați, munceați, făceați sport, artă sau artizanat...

Eu, aș putea să vă vorbesc despre François, un tînăr campion de karting, la juniori. Trebuie să vedeți cum îi strălucesc ochii, cînd îmi povestește despre pasiunea lui pentru tot ce se mișcă repede pe patru roți. Ceea ce îmi descrie el atunci este cum trăiește o SCM cînd

1. Informații suplimentare pe tema aceasta găsiți în teza de doctorat a lui Michel Nachez, *Les états non ordinaires de conscience. Essai d'anthropologie expérimentale*, publicată la Presses Universitaires du Septentrion. În egală măsură și în *Les états non ordinaires de conscience*, de același autor, la editura Marabout.

conduce : o stare de concentrare extremă, în timpul căreia în cîmpul conștiinței sale nu mai există nimic în afară de șofatul mașinii, cu o precizie de aproape un sfert de milimetru. Minteia lui este focalizată total, ceea ce îi permite să reacționeze extrem de rapid pentru a cîștiga, și cîștigă destul de des – nu numai pe patru roți.

Am întreb-o pe Sonia Gerber, o prietenă de-a mea, ce simte în timpul muncii sale de creație. Ea este pictoriță și își expune operele în Franța, desigur, dar și în Germania, în Olanda, în Cipru, în Japonia. Iată ce mi-a răspuns : o concentrare intensă în care scapă din vedere problemele cotidiene, cît e ceasul, ce este în jur, zgomotele ambiante... „Singurele lucruri care există atunci sînt pinza, materialele și culorile cu care lucrez. Mă simt în legătură cu un fel de elanuri interioare, care îmi spun ce să fac, ce culori să amestec, ce texturi să utilizez. Mă simt atît de bine în această stare...” Iată o frumoasă SCM de creativitate.

Aș putea să mai dau multe exemple : eu însămi, atunci cînd scriu pentru voi sau cînd induc cuiva, în cadrul practicii mele terapeutice, o stare de transă hipnotică, devin infinit mai eficace. La fel se întîmplă cînd ascult o muzică ce îmi place sau cînd mă „programez” să reușesc ceva.

Dar, mai mult decît evident, vă vor convinge propriile voastre trăiri : căutați în viața voastră, în trecutul vostru de exemplu, un moment în care ați reușit ceva deosebit de bine sau v-ați implicat într-un mod special în acțiune, indiferent pe ce plan : studii, distracție, muncă sau senzualitate... Cînd ați găsit, plonjați din nou în gîndurile voastre din momentul acela. Atunci, probabil că vă veți aminti mai multe lucruri :

- în clipele acelea, fluxul anarhic al „bla-bla”-ului mental s-a liniștit în voi ;
- simțeați o senzație plăcută, ca un fel de adîncire, de calmare, de echilibru, de forță, de plăcere ;
- percepeați mai mult sau mai puțin confuz faptul că aceasta a „deschis poarta” unui fel de ajutor sau de inspirație provenind din adîncul ființei voastre – și că de aici a venit eficacitatea sau intensitatea trăirilor voastre.

Vedeți unde vreau să ajung ? Am vorbit pînă acum despre SCM și SNOG, care permit să reușiți și care sînt caracterizate prin :

- o concentrare extremă, adică eliminarea „ceții” informative care stă adesea prea mult în creierul nostru și ne perturbă acțiunile, eficacitatea și chiar plăcerea pe care o putem încerca ;



- senzația agreabilă de a fi total implicat, eficace;
- impresia de a fi ajutat din interior sau de a ajunge la sursele de putere din sine, de a fi purtat spre victorie.

Mai există multe alte stări de conștiență: hipnoza – mai mult, în SCM-urile despre care v-am vorbit mai sus există o formă de autohipnoză –, stările psihedelice, stările de percepții îngustate, stările halucinatorii, paroxistice sau mistice etc. Totuși, nu acestea ne preocupă aici.

Dimpotrivă, ceea ce ne interesează aici este să învățăm să stăpânim stările de conștiență care vă vor permite să vă schimbați viața și acțiunile, să vă proiectați voința și dorința asupra vieții, asupra destinului vostru. Ceea ce vă interesează aici este să învățați să intrați în stările de conștiență care vă vor permite să vă adaptați, să progresați, să beneficiați de toate atuurile. Să reușiți în viață, la urma urmelor. În aceasta constă unul dintre obiectivele majore ale acestei cărți pe care o aveți în mână în clipa aceasta.

## Stări de conștiență, creativitate și plenitudine

Mai aveți nevoie de alte câteva informații pentru a aprecia cum trebuie valoarea SCM și SNOC în câmpul psiho-mental.

Neurofiziologia modernă a arătat că există o legătură între stările de conștiență modificate și anumiți neurotransmițători, endorfinele. Acestea sînt substanțe chimice endogene, adică fabricate de organism, care au un efect considerabil asupra dispozițiilor noastre. Dacă numele lor sînt puțin ciudate (endorfine, serotonină, encefalină, acetilcolină...), efectul lor este binefăcător: antistres, antidurere, antidepresie, euforizant, tonifiant, alimentînd performanțele fizice și intelectuale, generînd energie, plăcere, bucurie, entuziasm.

SCM și SNOC ne stimulează organismul să producă neurotransmițători. Din acest punct de vedere, a ști să intrăm în SNOC reprezintă un atu considerabil. Dar probabil că acum vă întrebați: „Și dacă eu sînt incapabil să intru în SNOC?”. Adevărul este că, în cultura noastră occidentală, nimic nu ne-a familiarizat cu aceste stări de conștiență, în vreme ce culturile tradiționale le cunosc dintotdeauna. Cu toate acestea, iată un punct care poate fi lămurit rapid, pentru că vă invit acum să experimentați practic, în deplină siguranță și fără nici o contraindicație

o SNOC care are proprietatea de a vă stimula sistemul nervos să producă cele mai benefice endorfine (ceea ce a fost demonstrat în experiențe științifice la Universitatea din München<sup>1</sup>, printre altele).

Metoda simplă pe care v-o ofer aici are toate șansele să vă determine organismul să sintetizeze astfel de substanțe, pentru a vă amplifica echilibrul personal și bucuria de a trăi. De altfel, la cei mai mulți oameni, această metodă generează rapid senzații foarte agreabile de euforie. Așadar, este imposibil să ne simțim limitați, temători, nemulțumiți de sine. Iată ce reduce stresul și „dă savoare”, „umple de energie”, crește buna dispoziție și neutralizează ideile și emoțiile negative.

În această SNOC despre care vă vorbesc, nu se pune problema să adormim sau să ne pierdem conștiența! Problema este să fim orientați către interiorul nostru, spre impresiile, simțirile, percepțiile foarte subiective, foarte personale și uneori un pic speciale, către zidurile imaginarului nostru, către trăiri diferite de cele obișnuite.

### O postură binefăcătoare

Tehnica aceasta de a intra în SNOC i-o datorăm antropologului american Felicitas Goodman, care a descoperit-o în America de Sud, apoi a experimentat-o cu studenții ei la Denison University și pe care, acum, o puteți trăi și voi la rîndul vostru.

Sînt necesare două lucruri simple: precizia posturii pe care am să v-o descriu și o înregistrare de 15 minute a unui sunet ritmat, exact la frecvența de trei herți<sup>2</sup> (pentru aceasta, puteți lua un tambur sau niște bețișoare și să vă înregistrați lovind de trei ori pe secundă, vreme de un sfert de oră<sup>3</sup>).

1. Sursa: antropologul american Felicitas Goodman.
2. Herțul este unitatea de măsură a frecvenței: aici, trei bătăi pe secundă.
3. Totuși, nu este ușor de respectat ritmul acesta exact – și absolut necesar – timp de 15 minute. Astfel, pentru a simplifica lucrurile, vă puteți procura o înregistrare (Rythme 3 Hz) care vă ghidează în decursul întregii proceduri și care conține acest sunet specific. O puteți găsi la C.E.H. 7, place d'Austerlitz, F-67000, Strasbourg, France.

## Postura

Această postură ne vine din America de Sud și v-am ales-o dintre multe altele pentru că am constatat că ea generează SNOC cel mai ușor și mai repede, aducând faimoasele efecte benefice despre care v-am vorbit mai sus : bună dispoziție, euforie... Iată informațiile de care aveți nevoie pentru a efectua corect această postură, când va veni momentul :

- Îmbrăcați-vă confortabil, fără haine strâmte, astfel încât să vă simțiți cât mai comod, ca să vă puteți menține în postură, conform schiței de mai jos.
- Așezați-vă turcește.
- Îndoiiți degetele în palme.
- Aplecați-vă ușor înainte.
- Sprijiniți-vă pe sol în falangele degetelor, punând fiecare mână în fața fiecărei tibii și la mică distanță una de alta : greutatea corpului se lasă pe acest sprijin.
- Brațele rămân întinse, dar nu încordate.
- Închideți ochii.
- Dați puțin capul pe spate, aducându-l la verticală. Scoateți puțin limba printre buze.



## Procedura

Este foarte simplă și ușoară. După ce ați învățat bine postura - repetând-o de mai multe ori și controlându-vă cu ajutorul schiței - simțiți gata să intrați în SNOC.

- Izolați-vă pentru aproximativ o jumătate de oră (blocați telefonul !), într-un loc cât mai puțin zgomotos posibil.
- Așezați-vă și închideți ochii.
- Instalat confortabil, numărați 45 de respirații în gînd, respirînd adînc și calm.
- După aceea, porniți înregistrarea de 15 minute cu sunetul de 3 herți și așezați-vă imediat în postură (chiar dacă nu este indispensabil, este de preferat să o ascultați în căști).
- Stați așa timp de 15 minute (nici mai mult, nici mai puțin).

Ce se poate întîmpla în aceste 15 minute ?

Dacă intrați în joc, adică dacă vă „conectați” la voi înșivă, puteți intra în contact cu imageria voastră metală și/sau să aveți senzații deosebite : să descoperiți în corp o senzație care se modifică, crește, se micșorează sau ia altă formă, de exemplu. De asemenea, puteți avea impresia că vă transformați sau că vă aflați în altă parte decît în camera în care sînteți : în diverse peisaje, în locuri variate. Astfel, unele persoane mi-au mărturisit că experimentînd această SNOC au avut impresia că au devenit un ied și au cutreierat o cîmpie ; altele mi-au spus că au fost foarte mirate, deoarece au avut senzația că s-au transformat într-un ghepard, cal,ameleon sau alt animal. Genul acesta de lucruri este perfect normal : este semnul creativității imense și libere de care dispune spiritul omenesc și care este stimulată în mod deosebit în SNOC. S-ar putea să simțiți un aflus de căldură sau să aveți senzația că vă legănați.

În orice caz, lăsați lucrurile să meargă de la sine : fiecare dintre aceste impresii este semnul că ați intrat într-o SNOC adecvată. Bănuiri cu siguranță că, dacă această tehnică ar fi prezentat cel mai mic pericol, nu v-aș fi propus-o. Nu : cel mai rău lucru care vi se poate întîmpla este să nu simțiți nimic special la început, dar chiar și așa veți beneficia de o sănătoasă relaxare antistres, legată de calmul fizic indus de postură. În cel mai bun caz, veți experimenta într-un mod mai mult sau mai puțin viu lucruri de genul senzațiilor pe care vi le-am descris mai sus și atunci ați cîștigat bună dispoziție fizică și mentală, euforie, regenerare energetică și delicioasele endorfine... Ceea ce e extraordinar la această postură, îmbinată cu băștile de trei herți, este faptul că aduce SNOC în discuție la dispoziția oricui, într-un mod ușor și aproape automat, alungînd angoasele sau depri-marea, activînd tonusul și elanul și ameliorînd echilibrul general

al personalității. Așadar, vă urez să aveți descoperiri frumoase și întreaga plăcere pe care au găsit-o cei pe care i-am făcut să trăiască acest gen de SNOC.

### Nici chimicale și nici droguri pentru a vă simți „reîncărcat”

Acum, aveți un mijloc ușor și rapid pentru a intra în SNOC, fără produse chimice sau droguri. Este un mijloc ce vă relaxează și vă destinde, vă reîncarcă cu o energie sănătoasă, vă face să vă întrezăriți bogăția interioară și dimensiuni neexplorate ale ființei voastre. Îl aveți la dispoziție pentru a merge mai departe în descoperirea propriei persoane și a minunilor care stau ascunse în voi.

Bineînțeles, pentru aceasta trebuie să acceptați să intrați în joc, să nu fiți nici nerăbdător, nici agitat, critic sau neîncrezător. Practic 90% dintre persoanele care acceptă să încerce acest mic exercițiu cu toată încrederea și deschiderea intră în această SNOC benefică. Acestea fiind spuse, dacă vi se pare că nu ați obținut de la acest exercițiu tot ce aveți impresia că puteați obține, puteți să începeți încă o dată și încă o dată, în cursul săptămânii care urmează, nu mai mult de o dată pe zi și niciodată – dar niciodată – făcând și altceva în același timp! Cu cât veți practica mai mult acest exercițiu, cu atât vă va restructura mai mult și va fi mai salutar pentru voi.

În orice caz, exercițiul acesta este o bază, care vă permite să resimțiți ce este o SNOC, să o trăiți, să vă obișnuiți să o creați. Este, așadar, un remediu extraordinar – și fără chimicale – pentru bolile epocii noastre: stres, epuizare, nervozitate, insomnie, angoasă... pentru toate aceste rele despre care se știe bine că sînt niște obstacole majore în calea progresului, a reușitei, a succesului și a plăcerii de a trăi.

Veniți. Trebuie să mergem și mai departe. Drumul nostru – inițierea voastră – nu s-a terminat.

Pentru a deschide ușile zăvorâte trebuie să avem cheia. Iar dacă nu o avem, atunci o facem!

Veniți cu mine. Vă veți cizela o nouă cheie pentru a deschide cufărul în care se găsesc alte comori...

## Capitolul 10

### A ști să te „descleștezi” și să scapi de angoasă, frică, disconfort și descurajare, pentru a lăsa Inconștientul să vorbească

#### Relaxarea

Trebuie să vă mai vorbesc despre relaxare. Nu fiți dezamăgiți, chiar dacă pare să fie vorba despre un subiect răsuflat, despre care vorbește toată lumea: relaxare încolo, relaxare înapoi...

De fapt, este foarte important. Recitiți sfatul acela al lui Bruce Lee, care a uimit o lume întreagă prin perfecțiunea cu care practica stilul de arte marțiale chinezești „Jeet Kune Do”: „Relaxarea este esențială pentru loviturile cele mai rapide și mai puternice”.

Este important să înțelegeți bine că relaxarea nu este numai opusul agitației, al enervării și al crispării. Este o descleștare, din care rezultă

*puterea de a da la o parte frica, disconfortul, angoasa  
și descurajarea.*

A te relaxa înseamnă să dai jos de pe tine mantia de plumb a grijilor, problemelor și temerilor.

Doriți să rămâneți legat de grijile, problemele și temerile voastre? E simplu: gândiți-vă la ele, învățați-le pe toate părțile și frământați-vă capul cu ele. Veți simți plexul solar crispându-se, inima cum bate aiurea și respirația cum o ia razna.

În vreme ce vă relaxați – dacă este o relaxare adevărată și nu doar o imobilizare fizică aproximativă, în care spiritul vostru bate cîmpii – vă



reîncărcați cu energie, vă conectați la sursele profunde și intrați cu ușurință în legătură cu Inconștientul. Or, tocmai de asta aveți nevoie pentru a putea ulterior să rezolvați ce trebuie rezolvat, să vă întăriți motivațiile și să atingeți scopurile pe care vi le-ați propus. Pe scurt, să fiți câștigător!

Lumea noastră aduce – din ce în ce mai mult – cu una dominată de legea junglei. Nu doresc să vă transform într-un prădător care îi devorează pe cei mai slabi decât el. Sper, în schimb, să vă ajut să ajungeți să aveți mai multă forță și un potențial superior, precum și echilibrul, simpatia și aptitudinea de a comunica, prin care veți reuși să apreciați și nu să detestați.

Relaxarea sănătoasă este una dintre cheile absolute ale victoriei. Și atunci, cum să faceți și voi, care citiți această carte pentru că vreți să reușiți în viață, să obțineți această stare de relaxare atât de dorită?

Ei bine, poate am să vă surprind. Dacă ați reușit exercițiul pe care vi l-am propus în capitolul precedent, atunci ați fost într-o asemenea stare, deoarece relaxarea este în egală măsură și baza SCM-urilor și a majorității SNOC-urilor.

Spuneți-mi, când ați practicat acest exercițiu, vă mai gândeați în același timp la cele de zi cu zi?

La problemele voastre? La proiectele voastre? La treburile voastre?

La dușmani? La temeri?

Dacă răspunsul la toate aceste întrebări este „nu”, atunci înseamnă că ați experimentat pe pielea voastră SNOC și, în egală măsură, o stare de relaxare sănătoasă și pozitivă.

## Stresul pozitiv și stresul negativ

Creierul este alcătuit din două emisfere, străbătute în permanență de impulsuri de natură electrică. Această activitate cerebrală de natură electrică este vizibilă pe electroencefalogramă (EEG) și, după cum ați aflat, este împărțită în unde beta, alpha, theta și delta. Rețineți: atunci când sintetizați terorizat, stresat, mai exact de „stresul negativ”, agitat și nervos, creierul este străbătut cu preponderență de unde beta, cu frecvența cea mai ridicată. În cazul acesta, nu numai că nu sintetizați relaxați, dar vă și epuizați. Vă consumați mai mult sau mai puțin zadarnic prețioasa voastră vitalitate.

*Esența stresului constă în energie. Nici mai mult, nici mai puțin!*

De fapt, stresul nu este altceva decât energie care, la fel ca și electricitatea, poate lumina și încălzi o casă, dar o și poate arde, în caz de scurt-circuit. Energia însăși nu este bună sau rea, dar modul în care se manifestă poate fi constructiv sau distructiv.

Se spune adesea că o oarecare doză de stres este utilă. Voi merge mult mai departe, spunând că acolo unde nu există stres nu există viață. Așadar, nu fugiți de stres! Învățați, în schimb să transmutați „stresul negativ” în „stres pozitiv”, energia care vă macină în energie care vă ridică.

Pe de altă parte, pentru a evita confuziile, aș prefera să numesc altfel „stresul pozitiv”, anume combustibilul pentru „motorul acțiunii”<sup>1</sup>. Acest stres pozitiv, are proprietatea de a vă face să reacționați practic din instinct și în mod cinstit. El este energia pentru motorul acțiunii, care mobilizează, motivează, împinge spre victorie, gestionând totodată „carburantul” necesar. Nu vă gândiți că stresul bun v-ar putea epuiza. O să vă provoace mai degrabă plăcere, ba chiar exaltare, în urma acțiunii.

Vreți un exemplu? De acord.

## Élisabeth

Élisabeth trebuie să prezinte un proiect directorului companiei. Ea a copt proiectul acesta; este ideea sa, e „copilul” ei. În plus, are asigurată și o promovare, în cazul în care îi este acceptat. Ea știe însă că nu îi va fi ușor deloc: are și dușmani, care sînt porniți să-i critice proiectul și să-i găsească noduri în papură!

În aceeași dimineață, conform ordinii de zi, alți doi angajați trebuie să își argumenteze și ei proiectele, înainte de Élisabeth. Lor le-a mers destul de rău; se vede treaba că unii dintre cei cu putere de decizie s-au trezit indispuși... Un proiect este amînat rapid la paștele cailor. Celălalt e întîmpinat cu întrebări și contraargumente – nu fără o oarecare doză de agresivitate, uneori – pentru a fi refuzat, în cele din urmă.

Élisabeth asistă la dezbateri și își spune că o să fie greu. Înainte să îi vină rîndul, ședința este întreruptă pentru zece minute. Părăsește grupul și se duce repede la ea în birou. Acolo își va „oxigena” creierul. Aceasta

1. Voi vorbi mai mult despre motorul acțiunii în capitolul următor.

constă în a respira într-un mod specific, cum am învățat-o, și nu îi ia decât patru sau cinci minute. Acest exercițiu (îl descriu puțin mai încolo) chiar face să se îndrepte spre creier torente de oxigen, ceea ce limpezește ideile. Vă schimbă în organism stresul negativ în stres pozitiv, în energie pentru motorul acțiunii.

*Și, mai ales, induce o SCM și o stare de relaxare rapidă, cât se poate de bine venite.*

După aceasta, Élisabeth se întoarce pentru a se coborî în groapa cu lei. Acum însă nu doar că nu se mai pune problema să îi fie frică, dar se dovedește a fi adaptabilă, ajustându-și tonul perfect, vocea ei trecînd la registre diferite, în funcție de interlocutor. De fapt, ea reacționează instinctiv, într-un mod adecvat pentru a-și susține punctul de vedere, unindu-și forța personalității cu farmecul; își transmite convingerile, și argumentele sale cad la țanc. Ba chiar strecoară și puțin umor în discurs. Rezultatul este că proiectul ei e acceptat. La ieșire, își spune în sinea ei: „Am fost a naibii bună!”. Și trăiește o stare de exaltare; este mulțumită de ea însăși și de prestația pe care a avut-o. Mustește de energie și nu e nici pe departe epuizată!

Așadar, ce a făcut Élisabeth? În nici un caz nu a fugit de stres! Dar l-a transmutat în energie pozitivă. Ea a transformat energia distructivă a stresului negativ în energia creatoare a stresului pozitiv. Reamintiți-vă, relaxarea nu înseamnă inerție! Este deschiderea pentru puterea de a acționa, este disponibilitatea pentru orice altă putere. Relaxarea înseamnă aceea desclătare, care vă scapă de disconfort, angoasă, descurajare...

Ceva mai sus spuneam despre Élisabeth că „nu se mai pune problema să îi fie frică”. Este un detaliu foarte important, pe care va trebui să îl rețineți: în Conștiința unei ființe omenești nu există decât puțin loc pentru frică. Dacă faceți loc fricii, nu veți putea avea, în același timp, și alte sentimente.

V-am mai explicat, cercetările au demonstrat că în cîmpul conștiinței nu pot exista simultan decât cinci pînă la nouă elemente. Dacă faceți loc fricii sau oricărui alt sentiment negativ, închideți ușa altor sentimente. Dacă lăsați angoasa, stresul negativ, nervozitatea sau depresia să locuiască în voi, e ca și cum spațiul vostru mental ar fi ocupat de mobile mari și grele, care îl ocupă tot și împiedică să intre aerul și lumina soarelui. Puteți avea sau mobilă masivă, sau aer și lumina soarelui.

### Lăsați să intre aerul și soarele

La fel ca și Élisabeth, aveți și voi zile în care, la muncă, la studii sau în alte împrejurări aveți de făcut față unor încercări. Încercați acum să vă amintiți unul dintre aceste episoade din viața voastră și să vă dați seama ce ați simțit, ce sentimente și ce emoții ați avut atunci. Ajungînd înapoi în timp, în ziua aceea, încercați să precizați cîte sentimente și emoții ați trăit în timpul acelei încercări. Pentru a fi mai eficace, treceți-le pe o bucată de hîrtie. Gîndiți-vă bine. Probabil că veți găsi în jur de cinci, uneori mai puține, dar niciodată mai multe. Apoi, începeți un joc mental, care constă în a pune altele în locul lor. Dacă, de exemplu, v-a ieșit prost în ziua aceea, este posibil să fi resimțit:

- antipatie (față de o persoană prezentă, de pildă);
- anxietate;
- teama de a nu uita ceva;
- încredere în capacitățile voastre (memorie, pregătire, concentrare etc.);
- tendința de a calcula toate răspunsurile la întrebările încuietore ce vi s-ar putea pune;
- impresia că aveți creierul mai mult sau mai puțin paralizat din cauza tracului.

Imaginați-vă acum (în imaginar orice este posibil) că schimbați unul sau altul dintre aceste sentimente și emoții. Schimbați numai cîte unul. De exemplu, puteți pune:

- simpatie față de aceeași persoană, în loc de antipatie;
- sau imaginați-vă, la fel ca Élisabeth, că v-ați „oxigenat” creierul;
- eventual, vă puteți închipui că ați înlocuit anxietatea cu agresivitatea;
- sau orice altă schimbare doriți.

Apoi, în gînd, încercați să vă imaginați logic în ce mod v-ar fi influențat starea psihică aceste modificări.

\*

Să luăm acum un exemplu pozitiv: un eveniment din trecutul vostru, în care ați reușit să faceți ceva cu brio. Căutați cu atenție, veți găsi

o astfel de întâmplare... Asta e, ați găsit ? Treceți pe hîrtie și în cazul acesta vreo cinci sentimente sau emoții pe care le-ați avut în momentul acela. De exemplu :

- combativitatea ;
- dorința „să le arăt de ce sînt în stare” ;
- stresul pozitiv, adică motorul acțiunii ;
- ambiția.

Iar acum înlocuiți unul sau altul dintre aceste sentimente și emoții cu altceva. De exemplu :

- puneți frica în locul combativității ;
- sau îndoiala în loc de încredere în propriile forțe ;
- sau lipsa de încredere în voi înșivă în loc de ambiție ;
- sau pesimismul în locul motorului acțiunii ;
- sau orice altceva vă trece prin cap.

Imaginați-vă, și în cazul acesta, în ce fel ar fi influențată decurgerea evenimentelor de aceste schimbări. Faceți acest exercițiu pe îndelete, căci ar putea să fie plin de învățături...

Așadar, vedeți bine că, în orice caz, nu sînt mai mult de cinci pînă la nouă elemente care au loc simultan în cîmpul conștiinței voastre. Printre acestea, oferiți relaxării un loc frecvent și privilegiat. Vă spunem mai devreme că relaxarea este o decontractare, ce oferă puterea de a da la o parte frica, disconfortul, angoasa, descurajarea. Ca și Élisabeth, puteți, foarte repede și foarte ușor, să creați în voi acea descleștare salutară, care vă eliberează de tot ce este negativ și vă deschide celor pozitive.

Dar să revenim acum la activitatea electrică a creierului vostru. Atunci cînd sînteți stresați - de stresul negativ - creierul vostru este străbătut cu precădere de unde cu frecvențe înalte, anume undele beta. Atunci cînd undele beta sînt predominante este un semn că vă ardeți energia, fluxul său fiind orientat într-un singur sens : din interior, din rezervele voastre, spre exterior, către acțiune.

Bineînțeles, dacă acțiunea întreprinsă merită, lucrul acesta poate să pară pozitiv. Dar, dacă e posibil, nu ar fi mai bine ca în timpul aceleiași acțiuni și avînd aceleași rezultate, să vă și regenerați energia în același timp în care o consumați ?

Evident că ar fi de preferat ! Ei bine, exact asta se întîmplă dacă vă relaxați în timp ce acționați : vă regenerați rezervele energetice în același timp în care consumați din ele.

Cînd undele beta sînt predominante în creier, resursele voastre de energie vitală se epuizează și - mai rău - aceasta poate conduce la diferite inconveniente și chiar la dificultăți grave. Să vă amintiți detaliile acestea.

### **Nu vă lăsați măcinați pe dinăuntru ; nu vă goliți de substanță**

Nervi, angoasă, nesiguranță, agresivitate, furie, accese de ură... iată cîteva dintre sentimentele marcate de prezența excesivă a undelor beta în creier. Concurența permanentă în care trăim sfîrșește prin a-i aduce pe unii dintre noi într-o asemenea stare de tensiune, încît creierul lor este sub acțiunea undelor beta în permanență. Lucrul acesta l-a descoperit un cercetător american, R.A. Wolson. Și știți ce decurge de aici ? Din această stare de lucruri rezultă :

- insomnii ;
- depresii ;
- frică irațională ;
- dificultăți de memorie, concentrare și adaptare ;
- randament scăzut ;
- o încredere de sine făcută țandări ;
- creativitate zero...

Viața este afectată pe toate planurile sale : profesional și social, dar și familial și sexual !

Americanii au numit această epuizare profesională „burn-out”, iar noi îi spunem în Franța „epuizarea cadrelor de conducere”. A fi ars, consumat acesta este sensul lui „burn-out”. Bineînțeles, nu numai cadrele de conducere îi cad victime. S-au văzut oameni aparținînd tuturor nivelelor profesionale și din toate ramurile de activitate (șomeri, femei casnice și studenți) care prezintă acest simptom al civilizației noastre.

Așadar, este afectat comportamentul și, evident, trupul. Unele substanțe chimice excitante, cum este adrenalina, de exemplu, sînt produse



în exces. Ele asigură cale liberă durerilor de cap, de stomac și multor altor probleme psihosomatice, precum diverse spasme, tahicardia, ajungând în unele cazuri pînă la atacuri cardiace.

Cînd sîntem arși pe dinăuntru, trăim într-o stare de fragilitate extremă din punct de vedere fizic și chiar psihologic. E de preferat să nu ajungem în stadiul acesta!

Printre primele simptome caracteristice acestei stări domină impresia că trebuie să faci mereu mai mult, că nu îți poți permite să te relaxezi sau să te odihnești decît cu riscul de a pierde ceva important (locul, statutul, responsabilitățile, stima celuilalt...). Ai sentimentul că timpul nu îți mai ajunge niciodată, realizînd în același timp că riști să rămii lipsit de energie și că ești din ce în ce mai obosit; practic, simți că trăiești din ultimele rezerve.

După aceasta, urmează proasta dispoziție și sentimentul de frustrare, devenim morocănoși – ne supărăm pe ceilalți – și avem tendința de a fi amărîți, arătîndu-ne ursuzi. Sentimentul că, orice am face, nu o vom mai scoate la capăt devine sfredelitor, ceea ce conduce la un conflict interior între convingerea că trebuie să mergem înainte cu orice preț și impresia că sîntem paralizați, epuizîndu-ne totodată dacă luptăm mai mult.

Urmează indispoziția mai mult sau mai puțin cronică, disimulată în spatele unei amabilități de fațadă. Din punctul acesta încep să se deterioreze și relațiile, mai întîi cele particulare, apoi cele profesionale. Tot în stadiul acesta încep să apară problemele fizice: datorită carențelor energetice, corpul protestează.

Situația mondială este dificilă la acest început de mileniu, într-un mod special. Acest „burn-out” este o boală a civilizației noastre, care ne poate pîndi pe oricare: nimeni nu este de neînlocuit, concurența este acerbă. Atunci cînd ne bucurăm de un loc de muncă și avem în față perspectiva unei cariere, apare tendința de a ne agăța de el cu toate puterile, ba chiar mai mult decît ne țin acestea, în unele cazuri.

### Sînteți un stejar? Sînteți o trestie?

Să ne aducem aminte de povestea cu stejarul și cu trestia. Stejarul se încordează și rezistă bății vîntului, rezistă, rezistă și... pîrîie și se prăbușește, măcinat de „burn-out”. Dacă funcționați asemenea unui stejar, atîta vreme cît rezistați, veți salva aparențele. Dar cu ce preț!

În schimb, trestia se îndoiește și rămîne acolo, la datorie, bine adaptată. Căci adaptarea este cea mai importantă cheie a succesului și a... rezistenței în timp.

Așadar, vreți să intrați în rolul stejarului sau în cel al trestiei? Și, în fond, de ce să nu uniți calitățile amîndurora?

În societatea actuală trebuie să rămii performant: să nu te clatini niciodată, să te arăți puternic, să te forțezi să salvezi aparențele și să îți ții capul sus. Asta-i regula jocului. Acesta este stejarul.

Am fost învățați să ne supunem acestei reguli sub amenințarea pedepsei care constă în a fi desconsiderați, criticați, devalorizați, respinși, trași pe linie moartă sau concediați! Am fost învățați să ne supunem acestei reguli, dar nu ne-a învățat nimeni cum să rămînem la nivelul maxim al posibilităților noastre fără a ne uza.

Ei bine, relaxarea este una dintre cheile absolute pentru a rămîne la nivel de vîrf, creativi, întreprinzători și cîștigători, regenerîndu-ne totodată. Aceasta este trestia...

Cît despre unirea celor două, continuați lectura și vă veți da seama.

Ați înțeles acum că preponderența excesivă a undelor beta în creier poate genera multe necazuri și, în ultimă instanță, poate fi un obstacol în calea reușitei voastre. Trebuie înțeles clar că problema o pune excesul. Căci undele beta, predominante în stările de conștiență obișnuite, cum ar fi stările de veghe și de activitate obișnuită, au utilitatea lor, bineînțeles. Ele sînt chiar indispensabile în viața de zi cu zi. Undele beta sînt asociate stărilor de conștiență normale și nu pot și nici nu trebuie să fie prezente în permanență în stările de conștiență modificate! Probabil că niște înțelepți, guru, mistici, pustnici cufundați în contemplarea realităților ultime au un creier marcat prea puțin de undele beta. La fel se întîmplă și în unele stări psihotice, precum catatonie, de exemplu. Totuși, să nu înțelegeți că asociez stările mistice autentice cu patologia!

Așadar, avem nevoie de undele beta pentru a face efort, pentru a ne îndrepta activitatea și atenție către exteriorul sinelui. De asemenea, undele beta sînt legate de gîndirea logică și analitică și de activitatea Conștientului, adică de toate cele necesare pentru această luptă neîncetată care este viața de zi cu zi și pentru rezolvarea conștientă a problemelor care apar în viață. Toate aceste activități consumă fără a reface rezervele de energie.

## Echilibrul vostru interior nu merită și el puțină grijă ?

În schimb, relaxarea, ea da, generează energie. Or, este perfect posibil să acționezi cu vigoare, cu eficacitate și într-un mod foarte adecvat, păstrând totodată un echilibru armonios între consumul și refacerea energiilor. Și ne regenerăm atunci când sintem străbătuți din abundență cu unde alpha, theta și delta.

Alianța dintre undele alpha și theta, mai lente decât undele beta, se realizează în mod deosebit când ne aflăm în SCM, SNOC și în destindere-relaxare. Așa cum știți deja, aceste unde sînt preponderente atunci când visați, meditați și când vă orientați atenția către interior.

Aveți momente în fiecare zi când undele alpha sînt active : de fiecare dată când clipiți, când închideți ochii și în acea stare hibridă dintre veghe și somn. Gîndiți-vă o clipă la lucrul acesta, probabil că uneori ați conștientizat faptul că, chiar când să adormiți, v-au apărut sub pleoapele coborîte imagini dinamice colorate, de o acuratețe surprinzătoare. Și acestea au apărut fără ca mentalul vostru conștient să le fabrice în mod deliberat. Le-ați observat pasiv, uneori exact la limita conștientizării existenței lor. Eu, în asemenea stări, văd adesea chipuri de toate felurile, umane și animale, care se creează, se întrepătrund, transformîndu-se la fel ca în *morphing-ul*<sup>1</sup> informatic. Ele oferă unei priviri, insist, pe deplin pasive o panoramă magnifică.

Ei bine, faptul că aveți asemenea experiențe este un semn că vă aflați în SCM, în SNOC sau în relaxare, iar creierul vostru emite mai ales unde alpha și theta. Vă destindeți, dați drumul tensiunilor și crispărilor (uneori chiar cu o tresărire a mușchilor care vă și scutură).

Bineînțeles, este absolut normal, natural, să fiți în stări alpha și theta. Și nu numai atît, dar este chiar indispensabil și întru totul salutar.

Puteți – și trebuie – să învățați să produceți unde alpha și theta după voință, în orice moment și indiferent de imperativele acțiunii pe care o desfășurați. De asemenea, vă puteți produce singuri energie și vă puteți reîncărca după dorință : alpha-theta egal relaxare și SCM, SNOC.

1. *Morphing-ul* este procedeu informatic prin care o imagine se metamorfozează în alta. Operațiunea constă în a transforma o imagine de plecare într-una de final, parcurgînd un anumit număr de etape.

Dar asta știți să faceți deja : este ceea ce ați realizat cu postura din capitolul precedent.

Vă prezint acum celălalt exercițiu care vă aduce, în doar cîteva minute, o excelentă stare de relaxare, contrară stresului negativ și care vă permite, după aceea, să mergeți mai departe „la luptă”, cu eficacitate și cu spiritul treaz.

### Res – pi – rați

Iată acum ce a făcut Élisabeth pentru a cîștiga, în ciuda condițiilor nefavorabile. În loc să se lase copleșită de „evidența” faptului că dezbaterea urma să decurgă rău, ea s-a izolat cîteva minute pentru a respira.

*Făcînd asta, ea a permis spiritului să se relaxeze, corpului să se reîncarce cu energie vitală și creierului să își „asimileze” carburantul : oxigenul.*

Nu vă dați seama cîte se pot realiza cu ajutorul acestei tehnici simple. Am pus pe niște oameni panicați de o întrevvedere, pe sportivi înainte de probe și pe studenți înaintea examenelor să o practice și au făcut-o cu succes... O utilizez eu însămi, atunci când vreau să termin ce am de lucrat și este deja ora două dimineața : aceasta îmi permite să mai rezist cu capul limpede încă vreo cîteva ore.

Tehnica este simplă. Eu am aflat-o de la un șaman polinezian, dar practici similare găsim în yoga, de exemplu, astfel încît putem spune că este o tehnică aproape universală.

Iat-o ! Este simplă, nu vă ia decît cîteva minute și veți fi încîntați.

- Izolați-vă (față de ceilalți, căci această tehnică nu este una dintre cele mai estetice).
- Respirați în patru timpi de aceeași lungime :

**Timpul 1 :** Inspirați pînă la capăt, adică umplîndu-vă plămîinii la maximum, în vreme ce numărați în gînd pînă la opt, nici prea repede, nici prea încet : singuri trebuie să simțiți ritmul care vă convine. Nu se pune problema să vă dovediți cine știe ce vouă înșivă !

**Timpul 2 :** Țineți-vă respirația cu plămîinii plini, numărînd în gînd pînă la opt, în același ritm ca și în timpul unu.

**Timpul 3:** Expirați tot aerul, numărând în gând pînă la opt, în același ritm. Trebuie ca atunci cînd aproape terminați, să suflați ca o focă – și asta nu prea merge în public din punct de vedere estetic – exalînd astfel tot aerul din plămîni.

**Timpul 4:** Blocați-vă plămîinii goi, numărând în gând pînă la opt, în același ritm.

- Apoi, luați-o de la capăt, de opt ori în total, numărînd aceste reprize pe degete.
- Veți gîfii după aceasta. E normal. Trageți-vă liniștiți suflul și apoi vedeți-vă de treburile voastre. Vă veți da seama că aveți o minte mai incisivă și că ați cîștigat eficacitate, tonus și încredere.

### A învăța să te relaxezi înseamnă a învăța să îți regenerezi și să îți remodelezi energia

Ce ați realizat practicînd această respirație?

- Ați făcut loc în interiorul vostru unei acțiuni constructive, ceea ce a putut elimina un eventual sentiment sau o emoție negativă.
- V-ați orientat spre interior, ceea ce v-a modificat starea de conștiință și a diminuat undele beta.
- Probabil că, într-o etapă sau alta, ați închis ochii în mod spontan, ceea ce v-a condus la stimularea undelor alpha și, eventual, theta din creier.
- V-ați oferit cîteva clipe de relaxare activă. Este un paradox? Nu, veți vedea mai jos.
- V-ați refăcut potențialul energetic, atît la nivel mental, cît și la nivel psihic.
- Da, fizic și mental, deoarece, împreună cu glucoza, oxigenul este un aliment privilegiat al creierului și al mușchilor.
- Ați consumat energie, creînd totodată mai multă.
- V-ați activat „motorul acțiuni” și deci, obligatoriu, ați redus „stresul negativ”.

Relaxarea este o activitate! Se crede prea adesea că relaxarea înseamnă în mod neapărat necesar a te juca de-a tolăniții-întinșii-pasivii.

Am auzit persoane zicîndu-mi: „Nu pot să mă relaxez, nu suport nici inerția și nici să stau imobil. Nu pot să nu mă mișc. Nimic nu mă nervează mai tare ca asta!”.

Dacă relaxarea poate fi obținută rămînînd nemișcat și meditativ – și se poate, fără îndoială, într-un mod binefăcător – aceasta nu este singura modalitatea de a ajunge în această stare. Așadar, vă propun în această carte metode active de relaxare fizică și mentală<sup>1</sup>.

Amintiți-vă că, în capitolul precedent, v-am făcut să experimentați o stare non-ordinară de conștiință. Și acela era un exercițiu de relaxare activă. Corpul vostru era imobil. Dar mentalul, concentrat și interiorizat, era disponibil pentru descoperiri. Relaxarea a fost unul dintre beneficiile pe care le-ați putut obține prin intermediul acestei posturi salutare.

Vă dați bine seama, în clipa de față, că nu e nimic greu sau de neatins. Acum, la capătul acestor două capitole, aveți la dispoziție două mijloace pentru a oferi spiritului și trupului acest cadou inestimabil: relaxarea. Folosiți tehnicile acestea. Antrenați-vă. Grație dobîndirii acestei aptitudini de a vă relaxa, veți fi gata de acțiune, disponibil și combativ la comandă.

Lumea aceasta și, în mod deosebit, lumea muncii este legată indisolubil de acțiunea în forță, bine țintită, precisă și excitantă. Fără capacitatea de a vă relaxa, e pur și simplu imposibil să atingeți aceste obiective în mod fiabil și pe termen lung: trageți de un resort ruginit și va sfîrși prin a se rupe. Trageți însă de un resort bine uns și va rezista la efort, îndeplinindu-și perfect funcția.

Să mergem acum și mai departe. Știți să vă regenerați, să vă refaceți energiile. Acesta este unul dintre cele mai importante lucruri de bază. Mai departe veți învăța să evitați unele capcane și să vă construiți motorul care vă va propulsa înainte...

1. Am creat CD-uri de relaxare/sofrologie, cu vizualizări frumoase, generatoare de bunăstare fizică și psihologică.



## Capitolul 11

### O chestiune de motivație ? Inconștientul se mobilizează natural în toate direcțiile care ne sînt profitabile ; vorbiți-i despre voi

Ca și mie, vi s-a întîmplat și vouă să începeți ceva și să nu mai terminați. Eu mi-am spus : „Trebuie să fac puțin sport. Stau toată ziua pe scaun și voi sfîrși prin a anchiloza fizic !”

Și atunci, merg la piscină – înotul este singurul sport care poate să îmi placă – de trei, patru ori... și apoi nu mai găsesc timp. Pentru asta am niște false motive întemeiate, rețineți : „Nu pot să îmi primesc clienții cu ochii roșii din cauza clorului”, „Nu face prea bine la păr”, „Azi plouă, o să merg mîine”, „Trebuie să termin treaba asta, am să merg mai tîrziu”. Și, mai tîrziu sau mîine, nu mă mai duc ! Zilele se scurg repede și începutul se pierde de obicei în nisipurile mișcătoare ale timpului ce trece și ale lipsei de motivație : adevărul este că singurul „sport” care mă interesează cu adevărat este sportul... cerebral.

#### Dorință sau motivație ?

Dacă nu există motivație, nu vă atingeți scopul. Pe cît este de simplu, pe atît este de dramatic. Și asta indiferent dacă scopul este acela de a slăbi, de a vă lăsa de fumat, de a cîștiga bani, de a avansa în carieră sau orice altceva v-ați putea dori.

Dacă dorința este o bază minimală, nimic nu se face fără motivație. În motivație se aude ceva ca sunetul unui motor. Din punct de vedere

etimologic, cuvintele *motor*, *motiv*, *motivație* provin dintr-un termen latin care înseamnă „a pune în mișcare”. În ceea ce privește cuvîntul *dorință*, acesta provine din alt termen latin ce are ca sens „a aspira să ajungi în posesia...”. Vă este clară diferența ? A aspira la posesia unui lucru este o atitudine *pasivă*, în vreme ce a pune în mișcare este o atitudine *activă*. Motivația, la fel ca un motor pornit, merge înainte.

Există o mulțime de oameni care își doresc diferite lucruri. Aceste dorințe sînt uneori vagi, alteori precise. Și mai există o mulțime de oameni frustrați pentru că nu li se împlinesc dorințele. Rețineți formula : nu *se* împlinesc – ca și cum respectivele dorințe ar trebui să se îplinească singure, fără să fie nevoie de nici o acțiune pentru aceasta. Or, tocmai acțiunea personală este importantă, și nu faptul de a aștepta să ne cadă ceva din cer.

#### Puterea cuvintelor

Vă vorbesc despre etimologie, forme gramaticale și mă joc cu aceste noțiuni. Ele țin de limbaj, sînt cuvinte, fraze... Cuvintele, frazele sînt extrem de puternice. Limbajul pe care îl utilizați, cuvintele pe care le aveți pe buze în mod frecvent ; verbul prin care vă definiți, vă caracterizați, vă interpretați trăirile ; expresiile, metaforele, proverbele voastre favorite ; stilul vostru și modul vostru de a vorbi... toate acestea vă sînt specifice și vă semnalează, vă trădează puterea – sau lipsa puterii – de a acționa, de a merge înainte, de a întreprinde, de a învinge, de a reuși.

Cineva atent ar putea, categoric, să vă judece după felul vostru de a vorbi. Dar aceasta nu are prea multă importanță. Din contra, important este faptul că modul vostru de a exprima lucrurile verbal – fie sonor și pronunțat clar, fie silențios și formulat numai cu vocea-gînd – are în voi o rezonanță profundă.

*Inconștientul și RAS-ul vostru sînt receptivi la lucrurile acestea.*

Or, pentru Inconștient și pentru RAS, tot ce ajunge de la „suprafață” are o puternică încărcătură emotivă, este literă de lege și e tratat ca un adevăr. Dacă spuneți „Sînt frustrat, pentru că dorința aceea nu se împlinește”, Inconștientul vostru va rămîne la constatarea acestui fapt. Efectiv, el nu are nici o putere să facă în așa fel încît dorințele să se

realizeze singure, de la sine. Și lucrurile se vor opri aici. Dar dacă îi spunei – și, din mers, inclusiv RAS-ului vostru – că: „Sînt frustrat pentru că nu mi-am realizat această dorință”, Inconștientul vostru va înțelege că această dorință poate fi atinsă printr-o acțiune personală.

Și numai pentru că îi comunicați cît de importantă este această dorință pentru voi, el va începe să vă ajute, în vreme ce RAS-ul își va orienta „capul de căutare” spre tot ce va putea să conducă la a vă apropia de scopul vizat.

Cu alte cuvinte, veți porni un motor care vă va duce spre obiectivul stabilit.

*Aceasta este motivația !*

## Motivația este...

Motivația este ceva complex și bogat. Dacă o analizăm, ne dăm seama ce este și ce cuprinde :

1. un scop precis, clar și chiar cuantificat (ce ? pentru ce ? pentru cînd ? cît ? unde ? cum ?) ;
2. conștiința clară a faptului că scopul poate fi atins prin mijloace adecvate, aflate la îndemîna persoanei care vrea să atingă respectivul scop (nu înseamnă ca la 50 de ani să visezi să fii astronaut, cînd nu ai pregătire, iar spatele îți face probleme) ;
3. o voință fermă și deliberată, matură ;
4. convingerea că va trebui să acționezi pentru a-ți atinge scopul ;
5. înseamnă să știi că reușita depinde de propriile acțiuni și nu de fenomene exterioare aleatorii ;
6. înseamnă să fii dispus să acționezi și să accepți această idee ;
7. înseamnă să pui la punct o strategie ;
8. înseamnă să te pregătești să nu fii nici încremenit, nici rigid în demersurile pentru atingerea scopului, ci să fii flexibil și adaptabil ;
9. înseamnă să acționezi.

Pînă aici, toate acestea depind în întregime de Conștientul vostru, de rațiunea voastră, de gîndirea voastră – și cine a spus că trebuie să ne

aruncăm orbește, la bunul plac al norocului, dezordonat ? Nu : utilizați-vă capacitățile intelectuale la maxim, pentru a avea o idee clară despre cele nouă puncte de mai sus.

*Și apoi cereți ajutorul Inconștientului și al RAS-ului.*

Cum ? Aveți pînă acum la dispoziție, în această carte, diferite tehnici : autoprogramarea, submodalitățile, schimbarea elementelor din nivelele logice. Și vom mai descoperi și altele.

Cînd Conștientul este limpede și perechea Inconștient-RAS „conectată”, motivația este ușoară, fermă și puternică. Cu o astfel de motivație, veți rade obstacolele, veți urca mai sus, către obiectivele voastre : veți reuși. Motivația este un motor alimentat cu energia „stresului pozitiv” : este motorul acțiunii.

## Capitolul 12

### Obținem mereu ceea ce vrem cu adevărat, dar...

Da, obținem mereu ceea ce vrem cu adevărat. Dacă vreți cu adevărat să fugiți de ceva, asta veți obține. Dacă vreți cu adevărat să ajungeți undeva, acolo veți merge. Dacă vreți cu adevărat să atingeți un scop, acolo veți ajunge.

... uneori, ne înșelăm cu privire la ceea ce vrem

Émeline are zece kilograme în plus. A venit la mine pentru că a citit undeva că poți slăbi prin hipnoză. A pus pe ea cele zece kilograme după ce s-a lăsat de fumat, cu doi ani în urmă, și – detaliu important – trăiește de vreo trei ani cu un domn fermecător, bucătar de profesie, care el însuși cântărește peste o sută de kilograme.

Îi explic lui Émeline : „Hipnoza nu te face să slăbești, iar ceea ce ați citit denotă dezinformare sau publicitate mincinoasă. În schimb, o remodelare a imaginii de sine, a identității-credință pe care o aveți despre dumneavoastră v-ar putea ajuta să vă atingeți totuși obiectivul, cu prețul mai multor ședințe de-a lungul a câteva luni. Și, de asemenea, al unui regim necesar : pentru că, dacă vrem să mergem repede, nu este suficient ca psihicul să fie pregătit ; mai trebuie modificate asimilarea și metabolismul unui organism otrăvit de toxine și de reacții chimice dezechilibrate”.

Adaug : „Bineînțeles, hipnoza poate fi, printre altele, unul dintre instrumentele utilizate pentru a vă atinge scopul. Dar numai ea nu este suficientă”.

Émeline este de acord să se așeze într-un fotoliu, să închidă ochii, să se lase dusă de vocea blândă a terapeutei sale într-o stare de conștiință confortabilă și să simtă cum îi levitează brațul de la sine... Asta e chiar drăguț ! După câteva ședințe, ea doarme din nou mai bine și slăbește două kilograme. Apoi, decid să trec într-o altă fază de lucru și să utilizez alte mijloace pentru a merge mai departe. Această nouă fază constă în a o aduce la credința că este perfect capabilă să renunțe la micile bunătăți pe care i le aduce prietenul ei de la restaurant. „Mici” este aici un eufemism : poate fi vorba de vreo zece ouă *à la russe*, urmate de feluri gastronomice mult prea bogate și de deserturi somptuoase, toate acestea stropite cu niște nectar mai mult sau mai puțin alcoolizat.

Fac cu Émeline o ședință în care introduc acest nou demers și... la întâlnirea următoare nu mai vine, fără să ceară o amânare sau să se scuze. În realitate, obiectivul Émelinei era acela de a se îndopa din delicioasa gastronomie alsaciană – și să slăbească, dacă se poate, de la sine. Încă mai are kilogramele în plus și chiar câteva peste : totdeauna ajungem la obiectivul pe care dorim cu adevărat să îl atingem.

Veți vedea că un astfel de demers se vede și în domeniul profesional. Amintiți-vă regula aceasta :

*obținem mereu ceea ce vrem cu adevărat.*

Mai trebuie deci să ne lămurim ce vrem cu adevărat și să nu ne facem iluzii în privința aceasta ! Căci motivația se pune mereu în slujba celei mai importante aspirații, fie că ne-am dat osteneala să o definim, fie că rămâne neconștientizată – și chiar ascunsă printr-o prefăcătorie. Veți înțelege.

### Édith

Édith este divorțată și are copii mari, căsătoriți. Deci este singură în viață. După ce a urmat vreme de 20 de ani o carieră într-un organism financiar, s-a hotărât să părăsească slujba pe care o avea, pentru a se lansa în cursuri de pregătire pentru companii. Este adevărat că Édith nu mai suportă prea mult anumite persoane din anturajul ei profesional : „Nu mai suport să îi văd în peisaj !”. Bineînțeles, sînt și niște avantaje : siguranța locului de muncă, o carieră cu perspective, un salariu rezonabil. Mai ezită ceva timp, după care avantajele de mai sus nu o mai



mulțumesc și sfârșește prin a vedea doar problemele. Are o pregătire bună ca economistă, economia este o specializare căutată, care poate interesa categoric companiile mici și mijlocii și chiar și firmele mari. Ea pune la punct un set de stagii de pregătire foarte bine concepute. Ele cuprind tot ce trebuie pentru a aduce, efectiv, elemente utile angajaților și pentru a contribui, în general, la bunul mers al companiilor. Aceste cursuri includ și un aspect ludic, grație unor jocuri ce arată care sînt regulile și interacțiunile dintre diferiți parteneri economici, în societate, în general. În ele sînt ilustrate, de asemenea, locul companiei în dinamica economiei și locul important pe care îl ocupă salariații. Într-adevăr, totul este foarte bine făcut, foarte bine imaginat.

Bun. Rămîne acum să își vîndă stagiile celor interesați. Édith are ceva bani, pe care decide să îi investească într-o campanie de scrisori adresate potențialilor clienți. Campania este făcută sfîngaci, Édith nu are nici o noțiune de publicitate și rezultatul este nul. Decepție, bineînțeles, dar Édith nu se descurajează. Pune mîna pe toiagul de pelerin și își face curaj. Umblă timp de un an încercînd să întilnească responsabili cu pregătirea sau șefi de companii. Reușește, arareori, să plaseze cîteva stagii, lucru care nu-i permite nici măcar să își acopere cheltuielile. În plus, neavînd încredere în ea, nu îndrăznește să ceară prețuri corecte pentru prestațiile ei, ceea ce scade valoarea produsului său în ochii potențialilor clienți, obișnuiți cu onorarii mult mai consistente.

După încă un an, cu ce a cîștigat și-a plătit cu greu asigurările sociale, dar și-a diminuat serios capitalul pentru a mîncă, a se îmbrăca și a călători pentru prospectarea pieței. Atunci, întilnește un bărbat care îi face o impresie foarte bună. El are prestanță și o mare ușurință în exprimare. Acest agent comercial o asigură că îi va găsi contracte. Din fericire, ea are înțelepciunea de a refuza să îi plătească un salariu și îi propune un comision frumos pentru fiecare afacere pe care o ajută să o încheie. În vreme ce el umblă pe teren, ea își propune să stabilească întilniri dînd telefoane, fiind pregătită pentru orice eventualitate. Rezultatul celor două acțiuni conjugate : nimic, zero.

Timpul trece, datoriile continuă să se adune și nu cîștigă nimic. La trei ani și jumătate după ce și-a dat demisia, Édith se dă bătută și se trezește, la 49 de ani, fără serviciu, fără ajutor de șomaj și fără perspective.

Se duce să locuiască la mama ei, care primește o pensie modestă, și se încurajează una pe cealaltă. Un vis frumos se sfîrșește, iar în registrele Oficiului pentru persoanele fără venituri apare un nume în plus.

Ce comentarii se pot face pe marginea acestui naufragiu ? Acesta :

*este puțin probabil să reușim cum trebuie într-o activitate, dacă aceasta nu ne servește decît la a fugi de o alta !*

## Philippe

Pentru ca lucrurile să fie cît se poate de clare, ascultați povestea trăită de Philippe.

Este un bărbat fermecător, în jur de 30 de ani, cumsecade, plăcut. El trăiește cu Mélanie, și ea foarte simpatică și cît se poate de atrăgătoare.

Philippe ocupă un post administrativ în serviciile publice. Deci este funcționar, ceea ce nu îi place cu adevărat. Mélanie, fără prea multă pregătire, își găsește uneori cîte o muncă de birou, grație unei prietene care are o agenție de intermediere a forței de muncă, lucru ce îi permite să mai aducă un ban în casă.

Lui Philippe nu îi place serviciul pe care îl are și, normal, îi găsește numai cusururi. Își privește anturajul profesional cu un ochi critic : „Toti sînt niște debili !”. Și ce credeți că se întîmplă atunci ? Anturajul se poartă la fel cu Philippe ; atmosfera se deteriorează și devine din ce în ce mai greu respirabilă. Persoanele cu care lucrează tînărul nostru fac front comun și el simte că nu este plăcut, că e dat deoparte, respins. Nu este ajutat ; i se răspune urît cînd întreabă ceva și, astfel, îl bate tot mai mult gîndul să lucreze pe cont propriu.

Tabloul este ușor de schițat, așa că am să vă scutesc de anecdotele despre proasta dispoziție de acasă, despre durerile de stomac și insomniile lui Philippe.

Atunci, lui Philippe îi vine o idee. Să își creeze propria lui companie de vînzări prin corespondență și să vîndă horoscoape chinezești, aztece, galice etc., făcute pe calculator. Pentru aceasta are nevoie de un PC și de un program făcut ad-hoc – lucruri care nu lipsesc de pe piață. Ca să-și procure echipamentul acesta, i-ar fi suficienți relativ puțin bani. Nu are fonduri, dar s-ar putea împrumuta de la părinți. Știe că, în primii doi ani, poate avea sediul în apartamentul lui, ceea ce simplifică instalarea. Găsește chiar un nume superb pentru mica lui companie...

De fapt, Philippe nu știe mare lucru despre astrologie. Nu l-a interesat niciodată în mod special, dar nu crede că este necesar :

calculatorul face toată treaba. Se îndrăgostește de ideea aceasta, care devine obsesivă.

Un prieten, mai bine informat decât el în domeniu, îi tot spune că a trecut moda acestui tip de produs și că acum cine vrea informații astrologice recurge la minitел sau la telefon, dacă nu cumva la Internet.

Philippe nu aude, nu ascultă.

Un alt prieten îi spune să se intereseze despre tot ce privește crearea unei firme. Pentru aceasta este suficient să meargă la Centrul de Pregătire a Companiilor, de la Camera de Comerț și, de asemenea, la Institutul Național pentru Proprietate Industrială, pentru a învăța cum să își înregistreze marca. Un al treilea îl sfătuiește să își pornească afacerea prin Mélanie, în vreme ce el, Philippe, ar continua să muncească, așteptând până începe să meargă. Astfel, riscul ar fi redus la minimum. O a patra cunoștință îl întreabă cum o să-și facă cunoscut produsul potențialilor săi clienți. „Prin anunțuri de mică publicitate în ziarele locale gratuite”, răspunde Philippe. Interlocutorul său – care lucrează în publicitate – se strîmbă și îi spune că asta nu o să-i aducă clienți niciodată; Philippe e cît pe ce să rupă o prietenie veche de zece ani!

De fapt, totul se petrece ca și cum Philippe caută să se încolțească singur, ca să acționeze: își dă demisia fără să se mai informeze, se împrumută, cumpără calculatorul și programul, se instalează cu toate pe un colț de masă și merge să declare autorităților că și-a început negoțul. Cumpără un fax și își instalează încă o linie telefonică (amîndouă inutile). Apoi își face socoteala: cheltuielile făcute, cheltuielile viitoare (asigurările obligatorii) – și își dă seama că nu îi mai rămîne mare lucru pentru publicitate!

Ce contează: o să trimită scrisori! Redactează el o scrisoare – scrisă bine, dar în nici un caz publicitară: cade în toate capcanele întinse în fața pașilor săi de amator – și o fotocopiază în două mii de exemplare. Da, dar iată: nu s-a gîndit cu ce bani o să cumpere timbrele. Și unde să găsească adresele unor oameni interesați?

Vă scutesc, încă o dată, de detalii și aici. Philippe trimite 50 de scrisori ici, 50 de scrisori colo, la adrese fără absolut nici o țintă. Rezultat: zero.

Cîteva luni mai tîrziu, firma este moartă, iar Philippe își caută de lucru, fără ajutor de șomaj. Din fericire, există micul cîștig al lui Mélanie și îl ajută părinții.

„Eșec-story”...

Analizînd ambele cazuri, al lui Édith și al lui Philippe, constatăm că nici unul dintre cei doi nu avea cu adevărat chef să se investească în proiectul său, în noua sa companie. Ei nu doreau decît să scape de inconveniente locurilor de muncă pe care le aveau. Motivația lor reală nu era să reușească, ci să fugă! Amintiți-vă:

*obținem mereu ceea ce vrem cu adevărat.*

Ei voiau să fugă de la vechile lor locuri de muncă: asta au obținut. Și nimic altceva. Nici Édith, nici Philippe nu și-au dat osteneala să se informeze, să se pregătească, să își dezvolte capacitățile, să se antreneze pentru a reuși. Ei au „meșterit”, au funcționat ca niște giruete care se învîrt după cum bate vîntul, fără a avea o perspectivă clară, nici obiective precise, nici un plan de succes. Ei mergeau „contra ceva” și nu „spre” ceva. Aici este toată diferența; și este fundamentală.

Să analizăm mai îndeaproape cazul lui Philippe. Deci, adevărata lui motivație era aceea de a termina cu munca în serviciile publice. Astfel, s-a agățat de prima idee care i-a venit, fără să se informeze, fără măcar să asculte sfaturile dezinteresate ale apropiaților săi. Nu a stat să se gîndească cine ar fi potențialii lui clienți, ce gusturi și nevoi reale au, nici cum să îi găsească și să își finanțeze proiectul. I-au rămas străine și cele mai elementare noțiuni de gestiune, contabilitate, previziuni bugetare, fond de rulaj, tehnici de vînzări și tehnici publicitare.

În realitate, nici Inconștientul, nici RAS-ul și nici Conștientul său nu au fost solicitate nici o clipă să îl ajute să meargă în direcția cea bună, cea în care avea șanse de reușită. Din contra, acțiunile lui Philippe i-au stimulat să-l facă să-și dea demisia. În asta și numai în asta a constat misiunea ce le-a fost încredințată – și ce bine s-au achitat de ea!

Povestea aceasta – adevărată, desigur, ca toate cele pe care le citiți în această carte – ilustrează o eroare comisă frecvent: ceea ce le mobilizează pe unele persoane să facă schimbări este faptul că refuză ceva, și nu dorința reală de altceva.

Dacă adevăratul obiectiv constă în a continua fuga, acesta va fi atins și numai acesta, cu o motivație puternică. Dacă adevăratul obiectiv constă în a construi o activitate nouă și în a te ocupa de ea cu hotărîre, el va alimenta o motivație puternică și va fi atins.

În realitate, Philippe dispunea de toate informațiile necesare pentru a-și cîntări proiectul. Era suficient să le vadă, să le audă, să le dorească și să le caute.

Dar, raportate la obiectivul real, care era urmărit, aceste informații erau nocive: dacă aceste informații îi compromiteau proiectul, atunci trebuia să își păstreze locul de muncă, așteptând o altă ocazie să plece – măcar să încerce, desigur. Iar amânarea plecării sale pentru o perioadă nedefinită era, bineînțeles, o idee insuportabilă pentru Philippe. Deci, RAS-ul l-a făcut orb la toate punctele care îi puneau în discuție validitatea proiectului și nu l-a făcut receptiv decât la iluzia că își construiește reușita imposibil de ratat.

„Fobia” pe care o dezvoltase Philippe față de locul său de muncă i-a determinat Inconștientul să ia măsuri pentru a-l îndepărta de acolo. Pentru aceasta, a pus în funcțiune mecanismele adecvate. Și a fost eficace. Din nefericire, pentru a vă oferi o imagine, lucrurile s-au petrecut ca și cum, pentru a fugi de o alergie la polenul de pe o pajistă, Philippe s-a precipitat într-o șură cu fin...

## Mireille și Daniel

Vreți și alte cazuri? Mireille s-a săturat de serviciul pe care îl are, cu atât mai mult cu cât este puțin îndrăgostită de patronul ei, care e amantul unei alte colaboratoare. În mod oficial, se plînge că stagnează. Demisionează la o criză de nervi, apoi își mușcă degetele și încearcă să se reintegreze. Rezultatul: o depresie care o face, vreme de câteva luni, incapabilă să își găsească un alt loc de muncă. Nu te angajează nimeni cînd arăți de parcă ai veni de la o înmormîntare. Banii și teama de ziua de mîine au devenit problema numărul unu. În realitate, Mireille căuta să fugă de legătura dintre patronul ei și o altă femeie. Nu o motiva nici pe departe dorința afișată de a face carieră.

Lui Daniel, i se promite un post interesant, care urmează să fie eliberat în curînd. El devine iritabil, începe să prezinte probleme de sănătate, de tip psihosomatic: palpații cardiace, colite, dureri de cap... Prin comportamentul lui, nu întîrzie să atragă reacțiile agasate ale anturajului său profesional, iar atmosfera se degradează din ce în ce mai mult. Aceasta îl determină pe Daniel să demisioneze, pentru că „nu mai suportă ambianța asta putredă! Au înnebunit cu toții în coșmelia aia!”.

În realitate, Daniel este panicat de ideea de a ocupa postul propus, pentru care nu se simte cu adevărat capabil. Se teme să nu atingă acolo „pragul lui Peters”, pragul incompetenței. Dar, în mod conștient, nu își

dă seama. Ceea ce „știe” este că s-a „săturat de coșmelia aia, pentru că noul post este o linie moartă, pe care vor să mă tragă! Mi se dă zăhărelul, în vreme ce eu am alte posibilități și alte ambiții”. Așadar, demisionează și sfîrșește prin a-și găsi un loc de muncă cu un statut inferior celui la care renunțase.

Dacă ar fi privit lucrurile clar, Daniel ar fi înțeles că reacția corectă ar fi fost fie să se debaraseze de sentimentul de insuficiență raportat la post, fie să se perfecționeze, dar în nici un caz să intre în panică și să ajungă un ghimpe pentru cei din jur.

## A face dorința să fie concretă, căci lucrurile neclare nu atrag atenția Inconștientului

Cum veți face pentru a vă clarifica adevăratele obiective și a nu lua decizii proaste?

Primul lucru pe listă e să faceți ca lucrurile să fie concrete. Majoritatea oamenilor rămîn la idei vagi, neclare: vreau să fac o schimbare, pentru că nu-mi mai place; pentru că mediul nu face doi bani etc. Nu este nimic clar în aceasta, nimic precis, nimic concret.

*În ceva ce este neclar nu există nimic pentru a atrage atenția Inconștientului*

De fapt, cu cât faceți lucrurile să fie mai concrete, aproape palpabile, cu atât veți avea o idee mai clară despre ceea ce vreți cu adevărat și despre prețul pe care îl veți avea de plătit. Și dacă veți persista, o veți face în deplină cunoștință de cauză, într-un mod lucid și veți fi în măsură să atacați dificultățile și problemele într-o manieră adecvată, deci să cîștigați, ceea ce va fi etapa următoare.

Utilizați-vă creierul cel atît de prețios și miliardele de neuroni pentru a cuantifica lucrurile, pentru a le face cît mai precise: avantaje și inconveniente, amploarea acțiunilor pe care le aveți de făcut... Atunci veți vedea totul mai clar.

Notați-vă lucrurile acestea pe hîrtie: știți bine, „vorbele zboară, ce e scris rămîne”; și, mai ales, scrisul materializează și reliefează fie forța, fie slăbiciunea planurilor noastre. Iată o grilă care vă va ajuta.

Scopul acestui exercițiu este să vă pună față în față cu lucrurile, cu ceea ce presupune acțiunea voastră, astfel încît să alegeți cu cea mai



mare claritate și să luați atunci o decizie lucidă, înarmat fiind cu elementele necesare pentru a judeca și a „ataca” just.

Ar fi grozav să faceți această treabă înainte să vă raportați la grila lui Philippe, dacă doriți într-adevăr să schimbați în acest moment ceva în viața voastră.

Așadar, vă ocupați câteva minute cu asta ? Atunci, pe curînd...

**A efectua schimbarea într-un mod concret :  
a evalua „situația actuală” și „situația dorită”**

Cîntăriți argumentele pro și contra și nu vă zgîrciți cu timpul pentru a răspunde la întrebări cu maximă sinceritate. Merită osteneala : prin acest mic efort, vă puteți scuti de multe lacrimi și griji. Amintiți-vă că scopul nu este acela de a vă împiedica să vă mișcați sau să efectuați schimbarea pe care o doriți și care vă convine, ci de a vă permite să vedeți lucrurile mai bine.

A. Situația actuală	B. Situația dorită
1. Ce nu mai vreau ?	1. Ce vreau cu adevărat ?
2. Ce avantaje aş avea dacă aş face această schimbare ?	2. Ce avantaje voi avea după ce voi fi făcut această schimbare ?
3. Ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?	3. Ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?
4. De ce aş avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să rămîn în actuala situație, să mă adaptez și să reușesc totuși ?	4. De ce aş avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să fac, concret, această schimbare ?
* 5. Ce riscuri implică această schimbare ?	* 5. Ce riscuri sînt dispus să-mi asum pentru a ajunge la această schimbare ?
* 6. Ce nu sînt dispus să fac pentru a mă adapta și a rămîne în actuala situație ?	* 6. Ce nu sînt dispus să fac pentru a efectua această schimbare ?

A. Situația actuală	B. Situația dorită
* 7. Dacă fac schimbarea aceasta, ce inconveniente ar exista comparativ cu actuala mea situație ?	* 7. Ce inconveniente aş descoperi după ce aş realiza această schimbare ?
* 8. Dacă nu fac schimbarea aceasta, ce altceva aş putea face ?	* 8. Dacă ar fi să nu mergă, ce posibilități de retragere aş avea ?

Era cu adevărat bine să fi făcut această treabă înainte de a citi grila lui Philippe. Acum, citiți răspunsurile acestuia și comentariile mele pe marginea lor. Veți înțelege cum să vă analizați, cîntăriți și să vă apreciați proiectul.

**Un exemplu de evaluare a „situației actuale” :  
Philippe, prima grilă**

*Coloana A*

1. Ce nu mai vreau ?  
*Actualul meu loc de muncă.*
2. Ce avantaje aş avea dacă aş face această schimbare ?  
*Aş scăpa de oamenii cu care lucrez.  
Poate că aş câștiga mai mult, dacă îmi merge afacerea.  
Aş avea un program mai flexibil.*
3. Ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?  
*Să demisionez repede – să mă lansez imediat.*
4. De ce aş avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să rămîn în actuala situație, să mă adaptez și să reușesc totuși ?  
*Să urmez cursuri de pregătire, pentru a pregăti ulterior schimbarea în bune condiții.  
Să (re)învăț să comunic mai bine cu anturajul profesional.*
- \* 5. Ce riscuri implică această schimbare ?  
*Să pierd siguranța locului de muncă.*

*Să îmi fie greu să îmi găsesc un alt serviciu plătit, dacă nu merge.  
Să nu am dreptul la șomaj, pentru că îmi dau demisia.  
Să ajung în mizerie, dacă nu merge.*

- \* 6. Ce nu sînt dispus să fac pentru a mă adapta și a rămîne în actuala situație?  
*Nimic : nu suport ideea de rămîne aici, deci nu mai sînt dispus să fac nimic în sensul acesta.*
- \* 7. Dacă fac schimbarea aceasta, ce inconveniente ar exista comparativ cu actuala mea situație?  
*Siguranța locului de muncă : pierdută.  
Un salariu asigurat în fiecare lună și avantajele sociale aferente : pierdute.  
Un concediu plătit de cinci săptămîni în fiecare an : pierdut.*
- \* 8. Dacă nu fac schimbarea aceasta, ce altceva aș putea face?  
*Să cer un transfer.  
Să particip la concursurile interne pentru a schimba fie postul, fie departamentul, fie serviciul.  
Să aștept, adaptîndu-mă și comunicînd mai bine, un moment mai potrivit pentru a-mi da demisia.*

**Un exemplu de evaluare a „situației dorite” :**  
**Philippe, prima grilă**

#### *Coloana B*

1. Ce vreau cu adevărat?  
*Să înființez compania mea de servicii de horoscoape informatice.*
2. Ce avantaje voi avea după ce voi fi făcut această schimbare?  
*Nu voi mai avea colaboratori enervanți.  
Voi fi propriul meu stăpîn, voi lucra în ritmul meu.  
Dacă totul merge bine, voi putea să cîștig bani mai mulți.*
3. Ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare?  
*Să îmi dau demisia repede și să mă lansez imediat.*
4. De ce aș avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să fac, concret, această schimbare?  
*Nu-mi dau seama.*

- \* 5. Ce riscuri sînt dispus să-mi asum pentru a ajunge la această schimbare?  
*Cei 20.000 de franci, pe care îi pot împrumuta de la părinții mei.*
- \* 6. Ce nu sînt dispus să fac pentru a efectua această schimbare?  
*Voi improviza pe parcurs, în ceea ce privește gestiunea, contabilitatea, obligațiile fiscale etc. Voi găsi mijloacele pentru a-mi face cunoscut și a-mi comercializa produsul.*
- \* 7. Ce inconveniente aș descoperi după ce aș realiza această schimbare?  
*Pierderea siguranței locului de muncă, a salariului regulat și a avantajelor sociale.  
Totul depinde de mine. Dacă nu merge, risc un eșec, falimentul, lipsa banilor și datoriile.  
Nu aș avea ajutorul de șomaj asigurat.  
Aș avea probleme în a face să supraviețuiască cuplul nostru.*
- \* 8. Dacă ar fi să nu meargă, ce posibilități de retragere aș avea?  
*Să îmi găsesc cu greu o muncă plătită.*

### **A învăța să îți analizezi motivația ; o primă grilă**

Completarea acestor chestionare, „situația actuală” (A) și „situația dorită” (B), este un lucru plin de învățăminte. Rubricile importante sînt 5, 6 și 7, marcate cu un semn special (\*). În ele se găsesc nodurile, incapacitățile, refuzurile, paraliziile, blocajele.

Pentru a înțelege mai bine, să ilustrăm acest lucru cu grila „situația actuală” și „situația dorită”, completată de Philippe. Urmați-mă pas cu pas și veți vedea limpede. Vom relua toate întrebările pe rînd.

#### **♦ Rubrica 1**

- A. „Situația actuală” : ce nu mai vreau ?
- B. „Situația dorită” : ce vreau cu adevărat ?

Această rubrică marchează refuzul a ceva în A ; obiectivul de atins în B.

Aici nu se impune nici un comentariu.

❖ *Rubrica 2*

- A. „Situția actuală” : ce avantaje aş avea dacă aş face această schimbare ?
- B. „Situția dorită” : ce avantaje aş avea după ce voi fi făcut această schimbare ?

Această rubrică descrie avantajele schimbării.

Pentru Philippe, ele sînt echivalente la A și B. Ele sînt neînsemnate și deci deloc motivante. „Nu voi mai avea colaboratori enervanți” la B este o formulare negativă, semnul unei fugi. Înseamnă a acționa contra, și nu a acționa pentru. Există și îndoiala că s-ar putea „să nu meargă”. Singurul punct pozitiv, pe care Philippe îl poate stăpîni, este dorința de a trăi „după ritmul lui” și de a fi „propriul stăpîn”. Dar Philippe nu a avut în vedere capacitățile de mobilizare personală și asumarea responsabilităților pe care le presupune o astfel de schimbare. Cît despre cel de-al treilea argument, acesta este vag, pentru că nu sînt precizate condițiile pentru ca totul să meargă bine din punct de vedere financiar. Aici, totul rămîne o nebuloasă.

❖ *Rubrica 3*

- A. „Situția actuală” : ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?
- B. „Situția dorită” : ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?

Această rubrică arată ce acțiuni personale sînt acceptate pentru a schimba lucrurile.

Ele sînt echivalente la A și B, dar foarte slabe. Pentru a lansa o companie, sînt, cu siguranță, multe de făcut. Dar Philippe nu s-a gîndit să menționeze decît demisia (fuga de situația actuală) și să se lanseze, ceea ce este vag, general, nici precis, nici cuantificat. Aici, nu există nimic mobilizator, nu este elan, entuziasm, nimic care să vădească o motivație, nici pentru Conștient, nici pentru Inconștient. În mod evident, Philippe nu a reflectat la obiectivul lui, semn că nu îl interesează cu adevărat. Termenii „repede” și „imediat” reflectă bine această grabă.

❖ *Rubrica 4*

- A. „Situția actuală” : de ce aş avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să rămîn în actuala situație, să mă adaptez și să reușesc totuși ?
- B. „Situția dorită” : de ce aş avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să fac, concret, această schimbare ?

Semnificativ este faptul că Philippe are ceva de zis la A și nimic la B. Orice schimbare presupune niște atuuri pentru a reuși, atuuri pe care le avem sau pe care le putem dobîndi. Dacă vrem cu adevărat să schimbăm lucrurile, putem cel puțin să căutăm ceea ce putem să dobîndim sau să utilizăm, pentru a reuși. Philippe nu se gîndește la asta – „nu-mi dau seama”, ceea ce mai înseamnă că nu are nici o idee precisă despre obiectivul său și despre ce trebuie să facă pentru a-l atinge. Pentru Philippe, obiectivul anunțat nu este decît un concept lipsit de consistență. Philippe nu merge către ceva, ci caută să scape de altceva.

❖ *Rubrica 5*

- A. „Situția actuală” : ce riscuri implică această schimbare ?
- B. „Situția dorită” : ce riscuri sînt dispus să-mi asum pentru a ajunge la această schimbare ?

Este una dintre cele mai semnificative rubrici, deoarece pune accentul pe ceea ce persoana nu vede, în general, cu toată dorința sa de schimbare : avantajele situației actuale. Ea ne permite să le comparăm cu cele pe care sperăm să le cîștigăm.

Aici, la A, sînt evident multe de pierdut, părăsind actualul loc de muncă : bani, siguranță, serviciu. La B, numai banii împrumutați de la părinți sînt trecuți ca risc. Lipsa de luciditate a lui Philippe este evidentă, pentru că, în coloana B, logic, ar fi putut să menționeze din nou faptul că poate „ajunge în mizerie, dacă nu merge”. Așadar, aici este un semn de orbire specifică, ce îl împiedică să vadă că schimbarea poate fi periculoasă pentru supraviețuirea lui, din punct de vedere material.



❖ *Rubrica 6*

- A. „Situția actuală” : ce nu sînt dispus să fac pentru a mă adapta și a rămîne în actuala situație ?
- B. „Situția dorită” : ce nu sînt dispus să fac pentru a efectua această schimbare ?

Aceasta este o altă rubrică foarte grăitoare. A rămîne în situația actuală sau a face o schimbare implică în mod necesar acțiune – este infantil să ne imaginăm altceva.

Aici, Philippe își enunță clar în coloana A obiectivul de a fugi cu orice preț de actualul loc de muncă. Ce e mai grav este că la B are în vedere să „improvizeze” tot ceea ce privește bazele unei afaceri (gestiune, fisc, comercializare), în loc să se pregătească în acest sens. El eludează astfel lucrurile care i-ar oferi arme și competențe sporite pentru a reuși în schimbarea sa. Aceasta semnalează faptul că obiectivul lui nu îl interesează deloc.

❖ *Rubrica 7*

- A. „Situția actuală” : dacă fac schimbarea aceasta, ce inconveniente ar exista comparativ cu actuala mea situație ?
- B. „Situția dorită” : ce inconveniente aş descoperi după ce aş realiza această schimbare ?

Rubrica 7 este relevantă în egală măsură. Ea arată ceea ce sîntem gata să ne asumăm și, mai ales, luciditatea de care dă dovadă persoana cînd se gîndește la această schimbare.

Inconveniente sînt identice la A și la B, ceea ce nu ar trebui să se întîmple : dacă Philippe s-ar fi imaginat cu adevărat conducîndu-și compania, ar fi putut să treacă la B inconveniente legate de menținerea unei afaceri în stare de funcționare : program, gestiunea materialelor, alegerea programelor de calculator, găsirea locului unde să își plaseze serviciile, prospectarea dificilă a pieței, slăbiciunea mijloacelor sale, necesitatea de a rămîne deschis la noutățile din branșă etc. Este naiv să credem că orice schimbare dorită nu are decît părți bune și e mai prudent să anticipăm care ar putea fi inconveniente inerente „situației dorite”, pentru a învăța să le compensăm, dacă este necesar.

❖ *Rubrica 8*

- A. „Situția actuală” : dacă nu fac schimbarea aceasta, ce altceva aş putea face ?
- B. „Situția dorită” : dacă ar fi să nu mergă, ce posibilități de retragere aş avea ?

Să facem sau să nu facem schimbarea – ce soluții există și într-un caz, și în celălalt ? Această rubrică introduce distanțarea necesară pentru o decizie matură și bine gîdită.

La Philippe, la A, există soluții mai ușor de atins și care depind în întregime de acțiunea lui personală, în vreme ce la B singura soluție indicată este calificată drept „dificilă”<sup>1</sup>.

Concluzia generală : cu o asemenea stare de spirit, Philippe nu ar trebui să își părăsească actualul loc de muncă. Această grilă dezvăluie că nu are nici o șansă să reușească în proiectul său, pentru că nu este deloc motivat din interior. Or, fără motivație, nu există nici perseverență, nici energie, nici chef de muncă, nici inspirație eficiente, puse în slujba scopului propus, Inconștientul și RAS-ul nu sînt privite și deci nu e de așteptat nici un ajutor din partea lor.

**A învăța să-ți analizezi motivația ; o a doua grilă**

Nu sînteți convingiți ? Atunci, să abordăm un al doilea mod de a analiza aceste chestionare, luîndu-le pe rînd.

*Coloana A, „situația actuală”*

Citind de sus în jos, constatăm că Philippe știe care sînt soluțiile pentru a-și rezolva problema : pregătirea și concursul pentru a cere un transfer, lucru care necesită, bineînțeles, puțină răbdare și eforturi pentru a comunica mai bine în mediul profesional.

1. Constatăm că Philippe știe cum să își amelioreze actuala situație. Aceasta demonstrează că ar putea să analizeze situația căutată cu la fel de multă finețe.

În ciuda pierderilor potențiale de temut (salariul regulat, siguranța locului de muncă), el nu concepe nici o clipă să acționeze pentru a se adapta prezentului. Aceasta face să fie evident faptul că principalul motor al acțiunilor sale este fuga.

### Coloana B, „situația dorită”

Să analizăm atitudinea lui Philippe :

- este dispus să riște ceva bani care nu îi aparțin ;
- nu se gîndește să se formeze profesional și să își sporească atuurile pentru a crește potențialul de reușită al viitoarei sale afaceri ;
- nu este dispus să facă mare lucru, dacă implică plecarea de la actualul loc de muncă.

Sînt o mulțime de lucruri pe care nu este deloc gata să le facă. Se dovedește incapabil să discearnă la ce referă noua lui activitate : tot ce găsește de scris la rubrica 7 sînt problemele care țin de bani și pe care ar fi putut să le treacă mai curînd la rubrica 5. De asemenea, nu a notat nimic precis la rubrica 3.

Toate acestea fac să se vadă clar că proiectul său nu este decît o vorbă în vînt și că nu are nici o consistență, nici în capul lui Philippe, nici în elanul lui, nici în aspirațiile sale, nici în adîncul său...

Concluzie și pronostic : cu această atitudine, îl așteaptă un eșec.

V-am spus deja cum a sfîrșit proiectul lui Philippe. Dar, mi-ați putea-o întoarce, faptul de a constata, cu ajutorul chestionarului, că scopul nu poate fi atins – nici măcar scopul real – condamnă proiectul în mod definitiv ?

Nu. Nimic nu este definitiv pe Pămînt, unde totul se mișcă și este schimbător. Bineînțeles, Philippe ar fi putut fie să renunțe la dorința prost susținută și să aștepte vremuri mai bune, adaptîndu-se mai bine, fie să îi zică Inconștientului că afacerea lui de vînzări prin corespondență este ceea ce își dorește mai mult. Pornind de aici, Inconștientul ar fi început să furnizeze energii și forțe orientate către scopul clar desemnat în felul acesta. Și RAS-ul i-ar fi atras atenția asupra oricăror informații, persoane, mijloace și evenimente de natură să îi faciliteze atingerea scopului. Cu puterile interioare astfel mobilizate, Philippe ar fi mers spre reușita ideii sale, ca o săgeată spre țintă. Puternic mobilizate, resursele lui și el însuși

ar fi făcut totul pentru a reuși, cu o mare probabilitate de a-și atinge efectiv scopul...

Acesta este secretul miliardarilor și al oamenilor de afaceri : a avea privirea fixată asupra țintei, cu Conștientul, Inconștientul și RAS-ul strîns aliate.

Cum ar fi putut Philippe să facă această transmutație ?

*O metodă excelentă de a ne atinge scopurile constă în a ne întreba iar și iar despre ce vrem cu adevărat, evaluînd „situația actuală” și „situația dorită”, pentru a le examina sub toate aspectele.*

Iată, ca exemplu, a doua grilă de evaluare a „situației dorite”, pe care Philippe ar fi putut să o completeze. Comparați-o cu prima. Dacă analizați această nouă variantă, vă veți da seama că de data aceasta există multe lucruri care aduc și dovedesc că are motivație, este constructiv, lucid și are forță. Se simte un adevărat elan spre schimbare și nu unul spre a scăpa de vechiul loc de muncă, împotriva acestuia. Aceasta schimbă totul și, mai ales, cît se poate de concret, perspectivele de reușită pe care le-ar fi putut avea Philippe.

### Un exemplu de evaluare a „situației dorite” : Philippe, grila a doua

#### Coloana B

1. Ce vreau cu adevărat ?  
*Să înființez o companie de vînzări prin corespondență de horoscoape informatice.*
2. Ce avantaje voi avea după ce voi fi făcut această schimbare ?  
*Voi face o muncă pasionantă, voi avea contacte strînse și mai pușin strînse cu oamenii. Voi fi la curent cu problemele, nevoile, aspirațiile, dorințele lor. Astfel, voi putea să-mi dezvolt gustul pentru contacte, intuiția, flerul. Îmi voi putea dezvolta creativitatea etc.*
3. Ce sînt dispus să fac pentru a pune în practică această schimbare ?  
*Orice este necesar. Să mă informez, să mă pregătesc, să întîlnesc oameni care au ceva de zis pe tema aceasta. Să îmi dedic timp,*

*energie, disponibilitate. Să mă aliez cu Inconștientul și cu RAS-ul meu, utilizând cu perseverență tehnicile TNPro. De asemenea, dacă este nevoie, să încep cu prudență, păstrând pentru moment serviciul de funcționar și încredinșând Mélaniei afacerea cu vânzări prin corespondență. Să lucrez mai mult la birou, seara, în week-end etc.*

4. De ce aș avea nevoie (capacități, cunoștințe, sprijin etc.) ca să fac, concret, această schimbare?

*Să fiu curios. Să mă informez și să studiez tot ce este util sau necesar: gestiune, contabilitate, sondarea pieții, comunicare, publicitate etc. Să cunosc mai multă astrologie, comerț, psihologia vânzărilor. Să-mi rafinez argumentele, să mă adaptez la limbajul specializat al acestei munci. Să mă familiarizez cu acest tip de clienți, să le înțeleg așteptările. Să învăț să negociez cu băncile etc.*

5. Ce riscuri sînt dispus să-mi asum pentru a ajunge la această schimbare?

*Puținii bani de care dispun pentru moment. Și, de asemenea, timp, energie, inspirație și transpirație etc.*

6. Ce nu sînt dispus să fac pentru a efectua această schimbare?

*Nu vreau, în nici un caz, să fi pun în pericol pe cei apropiați, să le risc siguranța. Dar sînt dispus să mă dedic, să mă pregătesc, să mă informez, să mă mișc etc.*

7. Ce inconveniente aș descoperi după ce am realizat această schimbare?

*Va trebui să fiu combativ și întreprinzător – dar îmi place asta, deci nu este chiar un inconvenient. Să îmi asum, poate, perioade în care voi fi mai strîmător – dar, la început, e normal, iar asta trebuie să mă stimuleze, nu să mă doboare etc.*

8. Dacă ar fi să nu meargă, ce posibilități de retragere aș avea?

*Să mă adaptez în orice situație. Să „revin pe piață”, fie ca salariat, fie căutînd și găsind o altă idee de mers pe cont propriu: lumea are tot felul de nevoi și, cu ajutorul RAS-ului, totdeauna există mijloace de a găsi soluții, filoane, idei etc. Lumea se mișcă și eu mă voi schimba o dată cu ea.*

## Spuneți-o Inconștientului vostru

Pentru a reuși cu adevărat, trebuie așadar să depășim stadiul ideilor vagi și să conturăm mai fin dorința, mai precis, mai clar pentru a ne obliga astfel creierul, mentalul, să se conecteze la proiect și să facă să iasă la suprafață tot ce ține de el și se referă la el, caracteristicile, nevoile și posibilitățile sale...

În mare parte, munca aceasta se face în subteran, fără să fie implicat și Conștientul prea mult. Totul se petrece ca și cum Conștientul ar lansa impulsul, constrîngînd mentalul să întîrzie asupra acestor întrebări. El alertează Inconștientul și îl conectează asupra obiectivului. Atunci, RAS-ul și Inconștientul preiau ștafeta, sprijină căutările mentalului conștient, alimentîndu-l cu informații, intuiție, inspirație, înțelegere din interior, energie... și găsind soluții. Așa cum este cazul pentru toți cei care reușesc.

Există și alte metode de a semna Inconștientului ceea ce vrem. Le cunoașteți deja: autoprogramare, acțiunea cu submodalitățile, lucrul asupra nivelurilor logice.

Dar ce-ați zice și despre puțină autohipnoză? Aceasta este surpriza pe care v-o rezerv pentru capitolul 14, dar, înainte de a ajunge acolo, mai avem de văzut ceva împreună.

### A înțelege o motivație: a ști să îți finisezi analiza

Acum va trebui să analizați mai îndeaproape felul în care ați completat adineaori chestionarul privind „situația actuală” și „situația dorită”. Nu vă pot ajuta mai mult, pentru că fiecare caz este particular, unic, specific. Utilizați-vă flerul, instinctul, logica, rafinamentul judecății, luciditatea și onestitatea, pentru a evalua ceea ce ați scris și pentru a vă cîntări elanul real de a schimba ceva în viață.

Dacă nu v-ați convins încă, reluați-l, aplecați-vă din nou, cu mai multă bunăvoință, asupra acestor întrebări. Căutați să vedeți cum puteți să răspundeți la ele mai aprofundat, mai precis, mai eficace. Nu ezitați să dați detalii exacte:



- *cînd*: cînd să ajungeți în cutare etapă a proiectului, cînd să o realizați pe alta, în ce moment să puneți cutare jalon, să pregătiți cutare schimbare etc.; cît timp acordați pentru cutare etapă?
- *cum*: ce mijloace puteți utiliza, identificîndu-le pe rînd?
- *cît*: folosiți cifre pentru lucruri, cantități, bani – cheltuieli și venituri la care vă așteptați.
- *unde*: sînt avute în vedere diferite locuri?
- *cine*: cu cine; pentru cine; ținînd cont de cine etc.

Și, mai ales:

- *pentru ce* (nu „de ce”, ci „pentru ce”): avantajele pe care le așteptați de la această schimbare, pentru voi, pentru cei apropiați, pentru alții.

*Inconștientul și RAS-ul vostru adoră avantajele  
și tot ce vă poate face bine,*

ce poate să vă ofere plăcere, prestanță, să vă îmbogățească, să vă completeze etc. A le arăta multitudinea de avantaje pe care le-ați avea de pe urma acestei schimbări este cel mai bun motor pe care li-l puteți da pentru ca ele să vă ajute, să vă stimuleze, să vă motiveze, să vă facă mai ușoare viața, activitățile, imaginația creatoare, succesul...

Probabil că acum sînteți lămurit în ceea ce privește realitatea obiectivelor voastre și fezabilitatea lor. Vă urez ca ale voastre să fie bune și prospere, calitativ și cantitativ.

Iată o rememorare utilă pentru a vă fixa și mai bine ideile pe tema aceasta.

### **Să rezumăm: firul director al reușitei**

1. Iată principiile de care trebui să vă amintiți:
  - motivația este indispensabilă pentru a reuși;
  - acțiunea este indispensabilă pentru a reuși;
  - acțiunea pe care urmează să o întreprindeți trebuie să fie în puterile voastre și să nu depindă de factori exteriori;

- scopul trebuie să fie neapărat clar și cuantificat, pentru a fi atins;
- nu atingem niciodată un scop pe care nu îl dorim cu putere;
- a ne defini toate avantajele pe care le putem avea așteptînd schimbarea stimulează dorința, alimentează „motorul” și facilitează acțiunea și decizia;
- suplețea și adaptarea sînt două atitudini importante ale succesului;
- dacă punem Inconștientul și RAS-ul în slujba obiectivului, comportamentul se modifică în favoarea atingerii obiectivului;
- în cazul în care comportamentul se modifică în favoarea atingerii obiectivului, mediul înconjurător se modifică în consecință (vezi nivelele logice, capitolul 6);
- obținem mereu ceea ce dorim cu adevărat.

2. Iată mijloacele pentru a intensifica dorința. Utilizați-le – unul, altul sau mai multe, la alegere:

- autoprogramarea: cereți Inconștientului vostru să vă dea o motivație puternică, intensă și solidă, motivația fiind ea însăși una dintre resursele pe care i le puteți cere;
- submodalitățile: vizualizați scopul pe care îl țintiți cu cele mai puternice submodalități vizuale pozitive, cu perseverență și în mod repetat și/sau povestiți-vă scopul cu cele mai puternice submodalități auditive. De asemenea, faceți-o cu perseverență și în mod repetat;
- acțiunea asupra nivelelor logice: încercați să vă modificați credințele despre voi înșivă, convingerile-valori, capacitățile sau comportamentul, în funcție de ceea ce este util pentru finalitatea pe care o aveți în vedere;
- reluați grila de evaluare privind „situația actuală” și „situația dorită” pentru fiecare lucru pe care îl doriți și treceți-o prin sită pînă cînd faceți să dispară toate zonele întunecate, toate nodurile ce vă blochează.

### **Și acum, acționați!**

Îmi veți spune: „Dar toate acestea înseamnă muncă, nu glumă!”.

Da și nu: da, dacă sînteți la început; nu, dacă v-ați obișnuit să utilizați aceste tehnici. Este principiul antrenamentului: la început,

mușchiul este moale și greutatea sînt dificil de ridicat. Apoi, mușchiul este tare și îi este ușor să ridice de trei ori mai mult ! Aduceți-vă aminte de Georges, de la capitolul 5. Dacă analizați aforismul „Nu ai nimic fără să faci nimic” – care vă enervează uneori atît de mult –, vă veți da seama că este profund adevărat. Uneori, nefericirea se trage din faptul că nu avem la dispoziție instrumentele potrivite, că nu ne folosim de ele în mod cîstit și cu îndeminare. Despre existența acestor instrumente potrivite aflăm în viață mai devreme sau mai tîrziu, lucru care poate să pară nedrept, recunosc. Dar scopul meu nu este acela de a mă întrista împreună cu voi pentru că o cutare persoană minuieste cu ușurință instrumentele fericirii de multă vreme, cu o asemenea naturalețe, încît am putea crede că obține succesul fără nici un efort. Scopul meu este acela de a vă încuraja să le utilizați voi înșivă în fiecare zi, pînă cînd devin și pentru voi la fel de naturale. Toți oamenii mari, toți miliardarii și toți cei care reușesc în viață vă vor spune :

*acțiunea este cheia reușitei.*

Învățați să știți cum să vă mișcați pentru a obține ceea ce doriți, acum că aveți instrumente bune și că știți unde sînt puse cizmele de șapte poște. De fapt, o să vă faceți mare plăcere să acționați, să constatați că într-un creier antrenat sînt cuibărite toate aceste puteri, toată această forță. Este suficient să porniți pompa pentru a obține apă și a vă potoli setea. Veți fi puternic, stăpîn pe destinul capricios, și nu o jucărie a acestuia. Vă veți conduce viața pe drumurile care vă plac și pe care voi ați ales să pășiți ; veți transforma realitatea în sensul propriului succes.

Veți vedea, este *magic*...

Vreți să învățați și alte mijloace pentru a domina ceea ce încearcă să vă supună și să aruncați în aer barierele care vă încorsetează ? Atunci, să continuăm împreună, voi și cu mine, drumul acesta inițiat, pentru că a sosit momentul să vă pregătiți pentru un viitor mai bun...

## Capitolul 13

### Adevărata viață este în fața noastră

Viața este văzută adesea ca un drum, un traseu de parcurs, semănat cu mai multe sau mai puține capcane, succese, vaduri, piedici, comori... Este o imagine curentă pentru vremurile noastre și ține de la naștere și pînă la moarte. De altfel, este o metaforă atît de uzuală, încît ni s-a implantat la nivelul Inconștientului aproape ca un adevăr și, de aceea, el există astfel în adîncul nostru. Acum veți înțelege că faptul acesta vă conferă o putere inestimabilă : aceea de a vă crea un viitor magnific.

#### A trăi înseamnă a-ți pregăti viitorul

Viața este în fața noastră. Nu înapoi ! Trecutul este mort și nu mai poate fi schimbat, chiar dacă reziduurile emoționale legate de trecut – culpabilitate, remușcări, vechi furii și frustrări etc.<sup>1</sup> – pot fi neutralizate.

Sînt mulți cei care trăiesc împreună cu trecutul lor. Sînt mulți, de asemenea, cei al căror trecut le poluează viitorul într-un mod defavorabil. Putem spune despre aceste două tipuri de persoane că nu au viitor, ceea ce este cu adevărat tragic, pentru că trecutul este mort, prezentul nu există în realitate, pentru că în fiecare moment, secunda din fața noastră aparține deja trecutului și cea care urmează încă este în viitor. Cu atît mai mult, putem afirma că prezentul este continuitatea conștiinței de a fi, aici și acum. Acest prezent trebuie trăit, de preferință, în cea

1. Totuși, aici este vorba despre un demers terapeutic propriu-zis, de realizat cu ajutorul unui psihoterapeut experimentat în cîteva terapii scurte.

mai bună stare fizică, psihologică și materială (spirituală, pentru cei care au înclinații în această direcție) și trebuie să fie terenul de pregătire a datelor, condițiilor și calităților viitorului. Căci viitorul este prezentul-care-va-veni, către care se îndreaptă fiecare dintre noi, în mod inexorabil și fără excepții. Cu el are întâlnire conștiința ulterioară a continuității de a fi.

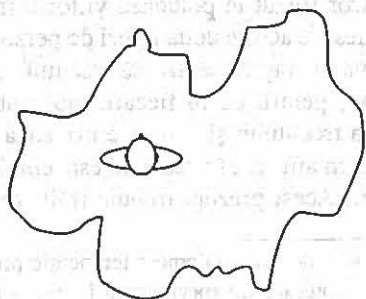
Trebuie deci să ne implicăm, pentru ca acest prezent din viitor să se deseneze în cele mai calde culori, cele ale obiectivelor atinse și ale unei vieți bune și frumoase.

Exact asta vreți și voi, nu-i așa? Atunci, am să vă explic cum să reușiți, cu ajutorul acestui aliat major care este Inconștientul.

## Ecuția voastră temporală

Într-un anumit fel, Inconștientul vostru a pus timpul – trecut, prezent, viitor – într-o ecuație în psiho-mentalul vostru. El l-a poziționat geografic în spațiul vostru psihologic. Nu veți ști niciodată în ce fel și de ce ecuația voastră temporală s-a conturat în felul său specific și nu lucrul acesta este important aici. În schimb, ceea ce este vital pentru voi, în cazul în care ea v-ar fi defavorabilă, este să puteți influența ecuația, modificându-i termenii. Tocmai asta vă invit să constatați acum. Totuși, pentru o mai bună înțelegere, să începem cu începutul: definițiile.

- Spațiul psihologic înglobează interiorul corpului și, în egală măsură, o porțiune din spațiu în afara corpului, de dimensiuni ce nu pot fi determinate. Se știe că forma sa este amiboidă, și nu sferică, ceva cam ca în schița aceasta (vedere de sus) de exemplu:



În spațiul vostru psihologic sînt amplasate diferite elemente ale trăirilor voastre: cel/cele care vă plac/nu vă plac sau cel/cele care vă sînt indiferente – oameni, alimente, locuri... Aici mai este poziționată – și aceasta ne interesează – ecuația voastră temporală: trecutul și amintirile; prezentul sau, mai exact, conștiința faptului de a fi în prezent; viitorul – a se înțelege ceea ce numesc, în ciuda paradoxului formulării, „amintirile viitorului”, mai precis proiectele sigure, scopurile țintite, obiectivele de atins.

- Poziția: este localizarea exactă în care se găsește elementul căutat în spațiul psihologic. Pentru „lucruri”, ca și pentru oameni, în general, este o mică porțiune din spațiu, de dimensiunea unui pumn, de exemplu, sau ceva mai mare sau mai puțin mare cînd este în exteriorul corpului și eventual mult mai mic, atunci cînd este în interiorul corpului. Pentru trecut, prezent și viitor, aceasta se poate întinde mai mult, totdeauna în exteriorul corpului pentru trecut și viitor, deseori, dar nu totdeauna, în interior pentru prezent.
- Ecuția: este un ansamblu de parametri ce definesc un rezultat, ca în  $a + b = x$ .

Aici este vorba despre parametri (caracteristici) psiho-mentali care generează automat credințe, comportamente, decizii, acțiuni, trăiri. De exemplu, localizarea, poziția unui element în spațiul psihologic este un anumit parametru și veți vedea mai departe, că aceasta nu este deloc indiferentă, ci, dimpotrivă, are o influență puternică asupra comportamentului și asupra vieții. Există și alți parametri, care sînt semi-simbolici/metaforici, precum dimensiunile unui „obiect” poziționat în spațiul psihologic sau culoarea, temperatura sa și altele. Fără îndoială, acești parametri vă reamintesc de submodalități.

- Ecuția temporală: este ansamblul de parametri ce definesc în și pentru psiho-mentalul vostru (și deci pentru Inconștientul vostru) credințele legate de timp (prezent, trecut, viitor) și care declanșează deci comportamentele corespunzătoare.

Ca și într-o ecuație matematică, modificarea deliberată a unora sau a altora dintre termenii ecuației temporale îi schimbă rezultatul la nivelul credințelor, comportamentelor, deciziilor, acțiunilor, trăirilor.

De altfel, poate că asta veți dori să faceți la sfîrșitul acestui capitol.

## Familiarizați-vă cu pozițiile

Pentru a face ca toate acestea să capete concretețe, iată câteva exemple. Atenție, în cele ce urmează nu ne va interesa ceea ce vedeți, ci ceea ce simțiți. Diferența este esențială aici, așadar închideți ochii și căutați să simțiți unde se găsesc poziționate în spațiul vostru psihologic fiecare dintre următoarele elemente :

- Care este alimentul, mâncarea care vă place mai mult decât orice ? Gândiți-vă la ea și percepeți unde o simțiți. Este în interiorul corpului ? În afară ? Unde anume ? Ce porțiune din spațiu ocupă ?
- Care este alimentul, mâncarea care nu vă place deloc, cea pe care chiar că nu o puteți înghiți ? Unde este poziționată ?
- Gândiți-vă la un aliment neutru. Unde este poziționat ?

Dacă totul merge bine, în stadiul acesta ați constientizat deja că simțiți în diferite locuri ale spațiului vostru psihologic prezența acestor trei tipuri de hrană, ceea ce reprezintă primul pas pe drumul către lucrul pe care îl vizăm acum împreună : să vă oferiți un viitor de calitate.

Să continuăm :

- Gândiți-vă la o persoană pe care o iubiți mult sau pe care ați iubit-o mult. Unde este ea poziționată în spațiul vostru psihologic ?
- Acum, gândiți-vă la cineva pe care îl detestați sau l-ați detestat. Care este poziția sa ?
- Faceți același lucru cu o persoană neutră. Unde ?

La fel și aici, acum trebuie să vă fie limpede că aceste trei persoane nu se găsesc în același loc – și iată că ați depășit cel de-al doilea pas util, rafinându-vă percepția, pentru a vă identifica apoi pozițiile legate de timp.

Acum, vă voi da câteva exemple de poziții (nu am făcut-o înainte pentru a nu vă influența) :

- Pentru Mégane, poziția ciocolatei este în exterior, în fața plăminului ei drept, la vreo 20 de centimetri și este de dimensiunile pumnului ei. Pentru Bradley, ea este în interior, în gură, până la intrarea în gât și ocupă aproximativ doi centimetri cubi. Pentru Bertrand, ea se găsește în exterior, la zece centimetri în fața

părții inferioare a sternului și are un diametru de vreo cinci centimetri.

- Pentru Mégane, poziția mamei sale (persoană iubită) este în partea de sus a pieptului, puțin la stînga, în exterior, dar atingînd pielea pe o suprafață cu un diametru de aproximativ 12 centimetri și are o formă destul de plată. Pentru Bradley, poziția soției sale (persoană iubită) este în exterior, la aproximativ trei-patru centimetri, foarte aproape de nas și de gură, avînd un diametru de vreo 15 centimetri.
- Pentru Bertrand, poziția unui fost profesor (persoană detestată) este în exterior, la vrei 20 centimetri de urechea sa dreaptă și are volumul unui pumn foarte mare.

Exercițiile de pînă acum nu sînt decât ușa de intrare, preambulul la ceea ce trebuie să reușiți acum :

A. Reperați poziția și alura prezentului vostru. Închideți ochii și gândiți : „Prezentul meu, al meu (prenumele vostru)” și simțiți, resimțiți unde se găsește în spațiul vostru psihologic. Este în corpul vostru sau în fața lui ? Notați ce ați găsit.

- Pentru Mégane, prezentul este în fața pieptului ei la circa 30 de centimetri și îl resimte ca o linie orizontală subțire, paralelă cu corpul și lungă de aproximativ 20 de centimetri. Pentru Bradley, el este în interiorul corpului, fără dimensiuni precise. Pentru Bertrand, acesta este în exteriorul torsului, dar destul de aproape de piele, la aproximativ cinci centimetri. El urcă pînă în dreptul nasului, este la fel de larg ca și în fața torsului, orizontal și este un fel de paralelipiped dreptunghiular, înalt de 30 de centimetri și lung de zece.

B. Reperați acum poziția trecutului vostru. Gândiți-vă : „Trecutul meu, al meu (prenumele vostru)” și ascuțiți-vă percepția. În mod necesar, este în afara corpului. Unde este poziționat ? Ce lungime, lățime și înălțime are ? Este în spate ? În față ? La dreapta ? La stînga ? Ce impresie vă lasă în ceea ce privește culoarea, temperatura, consistența ? Ce efect vă provoacă ? Notați-vă și aceste lucruri.

- Mégane are trecutul în față, pe o lățime de 35 de centimetri, o lungime de un metru și jumătate și o grosime de trei-patru



centimetri. Îl simte ca fiind din cauciuc, foarte greu și rece – zece grade – sprijinindu-se pe pieptul ei, în dreptul claviculelor.

- Bradley are trecutul în spate, pe stînga, la un unghi de aproximativ 40 de grade față de coloana sa vertebrală. Este perceput ca o bară subțire din plastic, orizontală, ca o tijă de draperie, lungă de aproximativ un metru, plecînd din omoplatul său și fiind în contact cu pielea, avînd o temperatură de 18 grade. Ca impresie: „Este ușor și neutru”.

- În ceea ce îl privește pe Bertrand, el își percepe trecutul ca pe o țevă destul de groasă, cu un diametru de șase centimetri, în contact cu partea stîngă a prezentului său și plecînd spre stînga, la 30 de grade față de stern. Este lung de mai mulți metri, iar capătul atinge pămîntul, pentru că este înclinat în jos. I se pare că ar avea o temperatură de cinci grade, consistența plastilinei întărite, de o culoare pămîntie. Sentimentul pe care i-l provoacă este de „tristețe și furie”.

C. Iată că a sosit momentul pentru a vă simți poziția viitorului. Gîndiți-vă: „Viitorul meu, al meu (prenumele vostru)”. Unde se află? La fel ca și trecutul, viitorul se află în mod necesar în afara corpului. Ce simțiți în ceea ce privește culoarea sa, temperatura, mediul înconjurător, consistența? Ce impresie vă face? Scrieți toate acestea.

- Mégane își simte viitorul în față, amestecat cu trecutul. Începe acolo unde se află prezentul. Are o consistență vapoasă, e alb și cald. Este o configurație plutitoare, lungă de un metru, întinsă mai mult sau mai puțin difuz, pe o lățime de patru metri și o înălțime de 50 centimetri. Ea nu are impresii subiective pe tema aceasta.
- Bradley își simte viitorul exact în prelungirea liniei trecutului său, adică oblic spre dreapta, pornind de pe piele, la nivelul coastelor. Este lung de mai multe sute de metri, larg de doi metri, „ca un pod susținut de o grămadă de piloni foarte puternici, așezați pe pămînt solid, din beton armat și acoperit cu dale din piatră roșie, în care se văd strălucind scilipiri de pirită. Are 22 de grade, iar peisajul din împrejurimi este un amestec de bucăți de New York și, pe ici, pe colo, locuri mai liniștite și cu verdeață”. În ceea ce privește impresia: „Îmi place și mă excită”.

- Pentru Bertrand, viitorul este de asemenea în prelungirea prezentului și este orientat mult înspre dreapta. Este în contact cu partea dreaptă a prezentului și este „ca o bandă subțire de plastic, foarte suplă, lungă de vreo trei metri, de o culoare deschisă, care șerpuiește în aer, aproape la orizontală”. Temperatura: în jur de 20 de grade. „Găsesc că e frumos de privit această serpentină”.

### Brad, Mégane, Bertrand

După părerea voastră, care dintre aceste ecuații temporale pare a semna cele mai bune perspective de viitor? Cred că, fie și cunoscînd încă doar puține lucruri despre codarea psihologică a timpului, v-ați dat deja seama că este cea a lui Bradley. Acum, vă voi spune mai multe despre el. Născut la New York în 1939, el este fiul cel mare al unei familii de imigranți irlandezi protestanți – tatăl muncitor și mama casnică, cu patru frați și surori. Banii se cîștigă greu, familia este săracă și nu poate plăti studiile copiilor. Atunci, Bradley se pregătește ca autodidact, începînd totodată să muncească foarte devreme, pentru a-și ajuta părinții. El are planuri precise. Vrea ca frații săi și surorile sale să poată studia și îi trebuie bani pentru aceasta. Vrea ca, pînă la 30 de ani, să aibă o casă confortabilă pentru părinții lui și încă una pentru el și soția lui, Marylin. Copiii lor trebuie să prindă un tren bun în viață și să aibă toate șansele pentru a reuși în cele mai bune condiții, ceea ce le va asigura un viitor frumos. Pentru aceasta, Bradley trebuie să cîștige bani mulți și repede.

Profitînd de o ocazie bună, la 24 de ani el își creează propria sa companie, în ciuda temerilor lui Marylin. Muncește pe rupte, reușește cu brio și, în 1995, își vinde compania pe cîteva milioane bune de dolari. Ca să iasă la pensie? Nici vorbă! Brad mai are încă multe planuri, în domeniul social, de data aceasta: se implică activ în ajutorarea copiilor defavorizați.

Nu credeți că ecuația temporală din psiho-mentalul său are vreo legătură cu succesele sale?

În ceea ce o privește pe Mégane, are 28 de ani și în prezent lucrează la cantina unei școli, la spălat și curățat. Și-a început viața sentimentală la 13 ani, îndrăgostindu-se de un bărbat de 29 de ani, alcoolic și violent, care, ocazional, a forțat-o să se prostitueze. Face două avorturi și, după cinci ani, poate în sfîrșit să scape de prietenul ei, cînd acesta

ajunge în închisoare pentru căile pe care o apucase. La vârsta de 14 ani, Mégane își pierduse mama, din cauza unui cancer. Fără să fie un soi rău, tatăl ei a fost depășit de evenimente și de cei patru copii, nu s-a ocupat prea mult de progenitura sa. Aducea bani acasă, dar și-a lăsat copiii să crească singuri.

Deci, la 18 ani Mégane a scăpat de prietenul ei, însă pentru că a fost o elevă slabă, care a părăsit școala la 16 ani fără nici o diplomă, nu își găsește altceva de lucru decât ca femeie de serviciu. Apoi, prin cunoștințe, ajunge să se angajeze la această cantină. Munca de aici nu îi place, dar nu caută să se recicleze, pentru că nu crede că ar reuși. Este plătită cu salariul minim și locuiește într-o cameră de serviciu la etajul al șaptelea dintr-o clădire din arondismentul 13, din Paris. Adesea, i se propune să ia acasă din resturile de la cantină, cheltuind astfel mai puțin cu mîncarea. Dar, în sfîrșit, nu o duce prea bine. Pe plan sentimental : cinci legături scurte, pe care le-a rupt repede, de teamă să nu se trezească încolțită din nou de vreun bărbat care să-și arate adevăratul chip – cel rău – de îndată ce au trecut elanurile afectuoase de la început.

Mégane este deprimată adesea și nu are nici o perspectivă, chiar dacă, la fel ca toată lumea, și-ar dori atît de mult un viitor radios. Nu își asumă riscuri, își bagă capul între umeri, nu are nici o inițiativă, visează...

Este adevărat că ecuația temporală a acestei tinere o conduce imparabil spre o astfel de existență.

Acum să îl vedem pe Bertrand. Are 45 de ani și, agent comercial specializat în produse tehnice, este la cea de-a patra tentativă de a-și face firma lui. Cele de pînă acum s-au soldat doar cu datorii, din fericire nu prea greu de suportat, căci soția lui a putut mereu să le „șteargă”. Spune că este inginer, chiar dacă nu are diplomă. În general, este puțin apreciat și nu „trece” prea bine pe lângă cei pe care îi contactează în prospectările sale, pentru a le propune ultima mașinărie sublimă pentru economisirea energiei, pe care a descoperit-o într-un catalog din Hong Kong. Soția lui este foarte catolică și acesta e principalul motiv pentru care nu divorțează. Dar mai este încă unul : ea știe că Bertrand nu e în stare să se descurce singur și că „sigur o să sfîrșescă sub un pod, dacă îl las”. Ceea ce este, probabil, destul de corect, pentru că Bertrand nu e „beton” din punct de vedere profesional : CV-ul lui este subțirel de tot, are o vîrstă, iar piața muncii este destul de aglomerată...

Bertrand are convingerea că munca trebuie să fie amuzantă, plăcută și că abia după aceea merită să fie asumată și numai dacă este stimulat și motivat. Or, cum nu cîștigă mare lucru nici fiind constrîns (mai întîi, trebuie să-și convingă potențialii clienți să îi acorde o întîlnire, apoi rareori îi convinge să cumpere), nu găsește nici o distracție, nici o plăcere în serviciul pe care și l-a ales, deci nu se simte nici stimulat, nici motivat. Iată un magnific cerc vicios, nu ?

Pentru viitor, Bertrand vrea să își ofere o casă mare și frumoasă, să adopte trei copii din lumea a treia (soția sa este sterilă) și să conducă cu succes și plăcere o companie cu cel puțin 20 de angajați. Din nefericire, el are aceste dorințe de 20 de ani și, de atunci, a înregistrat un fiasco pe toată linia ! Mai mult, acum vă pot dezvălui că, ținînd cont de ecuația lui temporală, este exclus să își atingă aceste scopuri – care nu sînt altceva decît niște iluzii sterile.

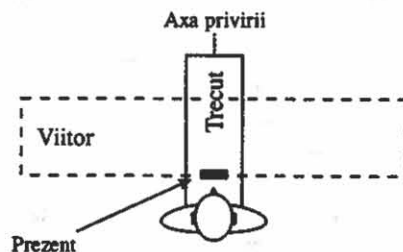
### Veți înțelege

Ecuația temporală se numără printre elementele de care ascultă Inconștientul. De altfel, între elementele ei puteți recunoaște sentimente-senzații-emoții și submodalitățile pe care le-ați întîlnit deja, culori și localizare, precum și altele, ca temperatura și consistența.

Schițele alăturate vă prezintă ecuațiile temporale ale celor trei personaje ale noastre (văzute de sus, și nu la scară). Mai întîi, iat-o pe cea a lui Mégane :

Trecut : înălțime 3-4 cm, lungime 1,5 m consistență de cauciuc, gri-bej, greu, apăsător pe piept.

Viitor : lățime 4 m, înălțime 50 cm, lungime 1 m, alb, călduț, vaporos, plutitor. Nici o impresie, nimic în jur.



Se vede imediat că acesta este unul dintre cazurile tipice în care trecutul poluează prezentul și viitorul: trecutul este pe axa normală a privirii și orientat înainte, am putea spune că este omniprezent, pentru că atinge pielea, în vreme ce prezentul este decalat. Este resimțit greu compact și mai curînd rece. Viitorul este difuz, plutește în aer și nu lasă nici un sentiment notabil.

Tot ce poate Mégane să trăiască va fi pătat de experiențele trecute, pe care nu le mai dorește. Asta vede ea, asta percepe la nivelul Inconștientului, prin această grilă de lectură este interpretată întreaga ei devenire. Deci, ea nu are altă alegere decît aceea de a se ține la adăpostul precar al serviciului ei lipsit de satisfacții și în singurătate afectivă, rumegînd inconvenientele și regretele trecutului. Notați că Mégane își amintește cu precizie datele marcante care i-au punctat mișcările greșite de altădată: cea a înfîlnirii cu primul ei prieten, ziua în care acesta a bătut-o cu mînerul unei rachete de tenis, cea în care s-a dus să plîngă în hohote la mormîntul mamei sale după ce a trebuit să se ofere sexual unui amic de-al prietenului ei – și multe alte aniversări, o, cît de sinistre, pe care nu le-a uitat niciodată. Și, bineînțeles, ea nu poate să întrezărească în viitor decît reiterarea trecutului, pentru că nu poate să vadă, să perceapă, să simtă decît aceasta, din ecuația ei temporală, care este reprezentarea aproape simbolică/metaforică a viitorului ei.

De asemenea, vom mai reține că trecutul și viitorul plutesc în aer fără nici un decor, fără mediu înconjurător: nici un semn de viață și nici locuri, oameni, animale, vegetație...

Ecuația temporală a lui Mégane poate fi descrisă astfel:

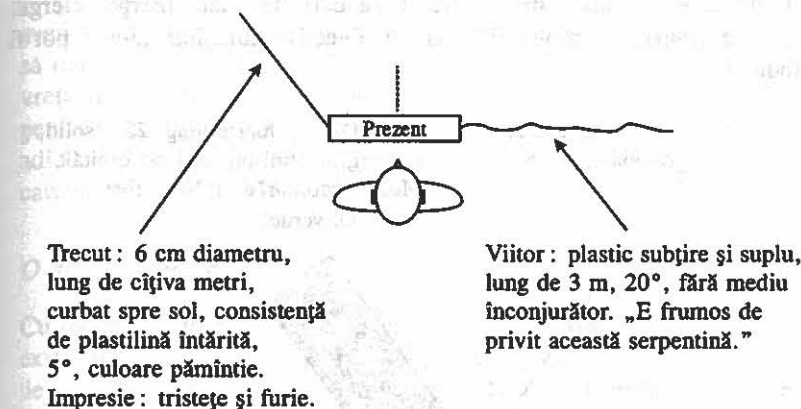
Trecut (greu, rece compact, înainte de orice) + Prezent (exterior) + Viitor (lipsit de consistență, mai scurt decît trecutul, difuz, înainte de orice, fără mediu înconjurător și nu produce nici un sentiment) = viitor previzibil mediocru și frustrant (supus trecutului care îl poluează, fără aspirații, fără „morcov” după care să alerge, fără resurse disponibile).

Să trecem la Bertrand:

Bertrand nu a reușit în viață, cam asta e tot ce se poate spune. Ce se poate nota despre ecuația sa temporală?

Prezentul este exterior și foarte compact, larg, înalt, adînc: aproape că blochează vederea înainte, fiind în fața corpului și urcînd pînă la nas (rareori se înfîlnește un prezent „mare”, cînd este în afara corpului). Trecutul este o țevă mai curînd dură, dar deloc solidă (chiar și întărită, plastilina se rupe ușor sub propria ei greutate), rece și care trezește

sentimente de tristețe și furie. Această linie a trecutului se află în cîmpul vizual, care înglobează pentru oricine un unghi de aproape 180° în fața ochilor. Iată deci o altă modalitate a trecutului de a polua viitorul într-o ecuație temporală: este înglobat în cîmpul vizual.



În ceea ce privește viitorul, ce se poate concretiza în viața lui pe baza unei serpentine suple și subțiri care se undulează pe o lungime de trei metri și este doar frumos să o privești? Nimic. În ea nu există nici consistență, nici fermitate, nici forță, nimic de care să te sprijini pentru a merge înainte pe drumul viitorului tău. În plus, serpentina plutește în aer fără nici un decor, fără nimic viu.

Ecuația temporală a lui Bertrand se enunță astfel:

Trecut (rece, curbat spre pămînt, lung, de culoare închisă, mai mult sau mai puțin dur, dar nu solid, evocînd tristețe și furie) + Prezent (exterior, foarte larg și aproape blocînd vederea în față) + Viitor (serpentină moale, frumos de privit, fără mediu înconjurător) = viitor previzibil mediocru (nici energie, nici vigoare, ci pasivitate).

Acum, iată-l pe Bradley:

Deja ați înțeles că această ecuație temporală diferă mult de celelalte două de dinainte.

Prezentul este în corp, aici și acum, trecutul este în afara corpului și spre stînga<sup>1</sup>, mic, puțin prezent și puțin interesant. Nu pune nici o

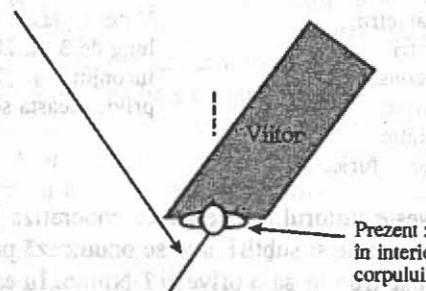
1. Într-o cultură ca a noastră, în care scriem de la stînga la dreapta, trecutul este perceput simbolic ca fiind înspre stînga și viitorul este legat de partea dreaptă.



pedică, nu deranjează cu nimic. Viitorul – el este superb: sprijinit puternic, într-un peisaj foarte viu și activ (New York) și permițând totuși plaje pentru odihnă (verdeața). Are o temperatură plăcută, este lung de câteva sute de metri și, în câmpul vizual, este orientat spre dreapta. Acolo este drumul către viitorul spre care se poate merge, alerga, conduce mașina, acționa și... stabili obiective care într-adevăr pot fi îndeplinite.

Trecut: scurt, ușor, neutru, plastic gri-albăstrui, 18°.

Viitor: Larg, foarte lung, 22°, solid, cu sprijin, „Îmi place și mă excită”.  
Mediu înconjurător: New York și locuri cu verdeață.



O astfel de ecuație temporală are totul pentru a spune Inconștientului lui Bradley că viitorul său seamănă cu aceasta, este aceasta. Ea este un semn al comportamentelor, acțiunilor, reacțiilor, atitudinilor, deciziilor și adaptării necesare pentru a asigura în bune condiții „prezentul care va veni”, viitorul.

Ecuația temporală a lui Bradley este:

Trecut (scurt, în afara câmpului vizual, neutru) + Prezent (interior) + Viitor (drum larg, solid și sprijinit, temperatură plăcută, mediu plin de viață, care place și excită) = viitor foarte vizibil, foarte pozitiv și potențial marcat de numeroase activități și succese.

### Sărmanii Mégane și Bertrand ?

Ajunși în acest stadiu, vă gândiți probabil: „Săracul Bertrand, săraca Mégane. Iată-i condamnați să eșueze pentru tot restul vieții lor!”. Da, dacă ecuația lor temporală rămâne neschimbată. Nu, dacă se străduiesc

cu răbdare și perseverență să o modifice (în cazul lor, pe baza unei psihoterapii, totuși). Căci, amintiți-vă, nimic nu devine rigid pentru totdeauna în spiritul omenesc, ci e mereu susceptibil de metamorfoze, uneori miraculoase.

Lucrul acesta să vă liniștească și în ceea ce vă privește: dacă aventura ecuației voastre temporale nu este destul de favorabilă, puteți să o schimbați și, astfel, să îi ziceți Inconștientului, pe limba lui, că vreți alta. Condiția este să puneți la bătaie hotărâre și perseverență, pentru că ecuația temporală face parte din credințele implantate cel mai adânc – și de multă vreme – în psihicul vostru, fiind deci printre cele care sînt mai greu de corectat.

### O ecuație temporală ideală ?

Cu riscul de a vă dezamăgi, nu cunosc o ecuație temporală ideală. Dar există unele care sînt mult mai bune și care poartă un viitor mai bun decît altele. Așa că, am să vă propun una, dar numai pentru a vă inspira, căci, în ultimă analiză, propria voastră simțire, percepută cu finețe, vă va putea ghida pentru a o găsi pe cea care vă convine.

### Introduceți puțină magie în ecuația voastră temporală

Știați că anumite persoane mi-au spus: „Dacă reducem trecutul, ne tăiem rădăcinile, și asta nu e bine!”? Să notăm că toate persoanele respective aveau o ecuație temporală ce prezenta un trecut prea important pentru un avînt liber spre viitor. Atunci, cu riscul de a-i șoca pe adepții acestei teorii: nu, chiar nu cred că a elimina influența trecutului și a-l împinge în... trecut poate să dăuneze. Chiar din contra, asta oferă deschidere spre viitor, care este singura perspectivă posibilă. De altfel, trebuie să mărturisesc că nu am putut să ader niciodată la un astfel de interes pentru rădăcini, pentru că tot ceea ce este înrădăcinat, arbori și alte vegetale, nu se mișcă niciodată, prin definiție. Dimpotrivă, sînt o partizană convinsă a unei limitări serioase a trecutului, precum și a ieșirii sale din câmpul vizual, completate de o întărire temeinică a viitorului. Iată ce îmi pare mie că este baza de nezdruccinat pentru a ne crea un viitor plin de realizări frumoase. În rest, cu o asemenea ecuație temporală, este posibil chiar să facem „magie”, în orice caz acel tip de



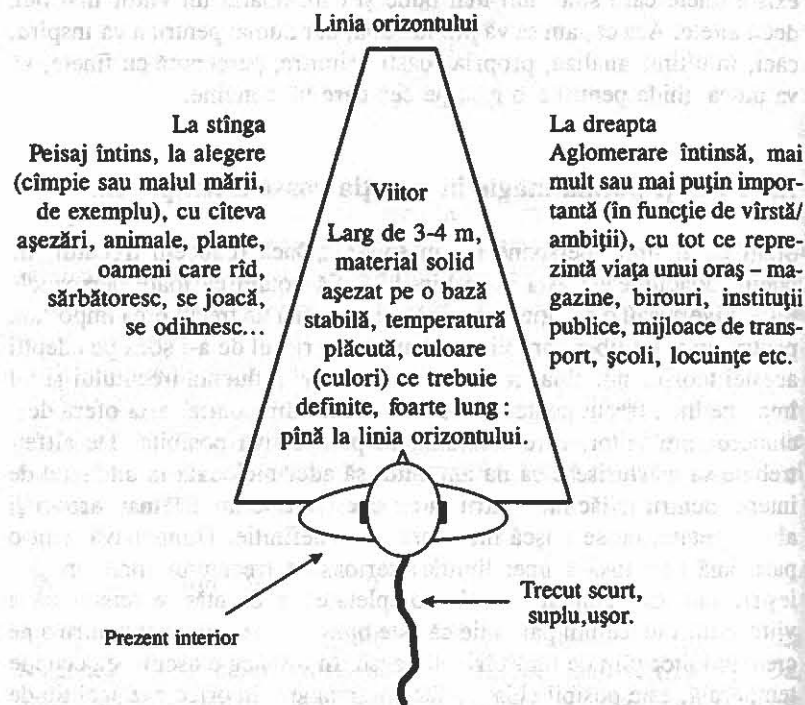
magie care face ca obiectivele pe care le avem în vedere să poată fi atinse cu minimum de eforturi și cheltuieli...

Iată deci această ecuație temporală pe care v-o propun pentru a vă inspira :

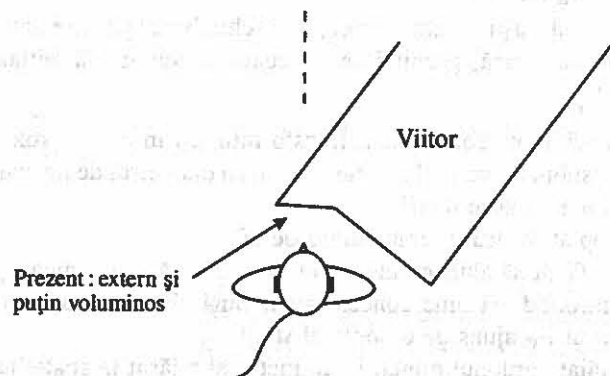
Trecut (în afara câmpului vizual, scurt și subțire, cu o consistență suplă, în culori frumoase, temperatură neutră) + Prezent (interior sau exterior, pînă la o distanță de maximum 50 cm, puțin voluminos) + Viitor (tot înainte sau în câmpul vizual spre dreapta, lung, larg și foarte solid, avînd în dreapta o aglomerare mai mult sau mai puțin importantă, în funcție de vîrsta și de ambițiile voastre, iar în stînga un peisaj mai calm, dar totuși locuit ; totul să fie clar, luminos, colorat, la o temperatură plăcută) = Viitor previzibil de bună calitate.

De exemplu :

Totul trebuie să fie clar, luminos, colorat, sonor și, dacă este posibil, cu mirosuri :



Iată un alt exemplu, pentru cazul în care prezentul vostru se află în fața corpului :



*Iată cum să procedați*

În cursul exercițiilor precedente, v-ați stabilit deja ecuația voastră temporală inițială. Dacă axa inițială a viitorului este înainte spre dreapta sau drept înainte, o veți respecta în exercițiul care urmează. Dacă este spre stînga, o veți putea pune drept înainte.

Dacă axa inițială a trecutului vostru este în afara câmpului vizual, oriunde ar fi, lăsați-o acolo. Dacă este în câmpul vizual, va trebui să o faceți să alunece spre spate - voi trebuie să simțiți exact pînă unde. Așa cum v-am mai spus, barometrul va fi trăirea voastră la nivel de sentimente-senzații-emoții : deveniți receptiv la acest nivel, iar el vă va ghida. Nu căutați o perfecțiune de neatins, faceți doar cum puteți mai bine și deja v-ați asigurat o reușită magnifică !

Plecați deci de la ceea ce ați reperat mai înainte și modificați mintal cîte un parametru, începînd cu trecutul. Apoi prezentul, și numai dacă este necesar, din cauză că este prea voluminos sau excesiv de îndepărtat. Treceți apoi la viitor, creați noul drum în sine, apoi partea din stînga sa și după aceea partea din dreapta.

Faceți totul metodic, încet, cu ochii închiși și concentrîndu-vă profund. Fiți atenți să vă folosiți cel puțin vederea și auzul și, în plus, dacă puteți, mirosul (mirosuri de flori sau de iod, de exemplu, pentru stînga ; pîine proaspătă sau efluviiile unui mare restaurant pentru partea

dreaptă a „șoselei” viitorului...) și atingerea (de exemplu, o briză plăcută pe față). La final, totul să fie clar, luminos, colorat și resimțit la o temperatură plăcută.

Pentru a vă ilustra toate acestea, iată schimbarea pe care am ajutat-o pe Mégane să o facă, pornind de la ecuația ei temporală inițială:

#### A. Pentru trecut:

- L-a schimbat consistența, transformându-l în mătase roz.
- L-a subțiat pînă l-a făcut un cordon cu diametrul de un centimetru și lung de zece metri.
- A optat pentru o temperatură de 20°.
- L-a făcut să alunece încet spre stînga și să îi înconjoare corpul, controlîndu-și bine concentrarea, pînă cînd capătul care atinge corpul i-a ajuns pe omoplatul stîng.
- A tăiat cordonul mintal la un metru și a lăsat în spate bucata de nouă metri care a rămas în urmă pînă cînd a dispărut complet, din cauza depărtării.

Deci trecutul devine: un cordon de mătase lung de un metru, plutind în spate, pe partea stîngă, ușor, roz, călduț.

#### B. Prezentul a rămas ca atare.

#### C. Viitorul rămîne drept înainte, își păstrează lățimea inițială de patru metri, dar:

- S-a întins pînă la orizont.
- Devine o placă de cupru groasă de 50 cm, acoperită cu marcetărie din palisandru, și este așezat pe un teren solid.
- Partea din stînga este ocupată de un peisaj din Munții Vosgi; un sătuc așezat în adîncitura unei mici văi, vegetație estivală, un pîrîiaș și un drum județean; cițiva cai și cîteva vaci pe o pajiște, păsări cîntînd, un ciine lătrînd, o pisică mieunînd; miroase a fin cosit și un vînt ușor și parfumat îi mîngîie lui Mégane obrazul stîng; oamenii sînt la cîmp, copii în vacanță cîntă, la o masă se sărbătorește cu bucurie o aniversare; sînt 26°.
- În dreapta apare un oraș în genul Strasbourgului, de dimensiuni la scară umană, cu un aeroport, stadioane, supermagazine, companii... și tot ce înseamnă un oraș viu și activ; mirosuri de la un restaurant vienez, zgomote de oraș: clopoțelul unei școli, circulație...; anotimp primăvărat, cu o temperatură de 20°.

Plecînd de fiecare dată de la configurația inițială, Mégane a trebuit să opereze cu grijă fiecare dintre aceste transformări, una după alta (și nu „la grămadă”), și să se impregneze mintal cu ele, pentru a semna Inconștientului ei: „Aceasta este ecuația temporală pe care o vreau”. Ea a trebuit să o stabilizeze, lucrînd la ea timp de patru luni, de cîte trei ori pe săptămîină, de trei ori la rînd – „rețeta” terapeutei sale. După aceasta, i-am arătat doar cum să facă „magie” cu această nouă ecuație temporală a ei.

### Magia

Nici de data aceasta nu este vorba despre o idee infantilă despre magie, în care nu avem decît să spunem *abracadabra* pentru a vedea cum apar lingouri de aur, un Făt-Frumos sau o Ileană Cosînzeană și o viață de *dolce farniente*. Orice magie – citiți cărțile serioase ce tratează chestiunea și vă veți edifica – necesită muncă, acțiune, perseverență. Magia despre care vă vorbesc vizează, așa cum am subliniat deja mai sus, să îndepărteze de voi limitele impuse de frustrare, singurătate, sărăcie, eșecuri și să vă ofere mai multe mijloace de acțiune, mai multă înșeninare, mai multe concretizări, mai multă prosperitate...

Cînd vă veți fi stabilizat noua voastră ecuație temporală – și veți ști că ați făcut-o atunci cînd, închizînd ochii, și gîndindu-vă: „Viitorul meu (prenumele vostru)”, noua schimbare vă vine în minte instantaneu – veți putea practica această magie.

Pentru a vă da un exemplu concret cu privire la modul în care trebuie procedat, să presupunem că astăzi sînteți un agent comercial într-o companie și că obiectivul vostru este ca în doi ani să conduceți o echipă de vânzări, deci să fiți promovat serios. Știți că în asta nu este nimic imposibil<sup>1</sup>, dar că este un acces dificil. Vreți să vă puneți în mîinecă toate atuurile pentru a ajunge acolo: ajutorul Inconștientului și al RAS-ului, un acces rapid la resursele voastre, capacitatea de a acționa și reacționa în mod activ și bine adaptat, fix la momentul potrivit, cu instincte sigure, o carismă utilă etc.

*În cele ce urmează, totul se petrece ca și cum, plasîndu-vă obiectivul pe drumul către viitor, acesta ar începe să vă atragă înspre el, ca un magnet.*

1. Nici o magie nu poate atinge ceea ce este imposibil.

Iată cum să procedați :

- Actualizați, cu ochii închiși, drumul vostru către viitor, așa cum l-ați transformat și stabilizat.
- Pe dreapta drumului și fără să depășească linia din mijloc, plasați, într-un cub transparent ce are o ușă, o scenă care imaginează clar cum este scopul vostru atins (de exemplu, o scenă în care vă vedeți animând cu ușurință și eficacitate o ședință la care participă membrii echipei voastre, foarte atenți la spusele voastre); sau, dacă nu, biroul de tip „sală de clasă” în care vă faceți treaba; sau orice altă secvență foarte grăitoare și care vădește limpede succesul avut în vedere). Voi vă găsiți în această scenă, ce trebuie să fie clară, luminoasă, colorată, sonoră – totuși, nu creați dialog, pentru că vă veți pierde în „bla-bla”, ceea ce nu privește decît Conștientul și, mai degrabă decît de cuvinte, ocupați-vă de timbrul și de tonul vocilor. Fiți convins că felia de viață astfel vizualizată corespunde într-adevăr scopului urmărit. Apoi, puneți la capătul drumului, cu fața spre voi, un alt voi înșivă și, după ce v-ați asigurat că chiar voi sintetizați acest personaj, priviți-l întorcîndu-se și mergînd, încet, pas cu pas, spre cub. Priviți-l apoi cum pune mîna pe clanța ușii, o deschide, intră, merge spre eul vostru din scenă și fuzionează cu el, adică i se asociază. Mențineți și simțiți bine această asociere vreme de un minut sau două, continuînd să vedeți scena animată din cub.
- Apoi, deschideți ochii și ocupați-vă timp de un minut de orice se găsește în apropiere, cu scopul de a vă „desprinde” bine de vizualizare.
- Reîncepeți de trei-patru ori la rînd.

Această întreagă procedură trebuie reactualizată din cînd în cînd, pentru a întări mesajul adresat astfel Inconștientului vostru : „Asta este ceea ce vreau. Ajută-mă să îmi ating scopul. Inspiră-mă cu tot ce îmi trebuie pentru a ajunge acolo. Fă-mi acțiunile utile pentru aceasta, ușoare, spontane, energice, perseverente și motivante”.

Cu toate acestea, mai rămîne o necunoscută : este transpunerea timpului în distanță în ecuația temporală pentru că, bineînțeles, drumul către viitor măsoară timpul. Astfel, preconizez să considerăm (într-un mod arbitrar, desigur, dar în practică se constată că „se potrivește” foarte adesea) că unul pînă la doi metri lineari reprezintă un an. Deci,

dacă proiectul vostru trebuie să se împlinească în doi ani, a pune cubul transparent ce conține scena la o distanță de aproximativ doi-patru metri față de începutul drumului către viitor este o opțiune bună.

În exemplul de mai sus, scena a fost plasată în interiorul unui cub pentru că, logic, ea are loc în interiorul unui imobil. Pentru o scenă care se petrece în aer liber, cubul este inutil. Atunci, singura precauție este aceea de a nu depăși linia mediană și de a plasa secvențele alese la dreapta ei, pentru că dreapta reprezintă aici metafora acțiunii și planurile materiale, în vreme ce stînga reprezintă metafora sentimentelor și planurile emoționale. Rețineți că pentru un obiectiv ce are legătură cu iubirea care nu este niciodată un dat de bază permanent și care necesită constructivitate și acțiuni pentru a înflori, tot partea dreaptă trebuie aleasă; partea stîngă nu v-ar servi decît în cazul în care obiectivul vostru ar fi, de exemplu, să vă retrageți într-o peșteră din Himalaya, pentru a duce acolo o viață contemplativă...

Asta este. Acum este rîndul vostru acum să adaptați această magie și ceea ce tocmai ați învățat în scopuri personale. Încercați și veți fi cu adevărat surprinși de rezultate.

Să mergem și mai departe în această descoperire a voastră înșivă și a mijloacelor de care dispuneți pentru a progresa cu vigoare și bucurie. Va trebui să revenim la SNOC, pentru a vă face să experimentați senzații deosebite, salutare și agreabile...

## Capitolul 14

### **A acționa și a te antrena ; o pușculiță, un jurnal, un braț ; sugestie, concentrare și autohipnoză**

Mai sus, v-am promis ceva : puțină autohipnoză. Vă tentează ? O frumoasă levitație a brațului. Să vedem acum teoria, practica la sfârșitul capitolului, iar între teorie și utilizarea ei practică, vom face câteva escale. În cursul lor vom întâlni alte manifestări ale puterii cuvintelor asupra acțiunilor, realizărilor, vieții și succeselor voastre...

#### **Să vorbim despre hipnoză**

Levitația brațului este una dintre tehnicile absolut clasice ale hipnozei. Înainte de a vă face să o trăiți, să știți totuși că termenul „adormit”, asociat deseori cu stările hipnotice, este absolut impropriu. Nu numai că subiectul nu este adormit, dar este, de fapt, cât se poate de vigilent și de conștient. Dar starea sa de conștiență este diferită, la o SNOC, caracterizată printr-o focalizare a atenției într-un singur punct, o superconcentrare – în vreme ce starea de conștiență obișnuită este caracterizată printr-o atenție dispersată.

Așadar, nu vă așteptați ca în paginile care urmează să ajungeți în brațele lui Morfeu. Chiar este posibil să fie nevoie să exersați de mai multe ori înainte de a reuși să vă vedeți brațul levitând de la sine.

De asemenea, mai este posibil ca la început concentrarea să fie insuficientă sau ca memoria să vă joace feste, pentru că va trebui să învățați

pe de rost ceea ce urmează – sau măcar să vă întipăriți bine în minte – și succesiunea etapelor.

Nu veți putea ca, în același timp, să citiți textul și să intrați ad-hoc în această stare. Concentrarea asupra voastră este indispensabilă. Dacă vă este dificil să vă amintiți procedura, cereți ajutorul unei persoane de încredere, de preferință nu prea apropiată din punct de vedere afectiv, pentru că riscați să manifestați o rezistență inutilă. Deci, să vă citească textul, atât de lent cât este nevoie, o altă persoană. De asemenea, puteți să vă procurați CD-ul pe care l-am realizat special în scopul acesta.

Fiți în același timp răbdător, concentrat și atent să urmați instrucțiunile. Fiți, de asemenea, plin de bunăvoință și încredere față de Inconștientul vostru, care vă va ridica brațul fără intervenția voinței voastre conștiente, atunci când va fi gata pentru aceasta.

La ce folosește o asemenea levitație a brațului ? Nici ca să ne facem o jucărie, nici ca să amuzăm galeria ! Starea de conștiență care îi corespunde este o stare de transă hipnotică ușoară și trebuie să fie utilizată în scopuri constructive. Atunci când se ajunge în starea de transă, înseamnă că s-a deschis o ușă spre Inconștient și că anumite bariere și rezistențe sînt diminuate. Atunci, ne putem adresa Inconștientului pentru a-i sugera lucruri care altfel ar pătrunde mai dificil.

Această tehnică este utilizată uneori împreună cu autoprogramarea, când ținta vizată este aproape în timp – și, în cazul acesta, alegeți autoprogramarea, pentru că este mai rapidă. De asemenea, ea poate fi eficace pentru a modifica credințe limitatoare. Ea poate servi, în egală măsură, la schimbarea anumitor aspecte ale „imaginii de sine” – ceea ce ne aduce din nou la nivelul identităților-credințe – sau, o altă posibilitate, ea poate ajuta la schimbarea convingerilor-valori, al patrulea dintre nivelele logice.

Este o tehnică de autosugestie, prin autohipnoză – sau hipnoză, dacă altcineva induce starea și picură sugestiile.

Un lucru de o importanță capitală și de care va trebui să vă aduceți aminte mereu este acela că sugestiile trebuie să fie formulate într-un mod pozitiv („nu” este interzis !). De exemplu : „A nu se teme” se enunță „A fi curajos”. Ele trebuie să fie constructive și să nu facă aluzie decât la lucruri pe care puteți voi să le realizați. Inconștientul nu este Mefisto, nu va putea să vă redea tinerețea, chiar dacă vă cheamă Faust, dar va putea să vă redea tonusul, dacă vă simțiți abătut.



## Să facem un ocol, oprindu-ne asupra gândirii pozitive

Mi-ar plăcea acum să fac o mică digresiune, pentru a vă arăta diferența dintre hipnoză și ceva ce este foarte la modă – pe drept cuvânt de altfel – : gândirea pozitivă.

Dacă vă aduceți aminte de puterea cuvintelor asupra stărilor de spirit și a comportamentului, atunci vă este evident că merită să ne alegem în mod conștient cuvintele utilizate în limbaj și în gândire. Cei care se denigrează singuri prea des riscă serios să vadă cum comportamentul lor se modifică irezistibil spre logica afirmațiilor lor : „Sînt un handicapat !” ; „Mereu uit tot !” ; „Nu voi reuși niciodată să fac asta !” ; „Numai mie mi se poate întîmpla tîmpenia asta !” ; „Duc o viață de nimic !” etc. Am văzut la capitolul 6 puterea acestor etichete.

De fapt, doar atît trebuie pentru ca faptele să sfîrșească prin a corobora un asemenea gen de judecăți ! Aceste fraze reliefează identități-credințe despre sine și capacități-aptitudini. În funcție de ceea ce știți deja cu privire la forța de impact a acestor niveluri superioare asupra nivelurilor de comportament și ale mediului, vă dați seama că, dacă aceste idei se imprimă într-o persoană, comportamentul și mediul său vor fi marcate de ele, spre cel mai mare dezavantaj al celui sau celei care se vrăjește singură într-o asemenea manieră.

Cît de logică vă este concluzia : forțați-vă să eliminați din limbajul vostru și din gândire aceste fraze, aceste raționamente, aceste interpretări, aceste judecăți. Dacă le cultivați, vă vor măcina pe dinăuntru ! Vă vor strica viața și vă vor scurtcircuita posibilitățile. Vă vor antrena să acționați în funcție de propriul lor adevăr.

Pentru a vă edifica, priviți în jurul vostru și, mai ales, ascultați. Ascultați-l pe deprimat, pe ratat, pe perdant, pe cel trist, pe frustrat. Fiți foarte atent la limbajul fiecăruia, la cuvintele pe care le folosește și vă veți da seama de justetea a ceea ce precede : morocănosul și învinsul au limbajul îmbufnării și al înfrîngerii.

Din contra, cel puternic, încrezător, întreprinzător, entuziast, cel care reușește și norocosul au limbajul energiei și al victoriei.

Acum trebuie deci să învățați să vă modulați limbajul astfel încît verbul să fie tonifiant, dinamizator, să dea elan, forță de impact și

convingere. Trebuie să vă alungați din gînd, din limbajul de zi cu zi cît mai multe dintre formulările negative, cît mai multe dintre judecățile devalorizatoare, cît mai multe dintre modurile de a numi lucrurile, oamenii, pe voi înșivă și viața voastră, care limitează și sărăcesc.

Aceste formulări nu ar trebui să vă fie permise decît atunci cînd glumiți – dar, atenție, să fie un umor adevărat, complice și amuzat pe seama a ceea ce sîntem, niște ființe omenesti sărmene și simpatice, și nu un ris amar. Pentru că atunci sentimentele-senzații-emoții care i se asociază sînt distracția sau expresivitatea amuzantă. În toate cazurile în care, dimpotrivă, sentimentul-senzație-emoție corelat limbajului este serios, convins sau trist, Inconștientul vostru îl va crede și va acționa în consecință pentru a actualiza problema. Amintiți-vă, Inconștientul vostru acționează totdeauna în sensul a ceea ce crede el că este adevărat. Așadar, vă mai spun o dată, nu îi comunicați genul acesta de realitate „falsă-adevărată”...

Trebuie să vă reeducați limbajul. Aceasta se face cu puțină atenție, puțină muncă, puțină bunăvoință, puțină poftă de a fi mai bine, mai mult, de a evolua. De fapt, asta și doriți, nu-i așa ?

În mod corespunzător, va trebui, de asemenea, să respingeți toate comentariile negative pe care le pot face alții despre voi. Îmi amintesc de un prieten care, demult, într-o zi, mi-a spus : „Oh, în orice caz, tu și cu mine nu o să fim niciodată pe cont propriu”. I-am răspuns : „Vorbește pentru tine !”. El nu este nici în ziua de azi pe cont propriu. Eu, da...

Am să vă arăt acum două șiretlicuri pentru a vă ajuta în reeducarea limbajului. Nu sînt decît niște trucuri, niște șmecherii, dar sînt cît se poate de eficace. Unul este mai ușor de pus în practică decît celălalt, care necesită mai multă muncă și este mai complet. Și este mai bine să le utilizați pe amîndouă :

- primul șiretlic este cu pușculița ;
- al doilea este cu jurnalul.

Iată-le, este rîndul vostru.

## O pușculiță...

Sincer, este un șiretlic foarte simplu, dar trebuie urmat fiind cinstiți față de voi înșivă, într-o primă fază timp de trei luni :

- găsiți-vă un porcușor roz sau orice alt tip de pușculiță. De exemplu, puteți împrumuta una de la copilul vostru, jurându-i că tot ce puneți în ea îi va aparține. Nu aveți copii ? Atunci, spuneți unui nepot, unei nepoate, unui prieten sau unei prietene că o să vă spargeți „economieile” pentru o petrecere împreună ;
- descurcați-vă în așa fel încât să aveți mereu la voi, oriunde v-ați afla, o sumă la alegerea voastră în bani mărunți (dar suficient ca să vă „usture”, dacă rămâneți fără ea ! ) ;
- promiteți-vă apoi să puneți în pușculiță câte o monedă de fiecare dată când ziceți sau gândiți ceva negativ despre voi, viața voastră, acțiunile, capacitățile voastre etc. Puteți să puneți de fiecare dată aceeași sumă sau să dozați „amenda” în funcție de gravitatea – pe care voi trebuie să o judecați – vorbelor și a gândurilor negative.

Deci, ați înțeles bine că trebuie să vă amendați pentru fiecare abatere de la regula gândirii pozitive.

Jucînd cu sinceritate acest joc, în scurt timp veți vedea dacă sinteți atent tot timpul la gîndirea negativă, din obișnuință, sau doar cînd și cînd sau foarte puțin. Veți constata asta după banii adunați în pușculiță. După trei luni, faceți socoteala. Iată acum faza a doua :

- goliți pușculița, faceți cu banii ce v-ați promis (oferiți-i copilului vostru, plătiți o ieșire într-o seară cu prietenii etc.). În nici un caz nu puteți să folosiți singur banii aceștia ;
- reîncepeți același proces pentru alte trei luni ;
- faceți din nou socotelile după acest interval și atunci ar trebui să constatați că aveți în pușculiță mult mai puțini bani decît la capătul primelor trei luni : iată că sinteți pe calea cea bună. Ați învățat să eliminați limbajul negativ și să gîndiți pozitiv.

Este chiar foarte probabil să vă simțiți mult mai în largul vostru și să vă placă mai mult viața pe care o duceți. De asemenea, este posibil să vi se întîmple ceva simpatic, cît se poate de concret...

## Un jurnal...

Este o „tehnică” ce implică mai multe constrîngerii, dar are un avantaj considerabil : ea „întărește mușchii” memoriei. Jurnalul o să vă ia cîte 10-15 minute pe seară. Și aici la fel, lucrurile se petrec în două faze :

Prima fază : timp de două sau trei săptămîni, acordați-vă aceste cîteva minute în fiecare seară pentru a scrie în jurnal evenimentele care v-au marcat peste zi. Cu alte cuvinte, rememorați amintirile zilei și notați într-un carnet data și sumarul (rapid, fără literatură și fără pretenții stilistice, care nu sînt necesare) acestor momente și episoade, indiferent de conotația lor, plăcută sau neplăcută. Nu trebuie să fie o poveste a zilei pe care ați trăit-o, de genul : „Am luat micul dejun”, în afara cazului în care această masă v-a făcut plăcere sau a fost marcată de o problemă. Nu veți relata în jurnal cotidianul neutru, ci numai lucrurile care au o legătură cu un sentiment, o senzație, o emoție, o trăire sau o judecată, simpatice sau antipatice.

Poate doriți un exemplu, pentru a vă fixa ideile ? Atunci, iată o situație hazlie care mi s-a întîmplat cu niște ani în urmă. Conduceam pe atunci un bolid roșu (între timp, m-am detașat de această pasiune, pentru o alta : masiva „legendă a secolului”, un bătrîn Land Rover 110, cu care am trecut victorioasă peste multe fîgașuri) și șofam mai curînd „sec”, accelerînd fulgerător ori de cîte ori se ivea ocazia, fie în oraș, fie în afara lui. În ziua aceea, conduceam în oraș, pe o stradă puțin frecventată și fără circulație și, bineînțeles, am accelerat puternic și cu bucurie. Dar iată că un ciine, un basset, scapă de lîngă stăpîn și traversează strada. Frînez brusc și evit la limită ciinele împietrit de scîrșitul cauciucurilor. Este recuperat de stăpîn. Îmi revin și eu ! Mi-ar fi displicut teribil să îi fi făcut rău animalului – eu nu fac rău la ceva ce este viu, în afara cazului în care este în joc supraviețuirea mea.

În fața mașinii mele se află acum bărbatul acela, care mă privește, ținîndu-și ciinele în brațe. Poate că se așteaptă să năvălesc cu înjurături ? Fără să spună o vorbă, cu cealaltă mîină își ridică pălăria și mă salută. Eu îi zîmbesc și pleacă. Nu am schimbat nici măcar un cuvînt, dar momentul acela mi-a înfrumusețat ziua și îmi amintesc și astăzi de el, după ani de zile, cu un sentiment plăcut.

Dacă aș fi ținut pe atunci jurnalul despre care vă vorbesc, evenimentul acesta ar fi figurat în el la loc de frunte pe ziua aceea.

Așadar, scrieți în jurnal în fiecare seară ce vi s-a întâmplat, plăcut sau neplăcut. Evenimente mari, mici sau medii, scrieți-le și, mai ales, precizați sentimentele-emoții care le-au însoțit și pe care le-ați simțit, indiferent dacă este vorba despre un compliment sau un reproș ; indiferent dacă ați reușit ori ați eșuat ; dacă cineva v-a zîmbit și a încercat să vă seducă sau ați fost respins sau certat ; dacă ați pierdut sau ați câștigat ; dacă ați ris sau ați plîns ; dacă ați comunicat într-un mod plăcut și la perfecție sau v-ați simțit neînțeleși... indiferent de domeniu : familie, contacte, muncă, bani, senzualitate, sensibilitate, sexualitate, sentimente, sport, distracție, plăceri sau altele.

Nu vă fie frică, este puțin probabil să aveți de înnegrit zilnic o grămadă de pagini, pur și simplu pentru că, fără îndoială, nu veți găsi prea multe evenimente de menționat. Să spunem că patru pînă la șapte pe zi este o medie și, cum le notați într-un mod mai mult sau mai puțin telegrafic, nu va însemna prea multă muncă.

Așadar, timp de două sau trei săptămîni în prima fază, redactați jurnalul acesta, cu precizarea ca evenimentul să fie pozitiv sau negativ.

Faza a doua : în următoarele două sau trei luni care urmează, nu notați decît evenimentele pozitive (atenție : în aceste formulări „nu” este interzis !). Nu mai menționați decît lucrurile simpatice, plăcute, agreabile, călduroase, tonice, dulci, savuroase, care v-au ajuns la suflet, îmbucurătoare, vesele, dinamizatoare, ce v-au îmbogățit... Se exclude absolut tot ce poate fi dezagreabil, frustrant sau apăsător...

### Reeducați-vă felul de a privi

Aceasta înseamnă că, în acele două sau trei luni, vă veți reeduca felul de a vă privi pe voi înșivă și de a vă privi viața, pentru a ajunge mai mult sau mai puțin spontan și ușor să vă polarizați atenția asupra a ceea ce este bun și frumos în viața și în ființa voastră.

Nu este formidabil ? Mai ales dacă adăugăm faptul că numai cinci pînă la nouă elemente pot fi prezente simultan în câmpul conștiinței voastre ! Nu vă puteți imagina ce câștig veți putea obține învățînd să fiți atenți la partea frumoasă a vieții, orbi de-a binelea la lucrurile mai puțin plăcute. Nu se pune problema de a avea un optimism imbecil - chiar dacă un optimism imbecil este mult mai de preferat unui pesimism

imbecil - pentru că, în orice caz, informațiile care ajung la Conștiința voastră sînt selecționate și, cînd spunem selecționate, se subînțelege că sînt, în mod necesar, trunchiate, incomplete. Dacă această selecție este formată să lase să treacă mai ales ceea ce este negativ, atunci felul în care vă apreciați pe voi înșivă și în care vă apreciați viața (nivelul identității-credințe despre sine) și comportamentul (nivelul comportamentului) va fi afectat. Ceea ce va avea o putere imensă, suficientă pentru a vă îndepărta de succes și a vă aduce mai aproape de frustrări, dacă nu de ceva încă și mai jalnic...

În schimb, dacă această selecție este formată să lase să treacă lucrurile valorizatoare, tonifiante, aceleași niveluri vor fi înfrumusețate. Atunci, trăirile voastre și lumea care vă înconjoară se vor schimba progresiv, cît se poate de concret, pe măsură ce vă schimbați „ochiul” cu care priviți...

Pentru că acum știți foarte bine și că :

- „totul este în ochiul celui care privește”, cum se spune în înțelepciunea popoarelor. Fiecare vede amiaza de la fereastra lui ! ;
- modificînd elementele nivelurilor logice superioare, se schimbă în mod necesar datele din nivelurile inferioare, după cum se va metamorfoza și mediul în care trăiți, în sensul bunăstării voastre, al bunului vostru trai, al acțiunilor mai bine îndeplinite.

### Autosugestie sau autoprogramare ?

Înainte de a face să vă leviteze brațul - voi ajunge imediat și la aceasta -, să mai abordăm și un alt aspect bine cunoscut și, din nefericire, pe nedrept denigrat : metoda Coué<sup>1</sup>.

În Statele Unite, Émile Coué (1858-1926) este considerat drept unul dintre „marii înaintași”, unul dintre părinții tehnicilor moderne de dezvoltare a personalității. Dar, este bine știut : „nimeni nu este profet în țara lui” și Coué (aproape că) nu a scăpat acestei reguli. Lucrările sale au vizat verificarea și codificarea unei metode de comunicare cu Inconștiința, care se numește autosugestie.

1. Pentru mai multe informații, puteți să citiți Émile Coué, *La méthode Coué*, Marabout, 1989.



Este o metodă foarte simplă : ea constă în a-ți spune ție însuși de cel puțin 10-20 de ori pe zi aceeași sau aceleași fraze pozitive. De pildă :

- „În fiecare zi, mă simt mai bine, din ce în ce mai bine, pe toate planuri ! ” ;
- „Zi de zi, am o încredere tot mai mare în mine însumi” ;
- „Memoria mea este din ce în ce mai bună” ;
- „Cu fiecare zi, sînt din ce în ce mai sănătos” etc.

Veți reține că aici nu există decît fraze cu o turnură pozitivă : „nu” este proscris – ca de fiecare dată cînd ne adresăm Inconștientului. Bineînțeles, se aplică principiul absolut de a nu aduce în atenția Inconștientului problemele, ci mereu soluțiile.

Autosugestia lui Émile Coué are în vedere a intra în comunicare cu Inconștientul și a-l convinge să acționeze în sensul dorit : să crească încrederea în sine, sănătatea, energia etc. – toate lucrurile pe care Inconștientul este perfect în măsură să le realizeze, numai cu condiția ca mesajul să ajungă cu bine la destinatar. Cu toate acestea, autosugestia presupune mai întîi o stare de conștiență modificată, altfel nu este operațională.

Și în aceasta constă singura critică pe care aș aduce-o metodei lui Coué care, repet, este foarte eficace dacă Inconștientul primește mesajul – dar numai în cazul acesta !

Acesta este motivul pentru care, personal, prefer să recomand folosirea autoprogramării, care implică, în prealabil, intrarea într-o stare de conștiență modificată, „nivelul Aleph”. Acolo, avem siguranța că sîntem în contact cu Inconștientul, cu atît mai mult cu cît primim un răspuns din partea lui. Simpla autosugestie seamănă adesea cu aruncarea unei sticle în mare – sperînd, fără nici o certitudine, că o va găsi cineva. Autoprogramarea, din contra, pune mesajul chiar în mîna destinatarului ! Aceasta implică o diferență enormă : rezultatul este garantat prin autoprogramare. Pe de altă parte, mi se pare că tehnica autoprogramării este mai rapidă (bine antrenat, două-trei minute sînt suficiente) și superbă, prin efectele pe care le are, în orice caz atunci cînd obiectivul este foarte bine indicat, precis și punctual.

Autosugestia se poate dovedi mai bună decît autoprogramarea pentru obiectivele mai difuze (pentru a schimba anumite aspecte ale personalității, de exemplu). Dar și aici voi avea tendința de a privilegia lucrul

cu submodalitățile și nivelurile logice. Căci aceste ultime metode „în friiele”, ghidează clar lucrurile, în loc de speranța că „sticla va ajunge la destinatar”.

Pe de altă parte, autosugestia necesită „lovituri repetate cu măciuca”, adică reînceperea, iar și iar, pentru a impregna Inconștientul prin atingeri succesive. Este necesară o mare perseverență, precum și numeroase ședințe. Dar de ce nu ? Este o metodă foarte interesantă de experimentat, iar alte persoane, cu altă sensibilitate, pot avea o altă părere decît mine și să li se potrivească.

Să revenim la starea de transă, o SCM necesară. Dacă autosugestia este practică într-o stare de conștiență obișnuită, nu există aproape nici o șansă ca Inconștientul să „audă”. Or, majoritatea oamenilor n-au auzit de SCM (stare de conștiență modificată) sau SNOC (stare non-ordinară a conștienței). Pentru a reuși, trebuie indusă o SCM înainte de a vă autosugestiona. Puteți utiliza una sau alta din tehnicile pe care vi le ofer în această carte pentru a provoca o SCM, de exemplu „Nivelul Aleph” de la capitolul 4 sau postura de la capitolul 9, sau vă puteți antrena să intrați în transă<sup>1</sup> și să vă faceți brațul să leviteze, ceea ce vă voi învăța acum.

### Un braț...

Iată-ne și aici ! Acest ocol pe terenul gîndirii pozitive și al autosugestiei a fost indispensabil, ca să trageți toate foloasele din levitația brațului și ca să îi înțelegeți principiile. Procedura pe care am să v-o descriu include în mod necesar o SNOC. Acum – sau puțin mai tîrziu, dacă nu merge imediat – veți experimenta această faimoasă stare de transă în legătură cu levitația brațului. Descoperiți-o acum ! Iată instrucțiunile.

Sînt de luat în considerare trei aspecte, care se referă la următoarele planuri :

1. al corpului – poziția sa ;
2. al mentalului – concentrarea ;
3. al limbajului – sugestiile.

1. Din nefericire, francezii dau acestui cuvînt frumos un sens negativ ! Anglo-saxonii îi conferă o conotație pozitivă și au dreptate : transa pe care v-o propun aici este plăcută și împăspătează.



## Poziția

Instalați-vă într-un fotoliu confortabil, dar nu prea confortabil (să nu adormiți!). Căutați o poziție plăcută, astfel încât corpul vostru să nu vă cheme la ordin în cursul ședinței (dacă dați din mâini și din picioare nu ajungeți nicăieri). Capul trebuie să se odihnească pe spătarul fotoliului.

Așezați-vă palmele deschise și destinse pe coapse. Puneți coatele pe brațele fotoliului, într-o poziție care să vă permită să mișcați articulația.

## Concentrarea

Scoateți telefonul din priză, evitați să fiți deranjat. Asigurați-vă că veți avea 30 de minute de liniște.

În timpul ședinței veți închide ochii și veți fi atent la gândurile voastre sau la vocea care vă ghidează și vă duce în transă.

Trebuie să jucați jocul absolut corect, să știți textul pe de rost (dacă ofițiați singur) și să vă concentrați așa cum vi se propune. În plus, faceți efortul de a vă concentra asupra diferitelor zone ale corpului vostru, enumerate în timpul ședinței. Nu vă fie frică, aveți încredere, deconstrucți-vă: nu vi se poate întâmpla decât ceva pozitiv.

Se poate să vă fie mai ușor să vă lăsați ghidat fie de CD<sup>1</sup> - „Faceți-vă brațul să leviteze” - fie de cineva care să vă citească textul cu destulă sensibilitate pentru a simți ce ritm este bun pentru voi și care vă reușește, fie de o casetă înregistrată de aceeași persoană. Vă reamintesc că persoana respectivă trebuie să fie de încredere și nu prea apropiată din punct de vedere sentimental - pentru aceasta este mai bine să evitați persoana cu care trăiți.

## Sugestiile

Cînd vi se va fi mișcat brațul, trebuie să aveți în minte sugestiile pozitive pe care doriți să vi le dați. Dacă vă ajută un partener, acesta să aibă în mînă instrucțiunile voastre, de preferință scrise.

1. Puteți să vi-l procurați scriind la CEH, 7 place d'Austerlitz, F 67000 Strasbourg.

Aceasta presupune că, înainte de orice, trebuie să reflectați la mesajul pe care doriți să îl transmiteți Inconștientului vostru, să reflectați la el pe hîrtie: scrieți îngrijit cele cinci sau șase fraze ce materializează obiectivul vostru.

Aceste fraze trebuie să fie formulate, cu orice preț, într-un mod pozitiv, adică indicînd soluția și niciodată problema.

Ele trebuie să fie redactate în cel mai simplu limbaj cu putință. Fără un stil cu înflorituri, confuz, literar sau pseudo-psihologic.

Vizați un singur obiectiv pe ședință. Nu vă dispersați, dacă nu, Inconștientul nu va înțelege. De exemplu, nu încercați în același timp să vă sugerați să vă lăsați de fumat, să vă cîștigați încrederea în voi înșivă și să vă crească puterea de concentrare. Fiecare ședință cu obiectivul ei. Acestea fiind spuse, nu faceți mai multe ședințe pe zi sau pe săptămînă, de fiecare dată cu o țintă diferită. Nu: alegeți ce este mai important pentru voi la ora actuală și focalizați-vă în direcția respectivă o bună bucată de timp, în mai multe ședințe.

## A practica autohipnoza

Iată ce veți spune, gîndindu-vă intens sau, mai bine, murmurînd. Urmați toate aceste instrucțiuni cu grijă și cu atenție: amintiți-vă că trebuie să faceți ceea ce spuneți (îndreptați-vă atenția, întreaga voastră atenție, asupra părților de corp numite și identificați bine toate senzațiile care apar)<sup>1</sup>. Haideți, încet, cu răbdare.

- „Stau așezat confortabil în fotoliul acesta și sînt conștient de poziția mea în fotoliu... Îmi las atenția să-mi treacă prin tot corpul, de la picioare la cap... și acum de la cap pînă la picioare...
- Acum conștientizez, îmi îndrept toată atenția asupra picioarelor... identific zonele mai calde și zonele mai reci din picioare... Simt și identific în picioare diferite senzații, presiunea datorată

1. Este evident că, dacă vă ajută cineva citindu-vă textul, această persoană trebuie să modifice frazele înlocuind „eu” cu „tu” sau „dumneavoastră”. Pe de altă parte, dacă sînteți femeie, veți pune textul la feminin. Punctele de suspensie vă lasă timpul necesar pentru a urma instrucțiunile.

pantofilor, eventual o furnicătură... Conștientizez bine poziția picioarelor pe sol...

- Și acum, îmi îndrept toată atenția asupra pulpelor, asupra ambelor pulpe... Simt ce poziție ocupă în spațiu... Simt atingerea țesăturii pe pulpe... și, poate, peste o clipă, voi simți ceva ca un fior... sau ca o furnicătură undeva în pulpe...
- În clipa aceasta, îmi îndrept toată atenția asupra genunchilor, asupra ambilor mei genunchi, și sînt cît se poate de atent la ei... Sînt foarte receptiv la toate senzațiile, oricare ar fi ele, care pot să-mi apară în genunchi... Poate atingerea cu țesătura pantalonilor... sau o gîdilitură... sau poate un fior ușor...
- Acum devin extrem de atent la coapsele mele, la ambele coapse... Îmi îndrept întreaga atenție asupra coapselor... Simt perfect atingerea mîinilor pe coapse... Sînt cît se poate de conștient de zonele mai calde și zonele mai reci de acolo, din coapse... Simt apăsarea fotoliului sub coapse... Devin pe deplin conștient de diferitele senzații ce-mi pot apărea în coapse... cald... sau rece... sau presiune... sau un fior...
- Și acum, îmi concentrez întreaga atenție pe șolduri și pe spate... Devin cît se poate de atent la toate senzațiile pe care le pot observa, le pot identifica pe șolduri și pe spate... Și poate, peste o clipă, voi putea percepe o mișcare... o furnicătură undeva pe șolduri sau pe spate... Îmi las atenția să parcurgă toată această zonă a corpului meu... și sînt foarte atent... la orice senzație... fior... sau gîdilitură ușoară... dacă apare aici, pe spate sau pe șolduri... Și resimt intens contactul cu spătarul fotoliului... și apăsarea fotoliului... pe spate...
- Și acum, devin conștient de ceafa mea și de cap... Simt foarte bine contactul părții din spate a capului cu fotoliul... Devin foarte atent la orice senzație care poate apărea aici, în ceafă sau pe pielea capului... și este foarte posibil ca, peste o clipă, să apară un fior abia simțit... undeva... pe pielea capului...
- Și în clipa aceasta, îmi îndrept întreaga atenție asupra umerilor, asupra ambilor umeri... Le simt foarte bine poziția în spațiu, între gît și brațe... și devin foarte atent la orice senzație care poate să-mi apară în umeri... cald... sau rece... sau orice altă senzație, oricare ar fi ea... pe care o pot identifica...

- Și acum, devin extrem de conștient de brațele și antebrațele mele... de ambele mele brațe și ambele mele antebrațe... Percep ce poziție au în spațiu... și identific perfect diferitele senzații de aici, din ambele mele brațe și ambele mele antebrațe... cald... sau rece... sau furnicătură... Sînt cît se poate de receptiv și de atent la ambele mele brațe și ambele mele antebrațe... Simt clar contactul cu brațele fotoliului... apăsarea lor pe brațele fotoliului...
- Și acum, îmi îndrept întreaga atenție asupra mîinilor, asupra ambelor mîini... și le simt foarte bine aici, așezate pe coapse... Simt perfect contactul mîinilor cu țesătura pantalonilor... și sînt foarte atent la diferitele senzații care se manifestă... sau se vor manifesta în ambele mîini... foarte atent... Fie aceasta o senzație de furnicătură... sau o gîdilitură... dacă nu va fi un fior abia simțit... aici, undeva într-una din mîini... Îmi îndrept cu adevărat toată atenția, întreaga mea atenție asupra mîinilor... O să apară o senzație de furnicătură?... Sau o senzație de căldură?... Sau o senzație de umflare?... Asta dacă nu o să fie un mic fior?...
- Bineînțeles, poate fi și o mișcare ușoară, poate mai întîi un deget... Este absolut posibil ca, dintr-o clipă în alta... să am o senzație într-unul dintre degete... O să fie la mîna dreaptă?... Sau la mîna stîngă?... Va fi un arătător?... Sau unul dintre degetele mijlocii?... Dacă nu cumva unul dintre degetele mari?... Sau un deget mic?... Sau, dacă nu, un inelar?...
- Fiind foarte, foarte atent, pot de asemenea să conștientizez că există diferențe între senzațiile de la fiecare mîină... O mîină este, probabil, mai grea... și cealaltă mai ușoară... și deja știu, acum, care mîină este mai grea și care este mai ușoară... și resimt bine contactul mîinii mai grele pe coapsă... și cum apasă și mai mult... și pot chiar să o ajut să fie și mai grea, pe coapsă<sup>1</sup>... și acum îmi îndrept toată atenția asupra mîinii mai ușoare... și, fiind foarte atent, foarte, foarte atent, simt clar că această mîină poate deveni și mai ușoară... și mai ușoară... și o las să devină mai ușoară... observ liniștit cum devine încă și mai ușoară... Și acum, îmi imaginez un balon, un balon extrem de ușor și balonul

1. Nu faceți nici un efort muscular: lăsați pur și simplu mîna să vă devină mai grea de la sine să vă apese mai mult pe picior.

acesta este legat cu o sfoară de încheietura mîinii mai ușoare... și îmi imaginez acest balon atît de ușor, atît de aerian... și îi văd bine culoarea... și balonul este legat de încheietura mea și îmi ajută mîna să se simtă și mai ușoară... și chiar îmi trage încet mîna în sus... ușor și confortabil... și simt cum mîna îmi devine și mai ușoară, mai ușoară, și mai ușoară, ajutată de balonul acesta a cărui culoare o văd...

- Și acum, voi număra încet de la 10 la 1... și cu fiecare cifră cu care cobor voi enunța... că mîna mai ușoară... ajutată de balon... se va ridica încet în sus... fără nici un efort... Așa cum vrea ea... cu calm... și cînd voi ajunge la 1... mîna mea va putea, dacă va dori, să se oprească în dreptul chipului meu... și să rămînă acolo... ușor... și să fie liniștită și să stea confortabil... (bis)
- Și încep să număr acum... 10... 9... 8... 7... mai ușoară, mîna mea se poate simți și mai ușoară, cu ajutorul balonului... și îi este ușor să se ridice... în ritmul ei... liniștită... și confortabil... 6... 5... 4... mai sus... mai ușoară și mai sus... este ușor și confortabil... și este chiar plăcut să îți simți mîna atît de ușoară... cum se ridică ușor, de la sine... așa cum dorește ea... 3... 2... 1... 1... 1...
- În prezent, mîna mea este aici, ridicată... este susținută în aer de balonul imaginar, a cărui culoare o cunosc... și mîna mea se așază într-o poziție confortabilă și eu o las să ajungă în această poziție confortabilă și plăcută...
- Și în timpul acesta... în timp ce mîna mea ajunge în această poziție confortabilă... știu că, în fiecare zi, mă simt mai bine... și din ce în ce mai bine... încrederea pe care o am în mine însumi crește în fiecare zi și..."

\*

Acum să imprimați în voi sugestiile pozitive pe care le-ați pregătit: cele cinci sau șase fraze, pe care să le repetați, nu contează ordinea, de 3-6 ori. Spuneți-le calm, fără să faceți nici un efort, ca și cum v-ar veni singure. Apoi, continuați astfel:

- „Și acum... mîna mea este aici, ridicată, ușoară... și în fiecare zi mă simt mai bine, pe toate planurile... din ce în ce mai bine... mi

se întărește încrederea pe care o am în mine însumi... din ce în ce mai bine, în fiecare zi... din ce în ce mai mult, în fiecare zi...

- Și acum, voi număra de la 1 la 10... și cu fiecare cifră cu care urc, voi lăsa mîna să mi se apropie de picior... și la 10 se va putea așeza din nou... calm și confortabil... pe coapsă... (bis)...
- Și încep să număr acum!... 1... 2... 3... 4... mai aproape de piciorul meu... și mai aproape... 5... 6... 7... mîna mea continuă să se apropie de picior... încet... în ritmul ei... 8... 9... 10... 10... 10...
- Și acum, că mîna îmi este din nou pe picior... încep să devină atent la senzațiile diferite din mîinile mele... mîna mai ușoară... și mîna mai grea... Și acum îmi voi lăsa mîinile să revină, fiecare, să aibă aceleași senzații... Mental, desprind balonul imaginar... a cărui culoare numai eu o cunosc... și el pleacă, ușor, ușor... și voi putea să îl rechem oricînd îmi va fi de folos... ușor... și, în vreme ce senzațiile din mîinile mele redevin asemănătoare, eu îmi îndrept atenția asupra antebrațelor și asupra brațelor... toată atenția asupra antebrațelor și asupra brațelor...
- Și îmi las acum atenția să se îndrepte asupra umerilor... asupra ambilor umeri... și le simt foarte bine poziția între brațe și gît...
- Și în clipa aceasta îmi orientez toată atenția asupra capului... pielea capului... și ceafa... Și simt foarte bine contactul cu fotoliul...
- Și acum, întreaga mea atenție este concentrată asupra spatelui... asupra șoldurilor...
- Acum... constientizez că am coapse... și că mîinile mele sînt în contact cu coapsele... și că partea din spate a coapselor mele este în contact cu fotoliul...
- Și acum, îmi îndrept întreaga atenție asupra genunchilor... asupra ambilor genunchi...
- Și acum, devin foarte constient de pulpele mele...
- Și de picioare... Simt foarte bine ce poziție au pe sol... și contactul cu pantofii...
- Și, în clipa aceasta, îmi las atenția să se plimbe peste tot corpul, de la picioare și pînă la cap, rapid...

1. Mișcarea de coborîre va fi mai mult sau mai puțin sacadată. Va fi perfect așa. Lăsați lucrurile să meargă de la sine: „inteligenta corpului” se va ocupa foarte bine de această coborîre.

- Și acum, voi număra de la 1 la 5. Cu fiecare cifră, sînt mai aproape de starea mea de veghe obișnuită și la 5 voi putea să deschid ochii și să mă întind. Voi fi într-o formă bună și perfect sănătos, cu toate simțurile ascuțite. Și voi fi perfect capabil să îmi continui ziua cu vigoare, eficacitate, energie, optimism, entuziasm și chef de viață. Încep să număr acum :

- 1... Respir adînc și las energiile să urce în mine.
- 2... Respir și mai adînc și las energiile să urce în mine și mai mult.
- 3... La 5, voi deschide ochii și mă voi întinde, voi fi într-o formă foarte bună, perfect sănătos și cit se poate de capabil să îmi continui ziua cu vigoare, eficacitate, optimism, cu chef de viață și cu zîmbetul pe buze.
- 4...
- 5... [Pocniți din degete, deschideți ochii și întindeți-vă] Sînt într-o formă excelentă și sînt perfect sănătos”.

## În ce scop se utilizează autohipnoza ?

Procedura aceasta pare să fie lungă și complicată, cel puțin pe hîrtie. Dar, o dată ce am înțeles-o, este ușor și rapid de intrat ad-hoc în această stare cu scopul de a face brațul să leviteze. Reamintiți-vă că brațul ridicat de la sine, fără o comandă din partea voinței voastre conștiente, reprezintă semnul că ușa de comunicare cu Inconștientul vostru este deschisă.

Atunci cînd fac autolevitația brațului îmi sînt suficiente în jur de trei-patru minute pentru a intra în starea adecvată, cu mîna mai ușoară (la mine dreapta, la alții stînga) atingîndu-mi fața<sup>1</sup>. Este o chestiune de obișnuință și de repetiție pentru ca să devină evident, simplu și rapid. Ca întotdeauna, doar primul pas e greu de făcut și numai începutul este dificil.

1. În prima fază, nu încercați să ajungeți la dezlipirea cotului de pe reazemul său, pentru ca mîna să vă poată atinge fața. Aceasta ar necesita mobilizarea articulației umărului. Ar fi un țel prea ambițios, pentru început. Dar, într-o a doua fază, puteți ajunge la obiectivul acesta.

Utilizez autolevitația brațului cu sugestii atunci cînd nu sînt grăbită să obțin un rezultat. Îmi place mult starea de conștiență non-ordinară corespunzătoare acestei transe : este plăcut, odihnitor și regenerează. O practic și atunci cînd doresc ca Inconștientul să îmi furnizeze o informație pe care el o cunoaște : ceva ce am uitat, de exemplu, sau să mă inspire pentru un scop precis ori să îmi furnizeze o sinteză a ceea ce știu. În aceste cazuri, îmi adaptez sugestiile în consecință. Iată cîteva exemple de fraze pentru astfel de cazuri :

- „Îmi regăsesc ușor și repede cartea aceea (trebuie numită)” ;
- „Pot să îmi amintesc la perfecție teoria lui Cutare” ;
- „Îmi este foarte ușor să redactez, repede și bine, capitolul despre motivație”.

Învățați și voi să vă adaptați frazele în funcție de așteptări și de scopurile voastre.

Atunci cînd induc cuiva levitația brațului, îmi ia mai mult sau mai puțin timp, și aici la fel, în funcție de cît de familiarizată este persoana cu procedura : cu toate acestea, în general, o jumătate de oră îmi este suficient pentru a termina o ședință. Primele dăți, poate să dureze mai mult. Mi s-a întîmplat să mi se spună : „Eu mă concentrez greu. Sigur nu voi reuși”. În toate aceste cazuri, mîna s-a ridicat, totuși. Așa că, nu vă păcăliți cu întîmplări negative (amintiți-vă de gîndirea pozitivă ! ) și încercați. Pe teren, în experimentarea concretă – și nu în presupuneri mai mult sau mai puțin fondate –, veți vedea ce înseamnă cu adevărat. O să meargă, veți vedea...

Totuși, există persoane, foarte rare, care nu vor reuși :

- cele care nu reușesc să fie atente și să se concentreze minimal, care au un mental anarhic și dispersat – dar aici sîntem deja aproape de patologie ;
- cele care nu vor, care se tem sau care opun rezistență. Este dreptul lor : levitația brațului nu trebuie să fie un viol !

Vedeți așadar că vă puteți gîndi că, avînd puțină încăpățîinare, bună-voință și concentrîndu-vă puțin, ați putea atinge această stare de conștiență non-ordinară, atît de dezirabilă pentru a vă alimenta eficient lucruri pozitive.

Este ceea ce vă doresc...



În prezent, știți că brațul vostru nu este numai „al vostru”. Așadar, în voi există puteri subterane și este suficient să știți să le folosiți.

Și acum mi-ar plăcea să vă duc să priviți în anumite coltoane întunecate ale Inconștientului vostru.

Veniți cu mine ? V-ar trebui curaj, pasiune pentru risc, simțul aventurii (ca un al șaselea simț !). Și, mai ales, un spirit deschis, adaptabil și curios.

Veniți cu mine ? Da ? Atunci, veți întâlni o plantă magică și de asemenea... diavolul, într-un alt cotlon întunecat...

Dar e adevărat că acum sînteți bine înarmat pentru a înfrunta toate acestea, pentru a vă alege drumul și a vă înfumuseța destinul. Atunci, vom merge, voi și cu mine, mîna în mîna, să dansăm cu diavolul în seara aceasta, sub clar de lună ?...

## Capitolul 15

### Voi ce ați fi făcut în locul meu ?

#### Povestea unei ciuperci egiptene

V-am mai vorbit despre prietena mea pictoriță, Sonia Gerber – Sonie, pentru intimi. Mi-a telefonat acum cîteva zile (ceea ce vă povestesc este strict autentic) și mi-a spus povestea unei ciuperci, din care nu înțeleg mare lucru. Căci Sonie, cît este ea de simpatică, uneori are niște explicații destul de confuze. Dîndu-și seama că nu sîntem pe aceeași lungime de undă, încheie discuția zicîndu-mi : „Trec pe la tine vineri seară. Ai să înțelegi”.

Sînt obișnuită cu ideile fantastice ale prietenei mele, nu mă mai gîndesc la asta și vine seara de vineri. Sonie ajunge, avînd o sacoșă de plastic, în care se află un recipient albastru și neacoperit, al cărui conținut s-a vărsat parțial. Este o zeamă de culoare brună, deloc apetisant, cu miros acidulat. În lichidul care a mai rămas în borcan plutește o masă informă, cu o aparență lipicioasă și moale, un gen de obiect pe care în nici un caz nu ai avea chef să îl iei în mîna !

Sonie scoate borcanul cu tot cu conținut și mi-l pune cu mîndrie pe masă : „Ai să vezi, e genial !”. Și iată că începe să îmi explice tot ce voi avea de făcut cu și pentru lucrul acela. Acum este rîndul vostru să aflați.

„Este o ciupercă egipteană”, îmi zice Sonie. „Uite ce trebuie să faci. În fiecare zi, cam la aceeași oră, trebuie să hrănești această ciupercă-mamă – care are un nume : o cheamă Gnanni – cu ceai foarte tare și cu zahăr. O vei saluta ; îi vei vorbi politicos și chiar cu tandrețe. Povestește-i bucuriile și necazurile tale, grijile și motivele tale de fericire... Ai să vezi, o să crească grație bunei tale îngrijiri.

După aceea, trei săptămîni la rînd, în fiecare vineri, o vei desprinde cu amîndouă mîinile din Gnanni pe fiica ei (înțeleg că «fiica» este stratul superior al ciupercii-mamă) cu blîndețe și o vei boteza, spunînd : «Fiică a lui Gnanni, te numesc :

- Falchi (pentru prima fiică, în prima vineri) ;
- Isadra (pentru a doua fiică, în a doua vineri) ;
- Filomena (pentru a treia fiică, în a treia vineri)».

Apoi, îți pui trei dorințe, ce-ți dorești tu, de trei ori aceeași dorință sau trei dorințe diferite, cum simți și cum vrei.

După aceea, în fiecare dintre cele trei zile de vineri trebuie să găsești pe cineva care să accepte fiica pe care ai «născut-o» în ziua respectivă. La această persoană, fiica redevine Gnanni și lanțul continuă. E foarte simplu.

Deci, în total, asta înseamnă nouă dorințe : cîte trei în fiecare vineri, cînd te despați de fiica lui Gnanni.”

Ahaaa... nouă dorințe ! E bun....

Și Sonie adaugă : „Știi, eu mi-am pus două dorințe referitoare la bani și, vinerea trecută, am vîndut două tablouri mari – și nu cumpărătorilor mei obișnuți !”.

Atunci, vreau să aflu ce trebuie să se întîmple după ce au trecut aceste trei vineri. Este foarte simplu : e suficient să o pui pe Gnanni într-un cearceaf alb și curat și ferit de lumină. Într-o săptămîină, micșorîndu-se considerabil, din cauza deshidratării, ciuperca va deveni o piatră „cu multă energie, un talisman bun de păstrat în apropierea ta”.

Iată întreaga poveste pe care mi-o spune Sonie. Dorește cu adevărat foarte mult să îi accepte ciuperca, Filomena ei, botezată chiar în ziua aceea și care, la mine, ar deveni Gnanni.

Este adevărat, dacă refuz, toate eforturile de trei săptămîni ale Soniei – și speranțele pe care și le pune în Gnanni – riscă serios să fi fost făcute în zadar. Căci genul acesta de lucruri ține de un contract : ori faci tot, ori nu merge nimic – nu există jumătăți de măsură.

Sonie a reușit deja să își plaseze Falchi și Isadra ale ei. Filomena este deci pentru mine !

Sînt pe deplin conștientă de obligații. Dacă nu mă deranjează să ofer unei plante zahăr și ceai – la urma urmelor, îngrijesc acasă vreo 20 de flori și cactuși – atunci încă una în plus pentru trei săptămîni nu mai

contează ! Singura problemă, și încă una mare, este că după aceea trebuie să găsesc trei prieteni care să accepte fiicele lui Gnanni a mea și care să fie dispuși să continue lanțul.

### Voi ce ați fi făcut în locul meu ?

Voi ce ați fi făcut în locul meu ? Vă asigur că ar fi bine să vă gîndiți acum, înainte de a merge mai departe. Foarte sincer, foarte cinstiți cu voi înșivă, imaginați-vă că prietena voastră Julie sau Isabelle, sau prietenul vostru Eric sau Michel (să nu îi uităm pe domni !) vă aduce un asemenea lucru înotînd într-o zeamă brună și apoi vă povestește toate acestea. Trebuie să luați sau să nu luați ciuperca egipteană, pe Gnanni a voastră, viitoarea mamă a celor trei fiice care trebuie date pe mîini bune.

Insist, gîndiți-vă la această situație, la opțiunile posibile.

- O luați și intrați în joc ? Dacă asta ați face, scrieți acum motivele pe hîrtie ;
- O luați și o aruncați la toaletă imediat ce prietenul (prietena) se întoarce cu spatele ? De asemenea, dacă acesta este răspunsul vostru, puneți-vă motivele pe hîrtie ;
- Refuzați și îl trimiteți pe generosul donator să caute o altă „victimă” pentru superstiția lui imbecilă ? Scrieți și acum de ce o astfel de atitudine, dacă pe aceasta ați adopta-o.

Sigur bănuieți că, dacă vă invit să faceți treaba aceasta, înseamnă că am motivele mele. Mă cunoașteți acum destul de bine, nu-i așa ? Atunci, dacă vreți, ne regăsim peste cîteva minute, după ce veți fi făcut această mică introspecție pe hîrtie...

Vă voi spune acum ce am făcut eu. Am acceptat să o primesc pe Filomena-Gnanni și, în sinea mea, am început imediat să îmi spun : „Da, aș putea să o dau pe prima ei «fiică» verișoarei mele, Laurence – care chiar are nevoie să-și focalizeze atenția spre lucruri pozitive. A doua va merge mai bine la Cloclo, care e trist că l-a părăsit prietena. Cît despre cea de-a treia, simt că ar putea să o facă fericită pe Myriam, care, concediată, înnebunește de teamă că nu-și mai găsește de lucru”.

Știi, Sonie, oricât de zăpăcită este ea, nu e chiar idioată. Nici eu nu sînt prea proastă. Chiar nu cred că sînt naivă sau credulă. Dimpotrivă, cred că am un spirit critic bine ancorat și care își arată ghearele destul de repede.

Dar, în calitate de psihoterapeut, cunosc forța autoprogramării, puterea cuvintelor, a imaginilor, a simbolurilor, a riturilor și a credințelor, care sînt toate niște aspecte ale limbajului nostru ațit de puternic la nivelul Inconștientului. De asemenea, știu că :

*o investire a propriei persoane într-o acțiune încărcată cu emotivitate este o cale de acces direct la Inconștient și la RAS.*

Mai știu că, subiectiv, omul trebuie să plătească, printr-o acțiune sau un inconvenient oarecare, lucrurile bune ce i se întîmplă. În povestea cu Gnanni, ciuperca egipteană, se găsesc toate aceste ingrediente.

În calitate de antrenor TNPro, mi s-a părut foarte amuzant faptul că, în plin efort de redactare a cărții, această creatură aflată într-un borcan albastru apare fix la momentul potrivit pentru a-mi permite să ilustrez demersurile psihologice bine cunoscute în toate tradițiile.

În calitate de etnolog, știu că miturile, tradițiile și folclorul vehiculează numeroase asemenea povești, în care unui erou îi este încredințată o misiune, cu un câștig-recompensă dacă reușește și cu o pierdere, dacă eșuează.

În Alsacia și în alte părți, există pietre folosite cîndva pentru a face femeile sterile să devină fertile. Pentru aceasta era nevoie de un întreg ritual : femeia trebuia să meargă să le culeagă singură, noaptea, iar aceste pietre erau, desigur, în mijlocul naturii. Candidata la statutul de mamă trebuia să ocolească de un anumit număr de ori locul respectiv, în sensul acelor de ceas, recitînd o melopee, fără să greșească.

Credeți că dacă nu s-ar fi dovedit deseori eficace, acest gen de tradiție ar mai fi universal (ritul gestației este atestat în întreaga lume) și ar fi străbătut secolele ? Contrar unei idei din secolul al XIX-lea, din fericire azi depășită, strămoșii noștri și contemporanii lor din alte culturi nu erau nici imbecili, nici niște inveterați povestitori de gogoși. Astăzi, termenul modern, științific, ce desemnează aceste sterilități care sfîrșesc prin a fi vindecate este sterilitate psihosomatică.

În toată lumea există locuri, mici capele sau temple ale oricărui cult, poienite, copaci anume, cascade sau orice alt fel de locuri ce au reputația de a fi „încărcate”. Voi înșivă cunoașteți, cu siguranță, mai multe. În

unele dintre ele, mai găsiți și aici, dacă nu le-au făcut să dispară preoții sau hoții, *ex-voto*, ofrande aduse în semn de mulțumire pentru vindecări sau îndeplinirea dorințelor ce țineau de sentimente sau care cereau bogăție, reușită socială, succes. Cel care cerea pentru a fi vindecat sau satisfăcut trebuia, desigur, să își dea osteneala să plece într-o călătorie (ceea ce, pentru un bolnav, nu este neapărat ușor), investind pe parcursul ei toată emotivitatea, afectivitatea și speranța de care era capabil. La sosire, de asemenea, îl aștepta un întreg ritual, gesturi codificate, cînturi și rugăciuni ce trebuiau făcute. Mulțumirile sînt dovada că aceste rituri au o putere.

Nu am de exprimat nici o opinie pe marginea faptului că zeul invocat este – sau nu – cel care a vindecat ori a îndeplinit dorința. Dar știu că, în majoritatea cazurilor, nici nu este nevoie să se facă apel la puterea zeului, pentru că

*puterea dinăuntru omului este suficientă pentru ca el să-și îmbunătățească viața, activînd-o.*

În tradițiile din lumea întreagă există, de asemenea, construcții simbolice ce se adresează direct Inconștientului : basmele. Tocmai pentru acest motiv ele sînt rezervate, în majoritatea culturilor, copiilor și adolescenților, care încă mai au nevoie să fie formați și informați în profunzime. Să fie formați și informați, cu scopul de a-și completa cunoașterea simbolică a motoarelor și capacităților omenești : să acționeze de la „minus” spre „plus”, „minus” fiind starea actuală ; „plus” fiind starea de atins, etapa următoare – în permanenta căutare a unui „plus mai mare”.

## Tînărul și diavolul

Iată povestea unui om din popor, foarte tînăr, cioban. El vrea să fie foarte bogat, pentru a se însura cu frumoasa prințesă inaccesibilă, pe care a zărit-o într-o zi și care i-a cucerit inima. Un moșneag, care se mai ocupa cu vrăjitoria, îi spune :

„Da, poți să îți îndeplinești dorința. Dar e foarte greu, foarte periculos. Și dacă greșești, o să mori !”.

„Nu contează. Mi-am promis că mă însor cu prințesa. Spune-mi ce trebuie să fac și voi face”, răspunde tînărul, aproape încă adolescent.

„Te-am avertizat ! Atunci, la următoarea lună plină, în momentul cel mai înfricoșător al nopții, du-te în peștera neagră din adîncul pădurii. Strecoară-te în tăcere în birlogul acela întunecat. Lasă-ți privirea să ți se obișnuiască cu întunericul și ia-o prin galeria din stînga. Și coboară, coboară pe acolo... pînă cînd ajungi într-o sală luminată de torțe.

O să vezi acolo o masă mare, cu 13 tacîmuri. Servitori tăcuți vor pune pe ea tot felul de mîncăruri. Puțin mai tîrziu, o să vezi că vin mesenii. În capul mesei o să troneze diavolul în persoană, iar pe laturi se vor așeza demonii-șefi. Va mai rămîne un loc liber, chiar în stînga diavolului, cel al musafirului nepoftit – dacă vine vreunul care îndrăznește să se așeze acolo !

Dacă ai curajul ăsta, du-te și te așază pe locul ăla gol. După aceea, va trebui să recurgi la inteligență, șiretenie, îndrăzneală și la toate calitățile pe care le mai ai. Căci nu numai că va trebui să-ți amintești să nu mîninci decît o îmbucătură din fiecare fel de mîncare, dar va trebui să reușești să smulgi trei fire de păr din capul diavolului – și să le aduci pînă aici. Atunci, cele trei fire de păr se vor transforma în trei mormane din cel mai curat aur.

Dar atenție, dacă mîninci mai mult de o îmbucătură din fiecare fel de mîncare – și demonii vor vrea să te oblighe –, o să mori acolo în chinuri groaznice și gazdele îți vor bea sîngele ca să se răcorească și vor rînji de plăcere. În afară de asta, diavolul nu o să te lase să îi smulgi fire de păr dacă nu găsești niște motive pentru care să îți dea voie s-o faci !

Vezi, e o sarcină imposibilă. Rămii aici și însoară-te cu ciobănița care ți-e sortită...”

„Nu, am să merg ! Și am să mor sau am să înving.”

„Atunci, dacă ești hotărît, îți mai dau un sfat. Uite-te bine în jurul tău, undeva o să fie ceva care o să te ajute să reușești. Eu nu știu ce este, tu trebuie să afli.”

Cunoașteți – sau ghiciți – continuarea poveștii. Tînărul a intrat în peșteră și s-a așezat în stînga diavolului. Pericolul a fost mare, dar mare a fost și șiretenia lui. Toate puterile sale, toate gîndurile și întreaga sa ființă s-au încordat ca să-și atingă scopul. O piatră despicată pe care a găsit-o sub masă i-a fost de mare ajutor : a putut să aducă în lume cele trei fire de păr ascunse bine în fisura pietrei.

Diavolul chiar a fost tras pe sfoară ! Și ciobanul putu să se însoare cu prințesa... „Și au trăit fericiți pînă la adînci bătrîneți.”

## Structura succesului

V-am povestit basmul acesta. Mai sînt multe altele prin lumea largă, în variante și cu imagerii diferite, dar cu același mesaj pentru voi : structura universală a succesului. O vom analiza. Ea cuprinde trei părți :

1. Stabiliți-vă un obiectiv pe care să îl doriți, care să vă mărească, să vă completeze, să vă vindece ; care să vă apropie de reușită, de fericire, de plenitudine și care să fie al vostru, nu cel ce îi place vecinului, nici cel predicat de reviste, nici cel pe care cine știe cine ar vrea să vă vadă că îl adoptați. Voi sînteți singurul care judecă ce vreți.
2. Descoperiți apoi cum să faceți, ce acțiuni să întreprindeți, pentru a vă duce în direcția acestui scop.
3. Acceptați să mergeți să căutați soluția în locuri din afara timpului normal și a spațiului obișnuit, în locuri încărcate cu putere, „subterane”, sub-conștiente, în Inconștient. Acceptați să acționați și să vă asumați constrîngerile, riscurile, inconvenientele acțiunilor voastre. Dați din voi cît puteți de mult : atenție, emoții, efort, disponibilitate, energie și tot ce va fi necesar pentru a învinge și a vă atinge obiectivul atît de dezirabil.

*Și atunci, veți cîștiga !*

Aveți aici însăși structura dezvoltării personalității. Și, de asemenea, cea a succesului !

Aveți aici însăși chintesența completă a ceea ce trebuie făcut pentru a vă depăși limitele, pentru a crește, pentru a cîștiga !

Aveți aici demersul care trebuie urmat pentru a spori și a ajunge la realizarea dorințelor voastre.

*Aveți aici modelul de expansiune a ființei voastre, a averii voastre, a puterii voastre...*

Nu este necesară nici o teorie psihologică absconsă pentru a decoperi lucrul acesta : este suficient să sîpăm în ceea ce ne-a lăsat înțelepciunea popoarelor prin basme, mituri, fabule și legende și, de asemenea, prin ceea ce încă vom mai numi pentru moment – dar evitînd excesiva conotație peiorativă – superstiția.



Amintiți-vă, în capitolul 2 v-am spus că atitudinile, comportamentele, reacțiile chiar nu foarte apreciate din punct de vedere cultural pot fi, în anumite cazuri, răspunsul adecvat la ceea ce se întâmplă în viață. Nu am făcut apologia lășității sau a ipocriziei, dar am subliniat că, în anumite cazuri, una sau cealaltă pot fi salvatoare. V-am rugat, de asemenea, să vă păstrați spiritul deschis și curios : în lume se petrec atât de multe minuni, încât este păcat să nu le vedem pentru că ne blochează vederea ochelarii de cal...

Acum, mi-ar plăcea să vă traduc cele trei puncte de mai sus în termenii Antrenamentului Neuro-Programat.

### *Stabiliți-vă un obiectiv pe care să îl doriți*

Aveți în mână cartea aceasta pentru că aspirați să treceți dincolo de nivelul vostru actual, într-un domeniu sau altul. Că obiectivul vostru este în legătură cu cariera, nivelul de trai, creativitatea, plăcerea, trăirile, bunăstarea, forța și echilibrul personalității, armonia interioară și cea relațională sau cu orice alt scop, totul vă este deschis. Vouă totul vă este deschis, oricine ați fi și indiferent care este nivelul vostru actual, pentru că, la fel ca orice altă ființă omenească, aveți miliarde și miliarde de mici genii neuronale în cutia craniană, un Conștient și un Inconștient puternice.

Totuși, există o condiție, și în asta constă toată diferența : trebuie să acceptați să acționați în logica structurii succesului. Așa cum v-am explicat deja, pentru a-ți atinge scopul trebuie ca acest scop să fie clar și precis, să reprezinte o adevărată țintă de atins, și nu un abur vag sau, mai rău, o prefăcătorie : tînărul cioban din poveste voia cu adevărat să se însoare cu prințesa. Și trebuie ca acest scop să fie unul personal, este scopul vostru, viața voastră, nu cea pe care orice altă persoană ar vrea să vă vadă că o trăiți.

### *Descoperiți apoi cum să faceți pentru a vă îndrepta către scopul vostru*

Căutați toate informațiile utile, deschideți-vă curiozitatea, stimulați-vă intelectul și intuiția în același timp. Lectura acestei cărți este probabil semnul că v-ați lansat deja în această a doua etapă ce duce spre succes...

Tînărul din poveste s-a dus la un moșneag care se mai ocupa cu vrăjitoria, capabil să îi arate cum să facă.

### *Acceptați să mergeți să căutați soluția în voi, în locuri din afara timpului normal și a spațiului obișnuit, în locuri încărcate cu putere, inconștiente*

Locurile și spațiile acestea sînt în voi : ele sînt în Inconștientul vostru. Acceptați, de asemenea, să acționați și să vă asumați riscurile și cîteva inconveniente și constrîngerii. Puneți la bătaie atenție, energie, emoție, disponibilitate...

Toate acestea vă sînt accesibile prin intermediul tehnicilor de reușită personală pe care vi le-am descris și pe care acum le cunoașteți.

Acum știți mult mai mult despre Inconștientul vostru și puterile sale, despre RAS-ul vostru, despre limbajul pe care îl înțelege Inconștientul vostru, adică submodalitățile auditive și vizuale, emoțiile-sentimente-senzații. Ați experimentat aici stări de conștiență non-ordinare prin intermediul posturii sud-americane, relaxarea activă, autoprogramarea și autohipnoza.

Toate aceste tehnici, toate aceste instrumente vă stau la dispoziție pentru a smulge diavolului trei fire de păr și a vă întoarce din călătorie mai mare, mai bogat, mai puternic.

Și știți de ce este vorba despre diavol ? Pentru că, dacă nu vă aliați cu Inconștientul vostru, care este partea cea mai puternică, eficientă și colosală din voi, sînteți auto-vrăjiți de limitele, insatisfacțiile și frustrările voastre...

### *Gîndiți-vă la aceasta.*

Dar ce diavol lasă atât de ușor să i se smulgă părul și chiar să zacă sub masă o piatră despicată, instrumentul perfect pentru ca tributul să fie adus la suprafață ? Chiar este un diavol atât de rău ? Sau este diavol pentru că la „suprafață” este prost înțeles, puțin cunoscut și judecat greșit, la fel ca și Inconștientul nostru, pe care îl reprezintă și care este atât de des renegat și denigrat ?

Povestea ne învață : este suficient să vorbești pe limba acestui diavol pentru ca el să vă dea cheia seifului, cu tot cu cifru ! Așadar, nu ezitați să vă antrenați și să vă obișnuiți să comunicați cu el.

Nu ezitați să deveniți maestru în aceste tehnici pe care vi le descriu. Folosiți-le, practicați-le. Puteți să îi cereți acestui diavol să vă aducă în stare să schimbați ce vreți să schimbați, să creați ce vreți să creați, să reușiți ce vreți să reușiți. El are o putere enormă, canalizați-o spre scopurile voastre, spre obiectivele voastre, făceți-l să ocultească țința pe care i-o arătați.

### Și dacă, la rîndul vostru, ați merge să luați cina cu acest diavol ?

Cea mai importantă și mai lungă parte a basmului, pe care nu v-am povestit-o în detaliu, este ceea ce se petrece în birlogul acela întunecat, în jurul mesei cu treisprezece convivi. Actele, cuvintele schimbate, reacțiile fiecăruia, înaintările și retragerile, comentariile, rîsetele, sarcasmele, vicleniile, pîndele, temerile și elanurile de curaj, mișcările prudente, îndrăznelile, descoperirile... Momentul este crucial. Cînd s-a așezat este prea tîrziu ca să mai dea înapoi și să revină la mediocritatea de dinainte.

\*

Vă rog să vă opriți o clipă din lectură.

Dacă vă este greu să vă opriți, înseamnă că sînteți într-o SCM. Atunci, puteți intra mai adînc în starea voastră modificată de conștiență, și mai adînc, pînă la o stare non-ordinară de conștiență.

Pentru că vă veți imagina, veți inventa, veți crea acum toată această scenă : sînteți musafirul nepoftit și trebuie ca în timpul mesei să vorbiți, să rîdeți, să reacționați, să vă sustrageți, să acționați și... să îi smulgeți gazdei trei fire de păr din cap. După aceea, trebuie să reușiți să plecați din birlogul obscur și să reveniți în lumea obișnuită cu prețiosul vostru tribut, care este sămînța realizării dorinței voastre...

Hai, închideți ochii și spuneți-i Inconștientului vostru prin ce treceți la masa diavolului pentru a vă atinge scopurile. Treziți în voi puterea imaginilor, puterea cuvintelor și, de asemenea, puterea emoțiilor și a sentimentelor. Și aduceți cele trei fire de aur în viața voastră...

Nu vă grăbiți. Eu voi fi aici, invizibilă, alături de voi. Trebuie doar să închideți ochii și să numărați în gînd de la 10 la 1. La 1, iată-vă intrați în peștera luminată de torțe, în fața mesei mari, cu treisprezece tacîmuri, privind servitorii tăcuți cum aduc mîncărurile aburinde... Acum...

V-ați întors ?

Acum știți : „bucătăria” acestui diavol este a naibii de bună ! Cine o încearcă mai cere – și acum, voi știți cum să faceți pentru a vă procura din nou mîncarea aceea. Sînteți unul dintre comensali, aveți locul vostru permanent la masă, sînteți la voi acasă.

Singura problemă este să acceptați să mergeți în sala festinurilor. Este cel de-al doilea aspect al acestui punct trei : să acționați, asumîndu-vă cîteva constrîngerii, investind atenție, efort, disponibilitate, energie și tot ce va fi necesar pentru a învinge și a ajunge la obiectivul dorit. Fără să uitați să perseverați : cel care vrea tot, imediat și fără să miște un deget, nu obține niciodată nimic.

Deci, mergeți să dansați cu diavolul în seara aceasta, sub clar de lună ? ...

Ați și cîștigat, dacă răspundeți „da” !

### Despre buna utilizare a superstițiilor

Ce ar fi dacă am vorbi din nou despre Gnanni, „mama” lui Falchi, Isadrea și Filomena ? Ce legătură poate avea această ciupercă egipteană cu discuția noastră ?

Nu totdeauna este posibil să mergem în peșteri adînci, în nopțile cu sau fără lună. Totuși, ființa umană cunoaște dorințe, face jurăminte, aspiră la lucruri mai bune...

Atunci, în locul peșterilor întunecate, iată că sosește Gnanni, cu un întreg ritual care se întinde vreme de trei săptămîni, cîteva constrîngerii care necesită să ne gîndim, să găsim soluții, să ne angajăm, să ne investim ; de asemenea, trebuie să punem la bătaie grijă, atenție, disponibilitate, emoție ; să ne conectăm simbolic la ideea de fertilitate („fiicele”), să fim moașe, băgînd amîndouă mîinile în zeama brună și zaharisită în care înoată Gnanni, pentru a o separa de „progenitura” ei...

Ce ritual minunat, care utilizează :

- puterea cuvintelor – a vorbi despre griji și bucurii, a-ți pune dorințe, adică a preciza obiective de atins și deci a crea țința pe care vrem să o luăm în vizor ;
- puterea imaginilor și a simbolurilor – întreaga procedură simbolizează asocierea cu forțele vieții pentru a obține recomensă ultimă, care este îndeplinirea dorințelor emise. Eforturile pe care le facem, constrîngerile pe care ni le asumăm prin faptul de a trebui să plasăm „fiicele” formează un întreg ansamblu în care oferim o parte din noi – ca în ideea arhetipală a sacrificiului în schimbul căruia se obțin favorurile zeului ;
- puterea emoțiilor-sentimente-senzații – tandrețe, iubire, dorința de a „plasa” bine „fiicele” ; contactul cu mîinile ; mirosuri ; vibrația vocii la enunțarea dorințelor, speranță...

Pot să vă asigur că, după cîteva zile, se întîmplă ceva deosebit.

Bineînțeles, ciuperca vivace nu are nici o putere în sine. Dar ea devine aici un fel de întruchipare a forțelor inconștiente ale celui sau ale celei care se ocupă de ea. Într-un anumit fel, ciuperca este receptaculul concret al dorinței, în vreme ce Inconștientul primește astfel mesaje atît de încărcate de dorințe pe limba lui. Astfel, el află ce scopuri trebuie să aibă în vedere. Atunci, cu ajutorul RAS, va duce spre realizarea uneia sau alteia dintre dorințele sale și, am văzut, pentru aceasta el va modula credințele și valorile astfel încît să deschidă capacități suplimentare, ceea ce va modifica și comportamentul și va avea o incidență asupra mediului. Iată că vorbim despre mecanica nivelurilor logice.

Vreți să știți cum și-a vîndut Sonie cele trei tablouri ale ei în vinerea aceea unor oameni care nu se numărau printre cumpărătorii ei obișnuiți ? Am să vă spun. Aflați de la bun început că Sonie are o problemă cu banii : are nevoie de ei, dar nu îi iubește, pentru că ar pierde ceva ce ține de suflet, crede ea. Deci este o pictoriță talentată, dar un agent de vînzări lamentabil. Ea ratează multe vînzări din cauza unui fel de rușine de a amesteca arta cu banii. Acesta este deci comportamentul care o împiedică să vîndă cît ar putea – și asta nu are nimic de-a face cu schimbările de pe piața artei moderne. De fapt, sînt oameni care trec regulat pe la ea pe la atelier, oameni care o cunosc, oameni mai puțin

cunoscuți, necunoscuți cărora li s-a vorbit despre ea. Este o situație care nu are nimic excepțional.

Dar, grație lui Gnanni – sau mai curînd grație unui ritual care a transmis o dorință Inconștientului ei, pe limba acestuia, Sonie și-a schimbat comportamentul față de vizitatori. Inconștientul a imprimat exact comportamentul și resursele adecvate pentru ca simțul comercial al lui Sonie, atît de jalnic în general, să fie dinamizat și eficient în ziua aceea.

Desigur, prietena mea artistă nu a conștientizat că diferența a constat în atitudinea ei – și este păcat, pentru că asta o împiedică să își permanentizeze această atitudine. Este adevărat că Gnanni nu a fost destul de puternică pentru a o vindeca pe Sonie complet de credința ei negativă cu privire la bani (dar Gnanni nu este singura și unica cu care se poate lucra în direcția aceasta).

De fiecare dată cînd reușim ceva este ca și cum s-ar așterne un strat, care poate fi folosit ulterior ca bază pentru alte reușite de același gen. Chiar și numai pentru atît putem spune : mulțumesc, Gnanni ! Sau, mai curînd, mulțumesc schimbării de comportament pe care o poate induce această formă de „magie populară”, vehiculată în toate culturile din lume ce mai au încă ceva tradițional.

Vreți să aflați vești despre Laurence, Cloclo și Myriam ? Laurence nu a ieșit complet din depresie, dar deja se simte mai bine... Cloclo trăiește acum o iubire perfectă, împreună cu noua lui prietenă – pe care a sedus-o cu un talent cum nu vă puteți imagina ! Cît despre Myriam, ea și-a găsit din nou de lucru – trebuie să spun că s-a prezentat la interviurile pentru angajare cu un curaj pe care nu i-l cunoștea nimeni.

Așadar, vedeți acum care este buna utilizare a superstițiilor ? Nu ascultați ce spun ironicii, „spiritele puternice”, rașionali puri și duri, cei-care-gîndesc-pentru-voi, cei-care-au-certitudini (una dintre cele mai mari rele ale omenirii, după Richard Bandler)...

Eu, în ceea ce mă privește, am jucat jocul cu Gnanni pînă la capăt și nu mă tem de sarcasme. Prietenii mei care au „moștenit fiicele” au avut din el un avantaj sau altul, pentru că ei înșiși și anumite aspecte ale atitudinii lor față de viață s-au schimbat. Totuși, orice medalie are un revers. Pe cît este de posibil să te auto-vrăjești în sens pozitiv, pe atît este posibil să o faci și în sens negativ. Așa cum superstiția poate fi bine utilizată, există și o utilizare greșită a puterii sale asupra psihismului.

Întreaga mea carte este un curs despre buna utilizare a diferitelor tehnici ce au o acțiune asupra psihismului. Aceste tehnici trezesc o

putere de transformare, de transmutare – aproape alchimică – și, bine folosite, ele fac să fiți mai bun, mai zimbitor, mai echilibrat, mai puternic, mai predispus la reușite.

Atunci, utilizați-le în scopul acesta... Și dacă aveți o Gnanni la îndemână, poate că veți avea chef să intrați în joc angajându-vă plenar, o condiție *sine qua non*.

În stadiul acesta al lecturii, știți mult mai multe lucruri. Ați descoperit noi mijloace pentru a reuși în viață. Ați învățat chiar să dialogați cu forțele din adâncul vostru. Știți să vă alimentați din rezervorul resurselor umane, Inconștientul, și să vă conduceți Conștientul spre soluții, să utilizați tehnicile magice care schimbă viața, să vă auto-vrăjiți pentru a avea succes, dar...

Dar, scuzați-mă că v-o spun, tot nu este suficient pentru a înflori pe de-a-ntregul și a fi pe deplin fericit!

Pentru aceasta, trebuie să mai dobândiți încă un talent, unul extraordinar, rar întâlnit – un talent atât de greu de cultivat, se pare, încât nu vi s-a putut vorbi despre el când erați la școală sau în facultate. Dar poate că înșiși maștrii și profesorii voștri erau în afara problemei?

Să abordăm împreună această ultimă etapă a periplului nostru...

## Capitolul 16

### Dacă vreți să trăiți fericit, înconjurat de prieteni și înțeles, învățați de asemenea să comunicați

Ați avea chef să trăiți absolut singur?

Ce idee oribilă! Nu, sigur că nu, n-aveți nici un chef să trăiți singur. Singurătatea poate fi bună numai atunci când este aleasă și de scurtă durată. Dar fericirea, după părerea mea, depinde de contactul armonios cu ceilalți.

### Tot timpul sîntem ceva în raport cu alții

Copiilor li se spun povești cu prințese trăind singure într-un turn de fildeș. Legenda ne mai vorbește și despre frumoasa Brünnhilde, Walkyria, fiica lui Wotan și a zeiței Erda, ea însăși o zeiță, retrasă într-un loc singuratic și înconjurat de flăcări... Cît sînt ele de prințese sau zeițe, sînt sortite să fie triste. Ele nu trăiesc; ele așteaptă, speră; sînt între paranteze, între nostalgia după un „înainte” și dorința, aspirația către un „după aceea”.

Dacă nu există privirile celorlalți, cuvintele celorlalți, contactul cu ceilalți, zîmbetul celorlalți, sprijinul celorlalți și, de ce nu, confruntarea sau comparația cu ceilalți... atunci nu sîntem nimic. Potențial, sîntem dive, prințese, zeițe, poeți, miliardari, staruri sau președinți. Dar numai potențial. Riscăm să ne privim în oglindă, să încercăm să ne admirăm fără convingere, să jucăm o comedie în care nu credem – și să ne trezim ulterior cu ochii în lacrimi în fața goliciunii și a singurătății.



Cu toții avem nevoie unii de alții, fie că sîntem mari sau mici, modești sau glorioși. Încă din copilărie, fabulele și poveștile, miturile și legendele caută să ne învețe lucrul acesta și, intuitiv, știm că au dreptate.

## Comunicarea – trambulina succesului și a armoniei

Constatările acestea, atît de evidente, ne conduc la concluzia următoare: una dintre trambulinele succesului este:

*a ști să comunici cu ceilalți.*

În Statele Unite – o țară, așa cum știți, cu o foarte mare admirație pentru reușita individuală sau colectivă – s-au făcut cercetări cu privire la tipurile de comportament care stau la baza succesului. Studiile acestea<sup>1</sup> au demonstrat un lucru interesant: cea mai mare probabilitate de a reuși o au cei care comunică bine.

Aceste cercetări au dezvăluit că succesul se compune din:

- 30% cunoștințe, diplome, bagaj intelectual, abilități;
- 70% aptitudinea de a stabili contacte pozitive și fecunde cu ceilalți.

Institutul Carnegie a făcut un studiu pe 10.000 de cazuri și a ajuns la aceeași concluzie, cu cifre încă și mai severe (15% și 85%). Studiind alte mii de cazuri, Universitatea din Harvard a descoperit că două persoane din trei își pierd serviciul din cauza comunicării defectuoase. Munca de cercetare efectuată de Dr. A.E. Wiggam merge mai departe: din 4.000 de persoane concediate, numai 400 (10%) și-au pierdut locul de muncă pentru că nu erau potrivite pentru postul pe care îl ocupau – restul de 90% avînd probleme de comunicare.

În ceea ce privește Universitatea Purdue, aici a fost efectuat, timp de cinci ani, un studiu referitor la inginerii care au plecat cu diplome. Ei au fost împărțiți în trei categorii.

1. cei cu cele mai bune note, adică cei mai inteligenți, mai competenți în materie de cunoștințe;

2. cei cu notele cele mai slabe;

3. cei cu cel mai dezvoltat simț al contactelor umane, deci cei care comunică mai bine.

Concluziile acestei cercetări arată că există mari disporporții între veniturile anuale ale diferitelor categorii. Iată aceste diferențe:

- există o diferență de numai 2-3% pe an între cei care au avut cele mai bune și cele mai slabe note;
- între cei care au avut notele cele mai bune și cei care comunicau cel mai bine, există în medie o diferență de venituri suplimentare de 15%, în favoarea celor din urmă;
- între cei cu cele mai slabe note și cei care comunică bine, ultimii au venituri, în medie, cu 33% mai mari.

Cifrele acestea sînt grăitoare, nu-i așa? Concluzia? Se rezumă în următoarele cuvinte:

*Învățați să comunicați, dacă vreți să reușiți.*

În pregătirea pe care o facem, nu sîntem învățați să comunicăm. La școală, îi punem pe copii să înghită un întreg ansamblu de cunoștințe care, mai tirziu, nu se vor dovedi a fi decît un „vag fond de cultură generală”, mai mult sau mai puțin bine asimilat. Dar nu sîntem învățați cum să intrăm în contact cu semenii noștri. Cum să găsim și să oferim în aceste contacte plăcere, valorizare. Cum să dăm și cum să primim... Semn al timpurilor noastre, se vede totuși, progresiv, cum tot mai multe școli superioare introduc această materie în programă.

Dar, dacă nu, fiecare pe cont propriu; meștește, se descurcă!

Căci, comunicarea este ceva care se învață. Există niște lucruri de știut și de luat în considerare. Comunicarea este un ansamblu de principii și de tehnici.

Am să vă dau, foarte pe scurt, fără îndoială, cîteva dintre principalele reguli ale comunicării interpersonale. Luați-le în considerare, gîndiți-vă la ele, aplicați-le cîte puțin – la început probabil cu stîngăcie. Vă veți da seama cum este corect și vă veți îmbunătăți cunoștințele. Aplicați-le în practică, în viața de zi cu zi, cu toată lumea (în familie, cu soțul sau soția, cu copiii, cu bancherul vostru, cu brutarul, cu polițistul din colț, cu poștaşul, cu patronul, cu colaboratorii, cu echipa voastră, cu prietenii etc.): acest antrenament în materie de comunicare nu trebuie să

1. Citate de L.T. Gilblin în *How to Have Confidence and Power in Dealing with People*.

rămînă teoretic, pentru că altfel nu va reprezenta altceva decît un alt strat în „fondul vag de cultură generală”.

Buna comunicare nu este numai trambulina spre reușita profesională și materială :

*ea este trambulina spre fericire !*

Pentru că ea vă permite schimburi și contacte pozitive, fructuoase, cu fiecare ființă umană, bărbat, femeie sau copil, cu care puteți să vă înîlîniți ! Ea vă permite să fiți fericit în căsnicie și în familie. Vă face să fiți apreciat la serviciu. Vă deschide perspective către succes...

### Treizece reguli de aur care trebuie cunoscute

Iată deci cele treizece mari reguli ale comunicării, despre care aș vrea să vă vorbesc aici.

#### ❖ Regula nr. 1 : 30% „verbal” – 70% „non-verbal”

Aduceți-vă mereu aminte că 30% din comunicare include ceea ce este verbal – cuvintele care vă ies pe gură – și 70% non-verbal – atitudinea corpului vostru, gesturile, expresiile, reacțiile voastre. Ochii, sprîncelele, mișcările capului sau ale mîinilor, poziția picioarelor, a bustului, a gîtului... Tot acest non-verbal „povestește” Inconștientului interlocutorului vostru enorm de multe lucruri, în vreme ce cuvintele pe care le pronunțați nu se adresează decît Conștientului.

- Am văzut oameni care îmi spuneau „da” folosind corzile vocale și care dădeau, în același timp, din cap de la dreapta la stînga. Voi v-ați fi lăsat convinși ? Eu nu.
- Am văzut oameni care îmi povesteau despre „răutatea” partenerului lor de viață și, în anumite momente, felul în care clipeau trăda faptul că ascund niște informații.

### Antrenați-vă să „auziți” într-un mod diferit

Ar trebui să vă antrenați să reperați elementele non-verbale privind cu atenție la oamenii noștri politici, la televizor. Nu vă opriți la sensul cuvintelor pe care le rostesc, ci priviți-i. Observați-i, transferați-vă capacitatea de „ascultare” în percepția vizuală. Cu puțin antrenament, veți începe și voi să vă dați seama – într-un mod conștient și nu numai vag – că aici, în cutare moment al discuției, este o minciună, o disimulare, o jenă... Este, într-adevăr, foarte instructiv. Fără să vă fi ascuțit atenția, Inconștientul vostru ar fi perceput foarte bine că ceva nu este în regulă și apoi această senzație s-ar fi pierdut, în vreme ce Conștientul vostru nu ar fi înregistrat decît sensul cuvintelor.

Trebuie deci să deveniți receptiv la non-verbalul celuilalt. Nu pentru a căuta ceartă, ci pentru a înțelege mai profund și într-un mod complet, cu scopul de a putea comunica mai bine cu el și de a discerne mai bine calitatea mesajului său.

Învățați să fiți mereu congruent. Congruența este termenul care, în PNL și TNPro, desemnează compatibilitatea sensurilor între verbal și non-verbal, acordul profund dintre ceea ce spune și ce emană dintr-o persoană prin intermediul non-verbalului. A fi congruent înseamnă a fi autentic, înseamnă a gîndi cu adevărat și a crede ceea ce spui. Conștient sau nu, interlocutorul percepe acest acord și atunci este convins de sinceritatea lucrurilor ce i se spun.

Atunci cînd săriți în sus de bucurie pentru că ați fost promovat și strigați „Ura, sînt fericit, fericit, fericit”, sînteți congruent.

Atunci cînd îl felicitați călduros în mod verbal pe rivalul care a obținut promovarea pe care o urmăreați de multă vreme, dar pe dinăuntru turbați de furie, sentimentul acesta transpare mai mult sau mai puțin în mod non-verbal – exceptînd cazul în care sînteți un mare actor. Există și așa ceva, sînt oameni care au învățat să comunice. Acum nu sînteți congruent. Atenție : a căuta congruența nu înseamnă a dori să manipulați. Și de data asta, există o utilizare bună și una proastă a acestui instrument. Este politicos să nu vrei să strici cuiva bucuria victoriei, manifestîndu-ți ciuda, fiind natural să trăim un astfel de

sentiment atunci când pierdem. În cazul acesta, congruența se pune în slujba politeții noastre.

Srăduiți-vă deci să vă observați în perioada care urmează. Să conștientizați ce comunicați dincolo de cuvintele pe care le roștiți. Apoi, corectați ce trebuie corectat, antrenându-vă să manifestați o expresivitate congruentă mai mare. Învățați să faceți gesturi care să vă susțină discursul. Nu ezitați să vă folosiți minile, corpul, pozițiile, ochii. Gândiți-vă să vă ocupați spațiul ce vă aparține: nu țineți brațele lipite de corp. Dați din cap. Folosiți tot ce v-a dat natura pentru a fi expresiv în congruență.

Astfel, veți avea deja atuuri enorme pentru a vă face înțeles și pentru a fi crezut – pentru că se va simți sau se va percepe că sînteți autentic.

Dar, îmi veți spune, și dacă trebuie să mint? „Nu orice adevăr este bine să fie spus”, afirmă înțelepciunea populară. Și făcînd lucrul acesta, trebuie să fiți congruent, dacă nu, minciuna voastră nevinovată nu va prinde sau nu va prinde suficient. Imaginați-vă un prieten grav bolnav, la spital. Acesta geme: „Nu mai scap”. Dacă îi spuneți: „Ba da! Ai să scapi” și adăugați glumind: „Iarba rea nu piere”, gîndindu-vă că, de fapt, prietenul vostru nu se va vindeca, îi veți comunica în mod non-verbal Inconștientului său convingerea voastră profundă și nu veți face decît să îi întăriți frica de moarte.

Așadar, învățați de asemenea să fiți congruent în toate situațiile.

### ❖ Regula nr. 2: *Să știți ce urmăriți*

Da, să știți ce vreți cu adevărat să atingeți prin comunicarea pe care o aveți cu cineva.

Aduceți-vă aminte că totdeauna obținem ceea ce vrem cu adevărat. Există multe motive bune – și proaste – pentru a comunica. Sînteți adulți și vă las să vă judecați singuri motivele. Dar este evident că, dacă vreți să obțineți ceva de la cineva, nu trebuie să acționați ca și cum ați vrea să-l învinovați. Dacă doriți să sprijiniți pe cineva, nu trebuie să procedați ca și cum ați vrea să-l convingeți asupra unei chestiuni teoretice etc.

Deci, la modul general, hotărîți-vă bine, aveți clar în minte scopul pe care îl urmăriți și apoi utilizați mijloacele necesare pentru a-l atinge.

### ❖ Regula nr. 3: *Celălalt este mai important decît mine*

Dacă vreți cu adevărat să comunicați – și nu să îl răniți pe celălalt, să îl umiliți sau să vă urcați pe voi înșivă pe un pedestal (bineînțeles, puteți avea chef să îi loviți pe unii și să vă folosiți de alții – este dreptul vostru –, dar asta nu se mai numește comunicare), trebuie să vă amintiți de această regulă absolută:

*În comunicare, cel mai important personaj nu sînteți voi, ci interlocutorul vostru.*

Trebuie deci să vă dezvoltați un fel de fler, de sensibilitate și, de asemenea, un „spirit cameleonic”, pentru a încerca să vă puneți în locul lui. Întrebați-vă cum o să resimtă, primească și înțeleagă ceea ce urmează să spuneți și să faceți.

Veți avea enorm de cîștigat practicînd această gimnastică – și cînd spunem gimnastică spunem antrenament. Mai întîi, vă veți îmbogăți capacitatea de percepție și înțelegere. Apoi, veți învăța să vedeți lucrurile din diferite puncte de vedere – și nimic nu este mai îngust și mai sărac decît să ne limităm la un singur punct de vedere, care în plus este cel personal. Apoi, gimnastica aceasta o să conducă spre mai multă suplețe, capacitate de adaptare, spre un fler instinctiv care, credeți-mă, vă vor servi și vă vor salva poate cel puțin o dată. Să mai adăugăm că vă va permite să vă ajustați strategia în funcție de obiectivul vostru.

### ❖ Regula nr. 4: *Nu se înșală decît o singură persoană: dumneavoastră*

Totdeauna trebuie să luați drept sigur faptul că celălalt a înțeles ceea ce ați spus cu adevărat – nu ceea ce credeți voi că ați exprimat.

Atunci cînd predau comunicarea, constat că acest concept este unul dintre cele care sînt cel mai greu de acceptat.

„Cum! Uite ce am spus eu și el a înțeles cu totul altceva. Dar e stupid! Și vrea să mă convingă că am zis eu asta, dar nu este adevărat! Eu am spus că...” Și jocul poate ține așa multă vreme. Unde duce el? La nimic, dacă nu la epuizarea forțelor în zadar și la întărirea pozițiilor antagonice: „Am vrut să spun asta!” – „Nu, ai zis cealaltă!”...

O dată pentru totdeauna, luați drept sigur faptul că voi v-ați înșelat în felul de a vă exprima gândurile și grăbiți-vă să vă schimbați modul de a vi le enunța, pentru ca mesajul să fie clar înțeles de către interlocutorul vostru. Adaptare și iar adaptare. Nu aveți nimic de câștigat căutând noduri în papură, trăncănind, dovedind, contrazicându-vă. În schimb, aveți numai de câștigat atingându-vă scopul. Mai degrabă luați-o pe alt drum decât să vreți să dinamitați faleza care se ridică în fața voastră! Suplețe, adaptare, mai degrabă trestie decât stejar... Acolo unde se aude dinamita nu mai este posibilă nici o comunicare.

Cînd vă confrunțați cu o neînțelegere, puneți-vă următoarea întrebare fecundă: cum să fac pentru a spune lucrurile altfel, așa încît să fiu pe deplin înțeles? Și atunci veți găsi soluții. Nu vă descurajați dacă celălalt a înțeles greșit ceea ce credeți că i-ați spus. Ci

*schimbați-vă modul de a spune lucrul acela!*

Iar aceasta ne aduce la următoarea regulă de aur.

#### ❖ Regula nr. 5: *Dacă trebuie, fă altfel!*

Iată o axiomă de bază a dezvoltării personalității. Învățați-o pe de rost, integrați-o, pînă în intimitatea venelor și a celulelor voastre. Și aplicați-o:

*dacă ceea ce faci sau ceea ce spui nu duce la rezultatul scontat,  
fă altfel sau spune altfel.*

Am mai evocat principiul acesta în capitolul 7, deci nu voi mai întîrzia mult asupra lui. Aici, el semnifică faptul că, dacă strategia voastră de comunicare se dovedește a fi inoperantă și stabilă, nu confundați perseverența cu rigiditatea și adoptați alta.

#### ❖ Regula nr. 6: *Menajați ego-urile*

Aduceți-vă aminte mereu că celălalt are, la fel ca și voi, un ego, simțul Eului și o nevoie de valorizare personală. De asemenea, amintiți-vă de propriile voastre reacții atunci cînd v-a călcat cineva ego-ul în picioare și de nevoia voastră de a fi recunoscut; v-ați simțit foarte jignit și nu v-a plăcut!

A-l denigra pe celălalt, a-l face ridicol sau a „mătura” cu el pe jos pot fi niște obiective pentru unii. Aceasta însă nu va însemna comunicare niciodată și, în general, este semnul unei așezări mediocre a eului – numai cineva slab încearcă să îl zdrobească pe altul mai slab decât el. Cineva cu adevărat puternic și împlinit este sigur de forța lui și încrezător în fericirea sa, nu are absolut nici o nevoie psihologică de a-și demonstra puterea în felul acesta.

O persoană care chiar este puternică mai degrabă se va apleca pentru a-i sprijini pe cei cărora le este greu să se țină pe picioare. Astfel, dacă aveți supărătoarea tendință de a-l înjosi pe celălalt (partenerul de viață, copilul, pe cei apropiați sau mai puțin apropiați), întrebați-vă ce nu merge bine înăuntrul vostru și cum să ameliorați această situație. Dar să nu vă întrebați de ce aveți probleme în contactele umane!

Trebuie să recunoaștem că celălalt are dreptul să i se respecte ego-ul – sau, dacă nu, să păstrăm distanța și să nu încercăm să comunicăm cu el.

În cazul în care căutați ajutor și cooperare, plăcerea de a fi împreună sau, mai prozaic spus, dovada bunei purtări, amintiți-vă mereu că ego-ul din fața voastră este cheia care va deschide sau va închide „încuietorea” ușii care dă spre scopul vostru.

Nevoia de recunoaștere este universală. De ce credeți că strigă copilul care învață să meargă pe bicicletă: „Mama, tata! Uite, merg fără mîini!”? De unde știți că existați pentru interlocutorul vostru? Știți, pentru că:

- vă privește;
- vă ascultă cu adevărat, nu se preface;
- vă cere un sfat, o părere și le ia în considerare – și chiar dacă nu le urmează, va ști să vă explice calm de ce a preferat să acționeze altfel;
- evită să vă critice în public;
- atunci cînd emite o opinie critică, nu vă pune în discuție pe voi, ființa voastră, personalitatea voastră, ego-ul vostru, ci comportamentul sau acțiunea care i-a dispăcut;
- știe să vă mulțumească; își dă osteneala să fie politicos, punctual...

Această atitudine de recunoaștere a celuilalt se aplică tuturor interlocutorilor noștri, în toate cazurile, copii, adulți, partener de viață, clienți, patron, colaboratori, grupuri, prieteni...



Atunci, dacă doriți atât de mult să existați pentru celălalt, faceți și voi celorlalți același serviciu – și veți comunica din ce în ce mai bine.

#### ❖ Regula nr. 7: Faceți plăcere

Iată o altă regulă, care acum trebuie să vă fie evidentă:

*a face plăcere celorlalți este cel mai mare vector de putere autentică pe care îl putem avea asupra lor.*

Regula aceasta aproape că nu are nevoie de comentarii... Vă rămîne vouă să căutați cum să faceți pentru a-i oferi celui alt plăcere, indiferent dacă este vorba despre client, bancher, măcelar, șef, asociat, angajați, colegi...

O comunicare reușită, prin care reușiți să vă atingeți scopul, ar trebui să înglobeze totdeauna ceva plăcut pentru celălalt – și pentru voi de asemenea –, fie și numai pentru că este mai plăcut, nu-i așa, să simți că ai puterea de a-i face fericiți pe ceilalți.

Cum se face?

- Găsiți ceva pentru a-l valoriza pe celălalt. Un compliment sincer este suficient: recunoașterea, exprimată clar, a uneia dintre calitățile sau acțiunile sale, de exemplu faptul de a observa cum și-a asortat o haină, cum și-a decorat biroul, că are un scris citeț etc. etc. Dacă vă costă ceva lucrul acesta, înseamnă că aveți o problemă cu propriul ego. Or, făcînd ceva pentru a-l pune în valoare pe celălalt nu pierdeți absolut nimic! Nu faceți dovada că sînteți servil, nu treceți drept ușor de mulțumit. Nu, comunicați bine și veți fi considerat o persoană agreabilă, veți fi ascultat cu mai multă atenție.
- Manifestați-vă stima pe care o purtați interlocutorului vostru.
- Arătați-i că aveți încredere în el.
- Nu căutați să îl impresionați, ci să îi împărtășiți.

Ar trebui să-l cunoașteți pe măcelarul din orașul meu. Conduce o mică măcelărie și m-am întrebat mereu cum și de unde a învățat omul acesta să comunice. Să fie de școală veche? Să fie instinctul? Nu știu. Dar își salută fiecare client pe nume și le cunoaște perfect preferințele și gusturile pentru că vorbește cu ei: „Bună ziua, doamnă Guilane. V-a

plăcut bucata de ieri? Cu ce vă pot servi astăzi, doamnă Guilane?... O să vedeți, bucata asta e bună, am alés-o special să fie succulentă, așa cum vă place... La revedere și o după-amiază plăcută, doamnă Guilane”.

Vă garantez că are o clientelă enormă, care îl apreciază și care nici nu se gîndește să renunțe la el. La el clientul se simte rege, este rege: îi face plăcere să meargă acolo, să fie recunoscut, diferențiat de ceilalți clienți și apreciat în mod vizibil. De asemenea, vă semnalez că am văzut cum el, un om care comunică atât de bine, știe să își scuture angajații și ucenicii care se tirăsc prea greu și să îi felicite pe cei care deschid bine ochii și se mișcă repede. Deci, nu este nici fandosit, nici bleg și nici un patron prost. Dar știe să comunice.

#### ❖ Regula nr. 8: Ascultați!

O comunicare bună depinde, vedeți în fundalul spuselor mele, de arta de a asculta.

*Ascultați!*

De ce să ascultați! Dacă nu ați asculta, nu ați afla nimic. Ați fi sortit să vă învărtiți în cerc, în jurul propriilor voastre concepții, idei, gînduri, fără nimic care să le îmbogățească, să le diversifice, să le aducă un aer nou și sînge proaspăt.

Prin urmare, a asculta este ceva care te îmbogățește foarte mult. Înseamnă a-ți oferi acces la informație. Înseamnă a te deschide ca să îl înțelegi pe celălalt, un lucru util cînd trebuie să îl convingem de ceva. Ascultați, încurajați-vă interlocutorul să vorbească, să se exprime cu cuvintele lui. Nu există nimic mai supărător decît cineva care îți termină fraza pe care n-ai apucat să o spui. Respectați-vă interlocutorul și învățați să îl cunoașteți. Cu atât mai mult vă va asculta și el, cînd veți avea ceva să îi transmiteți.

A asculta pe cineva înseamnă a-i dovedi că există pentru voi. Înseamnă a-i dovedi că merită să fie ascultat – ceea ce, implicit, este un cadou care se poate face între oameni. Nu?

❖ Regula nr. 9 : *Spuneți ce merge, funcționează, este reușit, frumos...*

Spre deosebire de mulți alții (înainte să învețe să comunice !): arătați tot ce merge bine, ce a fost bine făcut, a reușit bine. Spuneți-o !

Sînt siderată mereu de faptul că se poate considera normal ca lucrurile să fie bine făcute și să nu fie scoase în evidență decît cele care scîrție. Așadar, mormăim atunci cînd ceva merge prost, dar nici nu catadicsim să vedem atunci cînd merge cum trebuie !

Nu ! Vă rog, obișnuți-vă să faceți cunoscut și contrariul : să vedeți toate lucrurile și acțiunile bune „mari cît casa” și încercați să fiți cît mai orb cu putință la rateuri.

Nu vă încurajez să fiți scandalos de îngăduitor. Dar interlocutorului vostru îi va fi cu atît mai ușor să își corecteze greșelile cu cît știe că îl veți felicita pentru succese. Cu atît mai mult, va accepta să îl criticați, dacă, pe de altă parte, va primi complimente din partea voastră.

*Așadar, spuneți atunci cînd ceva a fost bine făcut !  
Recunoașteți lucrul acesta, amintiți-l, arătați că l-ați remarcat  
și că v-a făcut plăcere !*

Colaboratorii voștri, copiii voștri, vor munci mai bine dacă știu că munca bine făcută le va aduce un compliment. Voi înșivă veți fi mai motivați să reușiți dacă știți să vă felicitați singuri de fiecare dată cînd progresăți.

Există o plăcere în aceasta. Atunci amintiți-vă de cel de-al treilea imperativ al Inconștientului : el va face orice pentru a vă aduce plăcere. Dacă știe că a face treaba bine vă procură o satisfacție, vă va ajuta, că va stimula și vă va împinge să vă faceți treaba bine...

Învățați deci să spuneți că actul acela al cutărei persoane este reușit, că o anumită operațiune este remarcabilă, corectă etc. Dacă vi se pare dificil, întoarceți-vă la capitolul 14.

❖ Regula nr. 10 : *Nu încercați să câștigați toate bătăliile mici !*

Nu vă contraziceți pe marginea unor lucruri lipsite de importanță. Dacă cel de alături are nevoie să creadă într-un lucru despre care știți că este

fals – și cu condiția de a nu fi nimic periculos în această credință –, lăsați-l să creadă. Înainte de a vă contrazice cu cineva, întrebați-vă dacă este cu adevărat important dacă are dreptate sau se înșală. Și, dacă nu este important, lăsați-l.

Mai degrabă, păstrați-vă energia pentru a câștiga bătăliile mari !

❖ Regula nr. 11 : *În comunicare, trebuie să existe doi câștigători !*

Au trecut de mult vremurile în care unul trebuia să îl păcălească pe celălalt și în care, într-o negociere, unul era învingător și celălalt învins. Într-o comunicare, fiecare își găsește un avantaj, în funcție de nevoile lui, de natura sa și de tipul de comunicare practicat.

Atunci cînd merg la măcelar, amîndoi sîntem câștigători :

- eu, pentru că am luat o marfă despre care știu că este bună ;
- el, pentru că își câștigă pîinea ;
- amîndoi, pentru că am petrecut împreună un moment plăcut, oricît de scurt a fost acesta ; amîndoi ne-am reîncărcat cu căldură umană.

Dacă, din contra, măcelarul m-ar fi încîntat cu „doamnă Guilane” încoace, „doamnă Guilane” încolo și ar fi profitat ca să îmi dea o bucată de carne de o calitate mai proastă, el ar fi câștigat, iar eu aș fi pierdut. Sau, dacă eu aș fi profitat ca să îi spun „Stimate domn, o să vă plătesc mîine”, fără să am de gînd să-i plătesc, aș fi câștigat eu și el ar fi pierdut. Dar fiecare dintre aceste victorii ar fi fost de scurtă durată, pentru că, în primul caz, nu i-aș mai fi călcat pragul și, în al doilea, el nu ar mai fi acceptat să-i fiu clientă.

Să aveți grijă mereu ca într-o comunicare cu voi să aibă fiecare ceva de câștigat. Aceasta o să vă scutească de ranchiune, certuri, „războaiele” și, pe mai tîrziu, șanse pierdute.

Dacă nu, hotărîți-vă că vreți să abuzați de celălalt și, în cazul acesta, nu trebuie să vă mai vorbesc despre comunicare.

❖ Regula nr. 12 : *Obțin ceea ce crezi*

Atitudinea mea creează atitudinea celui alt :

- dacă ajung ca în comunicare să fiu acru ;
- dacă ajung ca în comunicare să arunc priviri furioase ;
- dacă ajung ca în comunicare să fiu sarcastic ;
- dacă ajung ca în comunicare să privesc de sus, cu un rînjit disprețuitor etc.,

atunci, ca reacție la atitudinea mea, îi voi crea celui alt o atitudine negativă.

În schimb :

- dacă am o privire caldă ;
- dacă am un umor degajat ;
- dacă am un zîmbet pe față ;
- dacă am o atitudine deschisă și entuziastă etc.

atunci, ca reacție la atitudinea mea, îi voi crea celui alt o atitudine pozitivă.

Exemplele acestea sînt puțin caricaturale – dar în amintirile voastre veți mai găsi și altele, mai subtile, dacă acceptați să le căutați.

Nu mai mult decît voi, nici celălalt nu știe dinainte „cum o să fie cîșăpit” în timpul întrevederii. El este deci într-o poziție de expectativă, pregătit pentru orice eventualitate pe care o va putea identifica.

*Pregătit, așadar, să intre în rolul pe care comportamentul vostru îi va propune să îl joace.*

Știind lucrul acesta, luați frîiele în mîini și modelați-vă atitudinea astfel încît să orientați discuția în sensul în care doriți. Dacă amîndoi ezită, va fi „după cum o fi norocul” sau după cum se va întîmpla să intervină un cuvînt sau un eveniment. Luați frîiele în mîini și ghidați atitudinea interlocutorului. Astfel, puteți să creați o ambianță, un climat și o atmosferă a întrevederii. A ști lucrul acesta poate fi foarte important într-o întrevedere pentru a angajare sau pentru a încheia un contract, de exemplu.

Tot în aceeași ordine de idei, trebuie să știți că sînteți acceptat și perceput în funcție de felul în care vă evaluați voi înșivă. Aduceți-vă aminte de primul principiu : 30% verbal și 70% non-verbal. Concluzia evidentă nu este aceea că trebuie să fiți megaloman, ci că trebuie să vă construiți o încredere în voi înșivă solidă și sănătoasă și că trebuie să aveți tot interesul să vă dezvoltați personalitatea, să vă cunoașteți bine pentru a vă conduce bine în viață, să știți ce vreți pentru a vă concretiza ambițiile. Învățați să creșteți din punct de vedere psihic, să fiți puternic, motivat, destins la modul sănătos, suplu și adaptabil. Nici rigid, nici încolțit, nici crispat... Ci conștient de întreaga voastră valoare, punînd în slujba voastră calmul și forțele liniștite, împăcați cu scopurile voastre și cu puterea voastră de a acționa... Acum cunoașteți tehnicile care vă pot ajuta în sensul acesta.

Și atunci, aceasta va fi imaginea pe care o veți comunica celorlalți. Ea va fi imaginea ce va crea atitudinea celorlalți față de voi.

❖ Regula nr. 13 : *Dialogați cu Inconștientul*

Am păstrat-o pentru la urmă : *summum*-ul comunicării este :

*să comunicați cu Inconștientul celui alt.*

Înțelegerea conștientă, schimbul la nivelul Conștientului, sensul precis al cuvintelor nu constituie decît pojghița superioară, spuma de la suprafața comunicării ! Ați cîștigat atunci cînd discursul vostru ajunge la Inconștientul celui alt și este acceptat de către acesta ! Veți fi, probabil, frați de sînge sau prieteni pe viață sau, mai prozaic, buni asociați, buni colaboratori, buni colegi, un bun tandem profesional...

Dacă veți ajunge la Inconștientul lui și îl veți convinge, interlocutorul vostru va simți lucrul acesta în adîncul lui și fără măcar să fie neapărat conștient, ca pe o acceptare fără rezerve, ca pe un fel de „La naiba, dar sigur că așa este” sau ceva similar.

Cum să reușiți lucrul acesta ? Vorbînd, atît cît vă va fi posibil, pe limba Inconștientului. Limbajul acesta implică :

- puterea cuvintelor ;
- puterea imaginilor și a simbolurilor ;
- puterea atitudinilor corporale ;
- puterea emoțiilor-sentimente-senzații.

Acum, mă veți întreba cum să faceți să utilizați aceste patru puteri. Să vedem împreună.

Cuvintele trezesc reacții, senzații, emoții, amintiri, asociații de idei, imagini. Folosiți cuvintele cele mai încărcate de imagini. Ilustrați cu povestiri, basme, narațiuni. Povestirile acestea să fie cele mai vii cu putință, care transmit cele mai multe mirosuri, culori, texturi, gusturi, care evocă cel mai bine sonorități, voci, muzică. Puneți, de asemenea, emoție.

Folosiți simboluri, metafore, analogii. Nu fiți prea tehnic, fix, nu cuantificați excesiv – lucrurile acestea se adresează Conștiinței. Inconștientul este interesat de aspectul calitativ al lucrurilor și oamenilor. Asta ascultă el, la asta este receptiv. Fiți atent la evocările care „percută” cel mai bine interlocutorul vostru, la ce pare să aibă pentru el cea mai mare rezonanță.

Trebuie să îi orientați Inconștientul în direcția obiectivului vostru, în direcția a ceea ce țintiți prin intermediul comunicării. Și nu va fi eficient decât dacă sinteți congruent la nivel verbal și non-verbal.

Fie că scopul vostru este să obțineți ultimul compact disc al cântărețului vostru preferat sau să vindeți unui client planta verde care îi va decora perfect interiorul; să îl faceți pe partenerul de viață să vă însoțească la cinema sau să vă convingeți patronul să vă dea vouă un post ce se eliberează; fie pentru un interviu pentru o angajare sau pentru a propune unui producător proiectul vostru de scenariu; fie că este pentru a refuza produsul pe care vrea să fiți convins să îl cumpărați sau pentru a face un întreprinzător să semneze un contract enorm... Amintiți-vă mereu că Inconștientul ascultă și interpretează.

Dacă pictați pentru Inconștientul interlocutorului vostru un tablou dezirabil al finalității voastre, cel care va lua hăturile în mâini ca să vă atingeți scopul va fi Inconștientul său. Rețineți, de asemenea, că este mai dificil de păcălit un Inconștient decât un Conștient, pentru că Inconștientul înregistrează cele mai mici mișcări care trădează gândurile ascunse. Deci, nu uitați cel de-al 11-lea principiu: în comunicare, trebuie să existe totdeauna doi câștigători.

Dacă îi seduceți Inconștientul celui din fața voastră, treaba este pe trei sferturi făcută, totuși cu condiția de a nu încălca următoarele două imperative:

- principiul coerenței interioare: De exemplu, nu încercați să convingeți pe cineva care se identifică drept un fricos să sară la

bătăie pentru a apăra o persoană care este agresată – chiar dacă îl momiți cu toată gloria de pe lume, recompense și medalii. Ar contrazice acest prim principiu: Inconștientul va rezista;

- principiul îndepărtării de suferință, de pericol. De exemplu, nu încercați să vindeți un aparat de gimnastică unei persoane care are oroare de sport și îl consideră o tortură – chiar dacă îi descrieți în detaliu toate avantajele fizice, estetice și forța pe care le-ar putea avea: și aici la fel, Inconștientul va rezista.

Deci, dacă nu sînt încălcate aceste două principii și deschideți Inconștientul interlocutorului vostru pentru dorința voastră, pe trei sferturi ați câștigat. De restul, de ultimul sfert, se ocupă discursul rațional, rezonabil și tehnic – trebuie să îi dați și Conștiinței „ceva de mîncare”.

#### Să recapitulăm : cele treisprezece reguli de aur ale reușitei în comunicare

- Regula nr. 1 :* Amintiți-vă mereu că 30% din comunicare este „verbală” și 70% „non-verbală”.
- Regula nr. 2 :* Să știți ce vreți cu adevărat să obțineți prin intermediul comunicării.
- Regula nr. 3 :* În comunicare, cel mai important personaj nu sînt eu, ci interlocutorul meu.
- Regula nr. 4 :* Totdeauna trebuie să luați drept sigur faptul că celălalt a înțeles ceea ce ați spus cu adevărat – nu ceea ce credeți că ați spus.
- Regula nr. 5 :* „Dacă ceea ce faci sau ceea ce spui nu duce la rezultatul scontat, fă altfel sau spune altfel”.
- Regula nr. 6 :* Respectați și menajați ego-ul celui alt.
- Regula nr. 7 :* A face plăcere celorlalți este cel mai mare vector de putere autentică pe care îl putem avea asupra lor.
- Regula nr. 8 :* Faceți-vă timp să îl ascultați pe celălalt.
- Regula nr. 9 :* Scoateți în evidență și vorbiți despre lucrurile și actele pe care celălalt a reușit să le facă bine.



**Regula nr. 10:** Nu încercați să câștigați toate bătăliile mici.

**Regula nr. 11:** Într-o comunicare reușită există doi câștigători, eu și interlocutorul meu.

**Regula nr. 12:** Atitudinea voastră creează atitudinea interlocutorului vostru.

**Regula nr. 13:** *Summum*-ul comunicării este să comunicați cu Inconștientul celuilalt.

Acum știți mai multe despre :

- cum să vă înțelegeți mai bine cu aproapele vostru ;
- cum să vă faceți plăcere să vă întâlniți cu aproapele vostru ;
- cum să faceți să trăiți în armonie cu frații voștri, oamenii ;
- cum să câștigați în negocieri, în schimburi și contacte ;
- într-un cuvânt, cum să fiți fericit că nu trăiți singur de tot.

Dacă merită mai mult să fii singur decât într-o companie proastă sau să suferi de sentimentul de a fi neînțeles (singurătatea morală poate exista la fel de bine atunci), cu atât mai mult este de preferat să fii într-un contact cald și armonios cu aproapele tău ! În cele din urmă, nici nu este foarte complicat. Este atât de simplu să comunicăm și deci să răsuțim cheia în incuietoarea ce deschide ușa... schimburilor fertile, plăcerii, fericirii și succesului<sup>1</sup>...

Ei bine, iată-ne aproape de capătul drumului parcurs împreună. Mai am să vă spun două sau trei lucruri...

1. Pentru a ști mai multe : puteți dobândi cu ușurință toate mijloacele, subtilitățile și abilitățile care vor face din voi o persoană care comunică excelent, capabilă să-și atragă succesul, din cartea mea, *Communiquez avec les autres, c'est facile*. De asemenea, veți mai învăța din ea tot ce trebuie știut despre manipulare în comunicare.

## Concluzie

**Țintiți unde vreți voi, dar țintiți bine,  
nu acceptați decât țintele care vă plac  
și nu ezitați să schimbați săgeata**

Sîntem deci la capătul călătoriei noastre. Ați dobîndit niște cunoștințe. Ați înțeles valoarea emoțiilor, a cuvintelor, a imaginilor și a credințelor. Ați experimentat niște tehnici de comunicare cu Inconștientul vostru. Sînteți o ființă umană mai bogată și mai completă. Puteți să împingeți ușa ce duce spre fericire. Puteți să vă câștigați libertatea.

Nu lăsați pe altcineva să se ocupe de spiritul vostru, de mentalul vostru, de ființa voastră, de corpul vostru. Nu delegați nimănui puterile și deciziile voastre. Nu vă lăsați viitorul în alte mîini decât în ale voastre. Rămîneți stăpîn pe viața voastră și faceți în așa fel încît să vă pregătiți o devenire magnifică !

Haideți : este timpul să acceptați că sînteți singurul răspunzător de voi înșivă, că sînteți singurul care creează ceea ce trăiți.

*Și că veți fi singurul care creează ceea ce veți trăi.*

Atunci, alegeți : Ce vreți să trăiți ? Cum vreți să trăiți ? Cînd vreți să trăiți ?

Fiți ambițios. Fiți grăbit. Nu vă obișnuiți cu ideea că aveți timp : nu aveți timp ! Nu pierdeți trenul vieții voastre : nu o să vă aștepte, are și el un orar de respectat. Mai bine urcați-vă în locul mecanicului și dirijați locomotiva în afara căii ferate, în afara drumurilor prefabricate, acolo unde vreți voi să mergeți !

Mergeți să scoateți apă sub soarele de la tropice, mergeți să beți apă din izvoare curate, mergeți să vă exaltați pe vîrfurile lumii, mergeți să descoperiți toate comorile pe care o să vi le ofere acțiunea voastră...

Priviți mai sus.

*Tîntiți mai sus !*

Nu vă lăsați copleșit de discursurile spiritelor rele, care vor să vă facă să credeți că „este dificil”, că „situația este grea”, că „este o conjunctură defavorabilă”, că „trebuie să te ghemuiești și să aștepti vremuri mai bune”. Dacă veți crede aceasta, vremurile nu vor fi niciodată destul de bune ca să vă ridicați în picioare, cu spatele drept și capul sus ! Aveți chef să trăiți aplecat ?...

Cu un creier care numără miliarde de neuroni, sînteți bogat. Cu un Inconștient magic care este aici pentru a vă ajuta să vă atingeți scopurile, să creșteți, să înfloriți, sînteți bogat. Folosiți-vă de aceste atuuri pe care natura vi le-a dat pentru a vă crea lumea voastră, realitatea voastră pe care o doriți cel mai mult.

Pentru aceasta, aveți nevoie doar de puțin timp, de puțină perseverență și să practicați tehnicile pe care vi le descriu. Pentru ca ele să devină a doua voastră natură.

Acum știți, cartea pe care tocmai ați citit-o este o carte de magie. Nu o carte cu rețete de prafuri magice. Nu o carte de magie pentru a visa că poți să te joci cu drăcușori sau îngerăși. Ci o carte de magie scrisă după ideile acestor gînditori :

*Sîntem ceea ce gîndim. Tot ceea ce sîntem este rezultatul gîndurilor noastre. Cu gîndurile noastre construim lumea.*

Buddha

*Imaginația este un act magic.*

Jean-Paul Sartre, filosof

*Magia este sensul autentic al comunicărilor umane.*

Jacques-André Rony, filosof

*Trebuie să vedem clar că eficacitatea magiei asupra naturii vine din sufletul și spiritul oamenilor.*

Ibn Khaldun, istoric și sociolog, secolul al XIV-lea

*Știința își petrece vremea punînd bariere, arătînd că există imposibilități. Aceasta este suficient pentru ca inginerul, inventatorul, magicianul, deoarece trebuie să-i spunem pe nume, să spargă barierele, să le surmonteze sau să treacă prin ele.*

Jacques Bergier, cercetător, inginer

*Prin cuvîntul magie înțelegem eforturile ființei umane de a controla cursul evenimentelor.*

Ake Hultkrantz, antropolog

*Fără să știe, omul are puteri imense. Și probabil că cea mai mare este imaginația lui – în sensul pe care îl dădea Paracelsus cuvîntului, adică facultatea de a merge dincolo de el însuși, dincolo de viața banală și cotidiană. Omul poartă ochelari de cal ; imaginația îl scapă de ei.*

Colin Wilson, istoric, filosof, scriitor

*Într-adevăr, orice poate spiritul să conceapă și să creadă, poate și să realizeze !*

Napoléon Hill, miliardar, self-made-man

Aceasta este o carte de magie care trebuie să vă permită să vă lansați în cucerirea lumii. Voi : totalitate și plenitudine, avînd ca aliați Conștientul și Inconștientul. Și lumea va fi a voastră, sub pașii voștri, bogată și frumoasă pentru voi. Atunci veți putea să ajutați lumea să devină și mai frumoasă și pe ceilalți să crească la rîndul lor. Pentru că, de fiecare dată cînd un copac înverzește, face ca toată pădurea să pară mai verde.

Voi și cu mine am parcurs drumul acesta – cel puțin așa simt eu – împreună, mîna în mîna, de la prima pînă la această aproape ultimă pagină. V-am ajutat să treceți peste anumite pasaje mai abrupte ; voi m-ați ajutat să îmi ascut privirea, m-ați obligat să caut să înțeleg mai mult și mai bine.

Vă mulțumesc.

Acum, trebuie să vă las singuri, ca să mergeți puternic și bine echipat spre destinul pe care urmează să vi-l creați.

Dacă vreți, ne vom revedea într-o zi, într-o altă carte sau mulțumită unei întîlniri.

Acum o să vă spun „la revedere”, „la revedere” Conștientului vostru. Dar în paginile următoare, mai am să îi spun ceva Inconștientului vostru – pe limba lui: cuvîntul, imaginea, simbolul, emoția, sentimentul...

„I shin den shin<sup>1</sup>”, de la sufletul meu la sufletul tău...

## Epilog

### Calea aventurierului și a plăcerii de a trăi

A fost odată un copil...

Un copil trist și neputincios stă în ploaie, așezat acolo, pe o stîncă udă de pe plajă. Are părul lung – să fie o fată, să fie un băiat? Contează prea puțin. Este trist și se simte neputincios, slab, lipsit de toate cele: pentru el, lumea este rece, este dură – și o să cadă noaptea.

Și se uită la spuma care se învîrte și se răsucesce și desenează împletituri pe creasta valurilor, lovind blocurile de piatră răspîndite pe nisip. Un val mai puternic se sparge de o stîncă și, ieșind din el ca și cum s-ar fi născut acolo, iată că apare un cal mare, negru și strălucitor, cu coama lungă, de culoarea spumei.

Calul își scutură coama lui bogată – din care sar bucăți de alge și stropi de apă – și privește copilul în ochi. Apoi, fără nici un zgomot, se cabrează și pornește în goană către dune și, curînd, dispare în spațele lor.

„Ce cal minunat”, gîndește copilul uluit. „Dacă aș avea un cal ca acesta, m-aș urca pe el și am galopa împreună departe și peste tot. Cu un asemenea cal, nu mi-ar fi frică de nimeni și de nimic. Aș fi iute ca vîntul, aș simți căldura alergării, aș fi atît de sus, atît de mare pe grumazul lui.”

Dar calul acela frumos a dispărut în spatele dunelor și privirea copilului se întristează.

Iată că sosește un om. El poartă o manta neagră. Ploaia i-a lipit de umeri părul lung și blond. Merge încet, cu pași tîrîți. Hoinărește, nu se grăbește deloc și, ajuns lîngă copil, se oprește și îi vorbește:

„Ce faci aici, copile, pe vremea asta atît de urîtă? Nu te simți singur? Nu te plictisești?”

„Ați văzut calul acela? L-ați văzut, sigur l-ați văzut, s-a dus în direcția din care ați venit! Spuneți-mi, nu am visat, l-ați văzut?”

„Trebuie să te întorci acasă, vine noaptea.”

„Ah, dacă aş avea un cal ca acela, m-aş urca în spatele lui şi aş călări, aş goni ca vîntul!”

„Şi nu ți-ar fi frică?”

„O, nu! Cu un cal ca acela m-aş simţi mare şi puternic – el ar fi al meu şi eu aş fi al lui.”

„Da, dar dacă te-ar face bucăți?”

„O, nu! Calul meu nu m-ar trînti niciodată la pămînt!”

„Chiar e păcat că nu ai calul acela! Dar, ştii ceva? Eu am timp. Urcă-te în spatele meu şi am să mă joc cu tine de-a calul.”

Omul îl ajută pe copil să se urce pe umerii lui, apoi începe să alerge şi să sară pe malul mării, sub soarele care asfinţea. Îşi scutură capul şi părul lui lung şi luminos zboară în toate direcțiile. Copilul rîde şi strigă:

„Aleargă, calul meu! La galop, calul meu! Tu şi cu mine, vom pleca foarte departe, ca să cucerim lumea!”

Copilul îşi coboară ochii spre capul blond şi vede în părul omului fire de nisip şi alge verzi subţiri încurcate prin păr.

Paşii omului sînt din ce în ce mai mari şi acum lovesc nisipul într-un ritm diferit. Copilul simte că este mai sus şi înţelege că este așezat pe calul acela minunat născut din apă. Se apleacă peste grumazul lui, îl strînge bine încălecat cu picioarele şi îl apucă zdravăn cu mîinile de baza coamei. Îi cîntă calului său:

„Da! Da! Mai sus! Mai departe!”

Calul negru strălucitor, cu coama bogată, de culoarea spumei, galoapează pe malul mării, peste dune şi prin apa care se sparge pe şarm. Apoi, se opreşte şi scurmă nisipul cu copita, privind la copil. Aşteaptă.

Bucuros, copilul în mîngîie pe gît şi îi spune:

„Aleargă, calule, aleargă! Tu şi cu mine, mereu împreună, să cucerim lumea!”

Atunci, calul se cabrează, sare încă de vreo cîteva ori şi aleargă drept în mare, în timp ce se aude un nechezat răsunător şi un rîs triumfător.

Urmele copitelor rămaseră în nisip în locul în care calul a intrat în mare. Dar urmele acestea ieşeau din mare...

## Calea aventurierului

După această poveste inspirată din tradiția celților, mi-ar plăcea acum să vă fac să descoperiți calea aventurierului.

Dar, mai întîi, lăsați-mă, vă rog, să limpezesc un punct.

Femeie, sora mea, limitele limbii mă împiedică să folosesc femininul în multe cazuri. Nu există „învîgătoare”<sup>1</sup> – şi aventurieră are un sens atît de peiorativ!

Dar, să ştii, Femeie, sora mea, că, deşi, pentru comoditatea scrisului şi din respect faţă de convenții, de-a lungul acestei cărți am folosit tot timpul masculinul, tu ești absolut, pe deplin, cu putere, avută în vedere şi prezentă în orice clipă în gîndul meu, în vreme ce scriu. Calea aventurierului nu este exclusiv masculină.

*Calea aventurierului este de asemenea infinit de feminină.*

Am vrut ca în această carte să le ofer tuturor, bărbat şi femeie, mijloacele pentru a parcurge calea aventurierului. Şi, la capătul etapelor acestui drum pe care l-am parcurs împreună, aveți în mîna tot ce trebuie pentru a fi creatorul propriei voastre lumi, al măiestriei voastre, al ascensiunii voastre... Ştiți că pericolele lumii nu sînt făcute pentru a fi negate, ci pentru a fi provocările şi trambulinele voastre. Ştiți cum veți domina aceste pericole şi cum vă veți crea viața pasionantă la care aspirați...

În lume există pericole.

Da.

Dar, pentru aventurier, pericolul este acceptat. Pentru că aventurierul ştie că viața este presărată de riscuri şi că, de asemenea, lucrul acesta o face să fie exaltantă. Spre deosebire de laş, aventurierul trăieşte cu capul scos din nisip. El contemplă lumea, cu ochii larg deschiși, lumea care este aici, la dispoziția lui. Şi zîmbeşte larg.

Energia fierbe în el, pentru că aventurierul ştie că are imensa putere de a alege ce trăieşte – şi chiar să încline evenimentele în sensul dorințelor sale.

1. În limba franceză, substantivul „vainqueur” (cuceritor, învingător) nu are şi o formă feminină (n.t.).



El știe că acțiunea este cheia acestei puteri – el știe că, de fiecare dată când va decide cumva, va acționa în sensul acela, va fi creator.

Creatorul a ceea ce va vrea el să își creeze: plăceri, provocări, experiențe, victorii, bogăție, cunoștințe, putere...

Aventurierul știe că cel mai mare mister se află în el însuși – și că poate să îl exploreze și să își extragă seva din el. El știe că lumea înconjurătoare se înclină în fața voinței acestui mister pe care îl are în el.

Aventurierul se bucură de acțiune. El vrea puterea și bogăția – și a început să îi placă să învețe să acționeze pentru a și le oferi, pentru a le atrage spre el.

Aventurierul nu se mulțumește cu lucruri aflate din auzite. El se deplasează, experimentează. Ascultă și verifică.

El utilizează resursele potrivite la momentul potrivit, deoarece cuvântul lui de ordine este

*adaptare.*

Nu este violent, nu este dur, dar știe să se apere.

Este blind, este tandru, este fericit, este puternic.

Aventurierul este o ființă completă, Cer și Pământ împreună, Dumnezeu și Diavol aliați.

E bine să stai pe lângă un aventurier: el este ca un izvor acolo unde cuiva îi este sete; este ca un arbore de pîine acolo unde cuiva îi este foame; este ca un palmier acolo unde bate soarele.

El este ca un soare acolo unde se întinde gheața.

Aventurierul are un scop: mereu mai mult. Mereu mai departe. Mereu mai sus...

Aventurierul vrea puterea cu scopul de a crea sau de a modifica experiența spre libera plenitudine și armonie și cu scopul de a-i ajuta pe ceilalți să facă la fel...

*Anexă*

## Programare Neuro-Lingvistică (PNL) și Training Neuro-Programat (TNPro)

Pentru persoanele care au curiozitatea de a învăța care sînt caracteristicile specifice ale TNPro în raport cu PNL<sup>1</sup>, iată cîteva elemente informative.

PNL, la fel ca și TNPro, sînt niște „cutii cu scule” și aceste scule sînt tehnici terapeutice de dezvoltare personală, de reușită și de comunicare,

1. Să revenim la sensul cuvintelor. În *Training Neuro-Programat*, există: *training*: antrenament, învățare, pregătire pentru a îndeplini anumite exerciții, anumite performanțe, pentru a atinge anumite obiective; *neuro*: face referire la activitatea neurologică, electrică și chimică a creierului și a sistemului nervos. Acestea sînt considerate aici ca fiind interfața dintre conștiință și „realitate”, filtrînd, selecționînd, interpretînd, atribuînd însușiri, ba chiar creînd „realitatea”. A acționa asupra acestui „punct” permite sistemului neurologic să interfereze cu și să influențeze fiecare dintre aceste două „maluri”: conștiința și realitatea – și să opereze schimbări asupra lor; *programat*: numai cinci pînă la maxim nouă elemente pot fi prezente simultan în câmpul conștiinței. Pentru a economisi energie, timp, disponibilitate, atenție, sistemul nervos recurge la moduri de comportament stereotipe (niște automatisme) și credințe: niște „programe”. Aceste programe sînt fie neutre (de exemplu, programul „coborît o scară”), fie negative (de exemplu, programul agorafobie), fie pozitive (de exemplu, programul „sînt norocos”). În *Programarea Neuro-Lingvistică* există: *programare*: cuvîntul acesta se referă în egală măsură la faptul că avem comportamente susținute de automatisme (programe) create de-a lungul întregii vieți; *neuro*: programele sînt generate de activitatea neurologică a creierului și a sistemului nervos. La nivelul acesta trebuie acționat pentru a crea noi programe; *lingvistic*: între limbaj (aici în sens larg, înglobînd și dimensiunea sa non-verbală) și gîndire există o legătură. Limbajul este bogat în informații despre felul în care o ființă umană își construiește reprezentarea sa despre lume.

foarte eficace, foarte puternice. Aceste puncte de contact se găsesc în unele dintre sursele lor comune și în anumite tehnici pe care TNPro, în completarea propriilor metode, le-a extras din PNL. De asemenea, există și diferențe care, de altfel, sînt mai ales complementarități.

### Sursele comune ale PNL și TNPro

Gîndirea filosofului german Hans Vaihinger (1852-1933), în opinia căruia construcțiile și interpretările mentale organizează raportul nostru cu realitatea. Lumea (și omul) este nerațională și imposibil de cunoscut în totalitate – este frapant de constatat în ce măsură prefigurează această concepție paradigma non-newtoniană provenită din teoria relativității, mecanica cuantică, teoria holografică, a Haosului și a Informației.

Antropologul britanic Gregory Bateson (1904-1980), care, după cercetări etnologice în Noua Guinee și Indonezia, descoperă cibernetica și dezvoltă o teorie a comunicării. Această teorie consideră comunicarea drept ansamblul interacțiunilor multifforme ce implică în permanență toate acțiunile, înțelegerile și interpretările umane și raportul lor cu lumea.

Milton Erickson (1901-1980), marele psihiatru și hipnoterapeut american, creatorul „hipnozei fără hipnoză” și al modelelor de comunicare verbală ce facilitează, într-un mod indirect, accesul la transele ușoare cu scopuri terapeutice.

Școala de la Palo Alto. Premisele sale se bazează (începînd din 1952) pe ideile lui Gregory Bateson și Milton Erickson. Pentru Școala de la Palo Alto, nu există nici „legi”, nici „date”, nici „obiecte” în afara intervenției spiritului uman. Cercetătorii Școlii de la Palo Alto au lucrat în trei mari direcții: o teorie a comunicării, o practică terapeutică și o metodologie a schimbării comportamentului.

### Specificitățile TNPro, care îl disting de PNL

Vom aborda trei puncte: celelalte surse ale sale, viziunea sa asupra psihismului uman, stratul său conceptual.

#### Celelalte surse ale sale

Mircea Eliade (1907-1986), marele antropolog român și istoric al religiilor. Întreaga sa operă subliniază posibilitatea de a pătrunde, grație basmelor, legendelor, tradițiilor, riturilor, miturilor și folclorului diferitelor popoare, în

noi zone de cunoaștere a ființei umane și a resorturilor sale. El demonstrează, de asemenea, puterea arhetipurilor, a simbolurilor și a imaginilor ce permit omului să înfrunte crizele existențiale, să le rezolve și să progreseze în sensul dezvoltării ființei sale.

Concepțiile psihiatruului elvețian Carl Gustav Jung (1875-1961) despre esența și structura psihicului. Pentru Carl Gustav Jung, Eul conștient este înconjurat de Inconștient din toate părțile: în spate, de conținuturi inconștiente care acționează asupra condițiilor psihologice; dedesubt, de forța emoțiilor, a impulsurilor și a afectelor; deasupra, de arhetipuri; în lateral, de automatisme comportamentale; în față, de intuiții și anticipări. Deci, Inconștientul este aici mediul, catalizatorul, „combustibilul” major și inspirator al Conștientului. El este, de asemenea, aspectul cel mai considerabil și mai eficient al ființei umane.

#### Viziunea sa asupra psihismului uman

##### • Calificarea Inconștientului

În PNL, Inconștientul este conceput ca rezervorul automatismelor și depozitarul unui mare număr de cunoștințe și resurse. În TNPro, Inconștientul este, de asemenea, același lucru și mai mult decît atît: el este un partener cu care trebuie să învățăm și să ne antrenăm să comunicăm noi înșine în stări de conștiență non-ordinare. El este un aliat grație căruia ne dinamizăm și ne actualizăm puterea de a ne dezvolta pe diferite planuri ale existenței: fizic și material, mental și psihic, emoțional și afectiv, spiritual. În TNPro, există o metodologie pentru accesul direct, individual, la Inconștient. Dacă reîncadrarea în șase puncte din PNL este o formă de dialog cu Inconștientul, tehnica de autoprogramare conștientă în stări de conștiență modificate este specifică TNPro.

##### • RAS-ul

Valorizarea cu totul deosebită a RAS-ului ca instanță a Inconștientului aparține TNPro. Comunicarea cu RAS-ul are, aici, o funcție cu totul specială: să orienteze atenția și disponibilitatea spre scopurile vizate, ori de cîte ori lucrul acesta este pertinent – și deci să reducă „zgometul”, adică sosirea informațiilor inutile.

#### Stratul său conceptual

Plasticitatea „realității” trăite de ființa umană este concepția fundamentală a TNPro. Inspirat din gîndirea lui Vaihinger și a Școlii de la Palo Alto, ea

se coroborează în egală măsură cu contribuțiile etnologiei și ale antropologiei experimentale și se prelungește cu concepțiile foarte recentelor teorii holografice, a Haosului și a Informației. Se sprijină și pe noile descoperiri din domeniul neurofiziologiei. Merge pînă la o anumită idee despre „magie”, prin acceptarea unei logici non-aristotelice.

În această viziune, „realitatea” trăită este plastică, modulabilă și se pliază după interpretarea sa și credințele despre ea. În raport cu o macrorealitate incognoscibilă, realitatea colectiv acceptată apare ca o microrealitate parcellată, legată de cultură, de cunoștințele de la un moment dat și de starea de conștiință obișnuită (SCO): ea este un *consensus* de bază al realității – și nu implică în nici un fel realitatea totală. Ea este variabilă, în funcție de schimbările paradigmei. La nivel individual, convingerea despre realitatea personală – microrealitatea microrealității – este legată de un *consensus* de bază influențat de credințele și automatismele psihologice ale individului și, în egală măsură, de diferitele stări de conștiință (SCM și SNOC) la care poate el să acceadă. Ea este variabilă, în funcție de schimbările ce intervin în credințe, automatisme și stări de conștiință.

### Diferite demersuri științifice care susțin această concepție despre realitatea pe care se bazează TNPro

Teoria holografică, elaborată de fizicienii David Bohm, Karl Pribram și Régis Duthiel: conform acestor savanți, realitatea pe care o percepem este o hologramă fără nici o substanță, construită matematic de spiritul nostru (fizica cuantică a demonstrat deja că, la nivel de particule, obiectele fizice sînt făcute din particule subatomice separate din spații imense de vid, ceea ce face ca un atom să fie un spațiu vid în proporție de 99,999%; astfel, tot ce aparent este solid, inclusiv corpul uman, este, păstrînd proporțiile, la fel de vid ca spațiul intergalactic).

TNPro postulează că, dacă lumea este în realitate atît de vidă, atunci conștiința umană – Conștient și mai ales Inconștient – este cea care, în ultimă instanță, conferă hologramei grosime, densitate și materialitate. Deci, trebuie ca aceeași conștiință umană, capabilă să vadă substanță acolo unde nu există aproape nimic, să poată să își modifice calitativ interpretarea hologramei și să o trăiască în cel mai pozitiv mod, investind-o cu alegeri, opțiuni, credințe, simțiri modificate. Dacă realitatea este atît de vidă, atunci omului îi rămîne să își aleagă realitatea lui. Această latitudine a alegerii se află în spiritul său. TNPro are în vedere stimularea acestei latitudini de alege și să ofere deschideri spre realități mai dezirabile, mai bogate.

Teoria Haosului, elaborată de matematicieni de vîrf din anii '70 (Ralph Abraham, Robert S. Mackay, Jerrold E. Marsden, Hao Bai-Lin și alții), afirmă că nici o lege rigidă nu zăvorăște lumea, omul sau devenirea lor. Conform perspectivelor non-newtoniene și non-laplaciene ale Haosului, ele nu sînt nici încremenite, nici predeterminate. Non-predictibilitatea este o regulă pentru orice sistem dinamic supus unor fluxuri de energie variabile – iar omul este, printre altele, un astfel de sistem dinamic.

Dependența sa senzitivă de condițiile inițiale – popularizată prin expresia „efectul fluture”<sup>1</sup> – creează cauze noi în fiecare clipă. Aceasta înseamnă că, în orice moment, o schimbare minimă poate genera modificări enorme asupra desfășurării în continuare a sistemului.

Astfel, teoria Haosului arată că o succesiune de evenimente ajunge într-un punct critic, din care o perturbare minimă poate duce la consecințe considerabile. La nivel uman, acesta poate fi un eveniment, un cuvînt, o acțiune, o reacție sau, pe plan psihologic, un comportament, o stare de conștiință, o intervenție terapeutică, de exemplu. Aici se găsește ceea ce numim un „punct de bifurcație”, adică locul sau momentul în care sistemul dinamic poate să scape de ceea ce părea să fie evoluția sa previzibilă. S-a creat o cauză nouă pentru viitorul său: aici, el devine non-predictibil, deschis unor noi posibilități, unor noi desfășurări, unor noi perspective. Nu mai este înțepenit în logica sa anterioară.

Toate demersurile terapeutice urmăresc crearea unor astfel de noi cauze, care să genereze o trăire mai înfloritoare, mai bogată și mai satisfăcătoare a realității interioare, adică psihologice. În plus, TNPro urmărește să ofere mijloacele pentru a ajuta omul să își modifice realitatea exterioară, adică contextul concret al vieții sale.

De fapt, teoria Haosului a pus în evidență existența „atractorilor străini”, entități provenite din topologie: un astfel de atractor este o configurație care atrage sistemul dinamic în aria sa, într-o manieră aleatorie și non-predictibilă, convergînd spre el în mod natural.

1. Un fenomen extrem de mic poate prin „rezonanța” lui, să antreneze efecte gigantice. Pentru a explica lucrul acesta, se folosește următoarea imagine: o baterie de aripi a unui fluture la Pekin poate, amplificîndu-se din aproape în aproape, să sfîrșească prin a genera o furtună la Paris. Iată un alt exemplu clasic al efectului fluture: în timpul unei bătălii, un cal pierde un cui din potcoavă. Atunci, continuă cîntecelel: „Fără cui, se pierde potcoava. Fără potcoavă, se pierde calul. Fără cal, se pierde cavalerul. Fără cavaler, se pierde bătălia. Fără victorie, se pierde regatul”.

Într-un anumit fel, putem spune că atractorul străin este un „obiect” din viitor care atrage trecutul spre el – cu alte cuvinte, este ca și cum o „cauză” din viitor ar avea un „efect” asupra trecutului.

În mod analog, în TNPro există mijloace care îi permit omului, cu ajutorul Inconștientului și al RAS-ului, să își creeze scopuri ce acționează aidoma unor atractori. TNPro constată că, atunci când ne fixăm un scop, el operează ca un atractor, devine cât se poate de ușor de atins, pentru că toate comportamentele și acțiunile converg către el în mod natural. Și de data aceasta, conștiința umană este cheia de boltă a accesului la noua „realitate” materializată prin atingerea la obiectiv. Tehnicile TNPro vizează stimularea conștiinței pentru crearea „atractorilor-scopuri” în sensul împlinirii personale, inclusiv pe plan material.

Aici, nu ne mai aflăm în spațiul unei logici aristotelice. Pretențiile la o știință exactă și raționalistă se năruie în fața Haosului și a unei anumite concepții de vîrf despre „magie”.

Teoria Informației s-a dezvoltat începînd din 1945, pe baza lucrărilor ciberneticienilor și ale oamenilor de știință din alte discipline – fizicieni, matematicieni, biologi, geneticieni, antropologi, precum Norbert Wiener, C.E. Shannon, Rupert Sheldrake, Terence McKenna.

Conform acestei teorii, informația creează lumea – mai mult: ea este lumea. Ea este măsura interacțiunii ce țese raporturile și reacțiile „receptorului” cu mediul său, cu „realitatea”. De fapt, fiecare element perceput al lumii este, pentru om, codificat de o informație care îi oferă sensul, semnificația și conținutul. Ea operează diferențierea între ceea ce are sens și ceea ce nu are. De asemenea, informația este tot ce generează o modificare: ea aduce o schimbare în nivelul de cunoaștere și pune o formă acolo unde nu era nici una. Grație acestei proprietăți, informația marchează un efect fluture în orice moment: ea creează, într-adevăr, devenirea.

Pentru biologul Tom Stonier, precum și pentru geneticianul Richard Dawkins, informația este singurul lucru care are valoare de realitate. Pentru acești savanți, întregul univers se construiește în permanență printr-o creștere a complexității și o sporire constantă a informației. Este o îmbogățire exponențială, pentru că tot ce intră în contact cu informația este în mod necesar tot informație – astfel, complexitatea informațională se dezvoltă construind informație *ad infinitum*. Aceasta înseamnă, de asemenea, o îmbogățire exponențială a potențialului vieții – contrariul potențialului morții, care este entropia. Costa de Beauregard a spus: „Conceptul de entropie este asimilat unei absențe a informației”, iar Schroedinger a afirmat că „Informația poate

fi văzută asemenea capacității unui organism viu de a rezista entropiei”. Astfel, informația aparține entropiei negative: „negentropia”.

Informația este legată de viață, de dezvoltarea ei, de lărgirea și înflorirea ei. Prin intermediul tehnicilor sale, TNPro are în vedere să pună în mișcare această îmbogățire informațională în slujba dezvoltării omului.

### *Stările de conștiință modificate (SCM)*

#### *și stările non-ordinare de conștiință (SNOC)*

Contribuțiile etnologiei și ale antropologiei experimentale au adus în lumină importanța SCM-urilor în procesele de vindecare fizică, comportamentală, relațională și psihică: hipnoza, autohipnoza, transele cu și fără conținut, stările de conștiință non-ordinare. Grăitoare în această privință sînt lucrările profesorului Charles Tart, ale doctorului Jacques Donnars, ale antropologilor Felicitas Goodman, Michael Harner, France Schott-Billman și Michel Nachez. Cercetările mele personale din domeniul etnologiei, realizate cu concursul a doi șamani, merg în aceeași direcție.

Una dintre caracteristicile majore ale TNPro se găsește în activarea SCM și SNOC. Căci a rămîne înțepenit în experiențele unei singure stări de conștiință sau în limitele unei convingeri despre realitatea personală (dacă generează suferință) sărăcește și mobilizează entropia. A te deschide altor stări de conștiință generează îmbogățire în informații, efecte fluture, negentropie – și dezvăluie alte felii ale „realităților”.

Un alt motiv pentru care TNPro acordă o importanță cu totul deosebită SCM și SNOC este legat de descoperirile neurofiziologiei moderne. Aceasta a demonstrat că anumite SCM stimulează organismul să sintetizeze neurotransmițători (endorfine, enkefalină, noradrenalină, serotonină etc.). Aceste substanțe chimice au un efect important asupra dispozițiilor, elanului vital, bunăstării, disponibilității pentru plăcere, sănătății fizice și psihice. Deci, SCM și neurotransmițătorii ocupă un loc foarte important printre mijloacele TNPro de acțiune terapeutică și de dezvoltare personală.

### *„Magia”*

Iată definiția mea: dintotdeauna, magia a avut scopul de a schimba elemente ale lumii în beneficiul omului. Finalitatea ei a fost mereu aceea de a pulveriza limitele și rigiditățile impuse de frustrare, sărăcie, eșec, inerție, spațiu, distanță, materie, timp, separare între oameni și obiecte. Obiectivul ei a fost mereu acela de a aduce în trăirea umană mai multe mijloace de acțiune, mai multe satisfacții, mai multe realizări, mai multe puteri. Scopul



a fost mereu acela de a modifica realitatea trăită, convingerea despre realitatea personală.

În măsura în care realitatea este non-rigidă și legată de credințe, stări de conștiință, informație care îi oferă sens și consens, ea poate fi modulată și modificată. În sensul acesta face TNPro magie, cu ajutorul Inconștientului. Tehnicile sale au în vedere schimbarea realității trăite spre mai mult : a avea mai mult, a fi mai mult, a putea mai mult, a trăi mai mult...

În concluzia acestei scurte expunerii, aş spune că PNL și TNPro au bazele lor teoretice respective, caracteristicile lor, punctele lor comune, complementaritățile și diferențele lor.

Nici PNL și nici TNPro nu pretind că dețin cine știe ce adevăr absolut - în ele nu există nici dogme, nici spirit de sectă. Este sint conciliabile, amîndouă întesc că faciliteze accesul omului la mai multă armonie și sănătate, la mai multă grandoare și plăcere, la mai multe descoperiri și aptitudini de a fi fericit. Amîndouă știu că „realitatea” este cea în care credem, pe care ne-o creăm. Amîndouă vizează să ajute ființa umană să își creeze o „realitate” pe care și-o dorește, din ce în ce mai bogată, mai fertilă, mai înfloritoare, mai negentropică.

## Mulțumiri

TNPro se află la convergența cunoașterii tradiționale și a cunoștințelor științifice de vîrf. În calitate de etnolog și psihoterapeut, am putut să învăț cu savanți din Occident și, de asemenea, cu „oameni ai puterii” din culturile tradiționale, șamani și vindecători.

Aș vrea să îmi exprim aici recunoștința față de Énéa, care este probabil una dintre ultimele femei-șaman nordice. Și, de asemenea, față de Archie Fire Lane Deer, șeful și vindecătorul tribului sioux-lakota. Ei mi-au deschis spiritul către magie.

Recunoștința mea se îndreaptă, de asemenea, către maestrul mei etnologi, antropologi și psihoterapeuți : profesorii Dominique Zahan, Pierre Erny și Jean Servier, doctorul Georges Schaff, către Klaus Henricksen, Anthony Robbins, Éric Navet, André Bola, Michel Nachez.

Grație tuturor celor menționați am putut elabora Trainingul Neuro Programat, această sinteză pe care o știu fecundă, și să îmi creez centrul meu, numit Centrul de Energetică Umană (CEH), deoarece obiectivul său este acela de a vă dinamiza energiile, cu scopul de a vă atinge scopurile. Puteți să mă contactați aici pentru orice informații referitoare la CD-urile care vă facilitează practica exercițiilor pe care vi le prezint în cartea de față, precum și cu privire la psihoterapii, stagii și pregătiri în aceste tehnici. Adresa :

Érica Guilane-Nachez  
Centre d'Énergetique Humaine  
7 place d'Austerlitz  
F-67064 STRASBOURG  
E-mail : [ceh@nachez.fr](mailto:ceh@nachez.fr)  
Website : [www.nachez.fr](http://www.nachez.fr)

Mulțumirile mele se îndreaptă și către Hélène de Castilla, de la InterEdition, pentru devotamentul său, pentru sfaturile sale constructive și pentru amabilitatea sa. Îi mulțumesc Soniei Gerger pentru că mi-a permis să ilustrez anumite concepte ale TNPro. În sfîrșit, mulțumesc tuturor celor care m-au autorizat să vă împărtășesc experiențele și trăirile lor. Îmi exprim aici întreaga mea grațitudine.

## Bibliografie

Dacă vreți să știți mai mult despre :

### Programarea Neuro-Lingvistică (PNL)

- Bnadler Richard, *Un cerveau pour changer*, InterÉditions, 1992
- Bnadler Richard și Grinder John, *The Structure of Magic*, Science and Behaviour Books, 1975 și 1976 ;
- *Les secrets de la communication*, Reuille, 1982.
- Bidot Nelly și Morat Bernard, *S'entraîner à la PNL au quotidien*, InterÉditions, 2000.
- Cayrol Alain și Saint Paul Josiane (de), *Derrière la magie*, InterÉditions, 1991.
- Dilts Robert, *Croyances et santé*, Épi/La Méridienne, 1994.
- Guilane-Nachez Érica, *Vous n'aimez pas ce que vous vivez ? Alors, changez-le*, Marabout 1995 ;
- *Communiquez avec les autres, c'est facile !*, L'Homme 1998 ; (cu Donald Akutagawa și Terry Whitman) ;
- *Mêlons-nous de nos affaires*, InterÉditions, 1997.
- Lassus René (de), *La communication efficace par la PNL*, Marabout 1992.
- Megglé Dominique, *Les thérapies brèves*, Retz, 1990.
- Saint Paul Josiane (de), *Choisir sa vie*, InterÉditions, ediția a doua, 1999.
- Saint Paul Josiane (de) și Tenenbaum Sylvie, *L'esprit de la magie*, InterÉditions, ediția a doua, 1999.

*Hipnoză, transă, stările de conștiință non-ordinare, stările de conștiință modificate, șamanism, „magie”*

- Archie Fire Lane Deer, *Le cercle sacré*, Albin Michel, 1995.
- Donnars Jacques, *La transe : technique d'épanouissement*, Sand, 1995.
- Doore Gray, *La voie des chamans*, J'ai Lu, 1989.

- Eliade Mircea, *Mythes, rêves et mystères*, Gallimard, 1957.
- Erickson Milton, *L'hypnose thérapeutique*, ESF, 1990.
- Goodman Felicitas, *Wo die geister auf den Winten Reiten*, Herman Bauer Verlag, 1993.
- Hardy Christine, *La science et les états frontières*, Le Rocher, 1988.
- Malarewicz Jacques Antoine, *La stratégie en thérapie*, ESF, 1992.
- Nachez Michel, *Les états non ordinaires de conscience*, Marabout, 1997 ;
- *Les états non ordinaires de conscience. Essai d'anthropologie expérimentale*, Presses Universitaires du Septentrion, 2000.
- Tahca Ushte și Erdoes Richard, *De mémoire indienne*, Plon, 1977.

### Capacități umane

- Coué Émile, *La méthode Coué*, Marabout, 1989.
- Jung Carl Gustav, *Dialectique du Moi et de l'Inconscient*, Gallimard, 1964.
- Ostrander Sheila și Schroeder Lynn, *Les fantastiques facilités du cerveau*, Robert Laffont, 1980.
- Robbins Anthony, *Pouvoir instantané*, Godefroy, 1993.

### Școala de la Palo Alto

- Bateson Gregory, Birdwhistell Ray, Goffman Erving, Hall Edward T., Jackson Don D., Scheflen Albert E., Sigman Stuart J., Watzlawick Paul, *La nouvelle communication*, Seuil, 1981.
- Mard Edmond și Picard Dominique, *L'École de Palo Alto*, Retz, 1984.
- Watzlawick Paul, *La réalité de la réalité*, Seuil, 1978.

### Teoria Haosului și noua paradigmă științifică

- Castello Martine și Zartarian Vahé, *Nos pensées créent le monde*, Robert Laffont, 1994.
- Chorpa Deepak, *Le corps quantique*, InterÉditions, 1991.
- Dutheil Régis și Dutheil Brigitte, *L'homme superlumineux*, Sand, 1990.
- Gleick James, *La théorie du Chaos*, Flammarion, 1991.
- Hoffman Banesh și Paty Michel, *L'étrange histoire des quanta*, Seuil, 1981.
- Kuhn Thomas S., *La structure des révolutions scientifiques*, Flammarion, 1983.
- Stewart Ian, *Dieu joue-t-il aux dés ?*, Flammarion, 1994.
- Talbot Michel, *L'univers est un hologramme*, Pocket, 1994.

# Povești și metafore

Erickson Milton, *Ma voix t'accompagnera*, Hommes et Groupes Éditeurs, 1986.

Franz Marie Louise (von), *La voie de l'individuation dans les contes de fées*, La Fontaine de Pierre, 1978.

Colecția de povești din lumea întreagă a Editurii Gründ.

## Cuprins

### Introducere

<b>Doriți cu adevărat să reușiți în viață ? .....</b>	<b>5</b>
<b>Lumea se schimbă – schimbați-vă o dată cu ea .....</b>	<b>7</b>

### Partea întâi

#### O MOȘTENIRE ATÎT DE SĂRACĂ ? STRUȚUL SAU MOTANUL ÎNCĂLȚAT ?

<b>1. Porniți în căutarea propriilor puteri și resurse .....</b>	<b>11</b>
O moștenire atât de săracă – povestea Motanului încălțat .....	12
Cea mai mare bogăție a voastră e mentalul .....	14
Una dintre puterile voastre, acțiunea ; iar a acționa înseamnă a-ți asuma riscuri, căci .....	15
... fără riscuri nu se poate .....	15
Destin prădător... ..	17
... sau destin încântător ? .....	18
<b>2. Cufărul cu comori, miliarde de spiriduși neuronali .....</b>	<b>20</b>
Gîndiți, acționați și astfel vă creați țesut cerebral .....	21
Conștientul și Inconștientul .....	22
Inspirație și puteri, ce bogăție a Inconștientului ! .....	24
O remarcă referitoare la consecințele fantastice : „Totul se petrece ca și cum...” .....	25
O certitudine mai benefică decît ați fi crezut : realitățile noastre nu sînt chiar atît de „adevărate” pe cît credem .....	26
Inconștientul este în slujba noastră și, orice s-ar întîmpla, el cîștigă mereu .....	28
Așadar, iubiți-vă Inconștientul ! Nu vă războiți cu el ! .....	29
Pozitive sau „negative”, toate resursele noastre sînt deținute de Inconștient .....	31
Nu există comportament bun sau rău ; există doar comportament pertinent sau nu .....	33

CE S-AR ÎNTÂMPLA DACĂ... ?

3. Ce s-ar întâmpla dacă v-ați juca de-a „a vă face curaj” ?	39
Construcții mentale imbecile	39
A ne privi fricile în față ne permite să le alungăm	40
Dacă ne saturăm Conștientul de probleme, acesta nu mai are capacitatea de a găsi soluții	41
Și dacă v-ați juca mai degrabă de-a „hai să-mi fac curaj” ?	44
A ști să ne trimitem fantomele înapoi în tenebrele din care au ieșit	46
Magie albă contra gândurilor negre, să înclinăm realitatea spre dorințele noastre	47
4. Unul dintre secretele magiei : puteți dialoga cu Inconștientul vostru	49
Cîte senzații – și aproape nimic nu ne parvine	49
Inconștientul vostru o să vă răspundă : vorbiți cu el !	50
Antrenamentul vostru – prima etapă : este un mic exercițiu plăcut și odihnitor	52
Antrenamentul vostru – a doua etapă : schimbați-vă starea de conștiență	56
Antrenamentul vostru – etapa a treia : Inconștientul vostru vă va răspunde	60
Antrenamentul vostru – etapa a patra : accesul la resursele proprii	67
5. Încă unul dintre secretele magiei : modificarea interiorului, transmutarea stărilor de spirit negative	75
Frica nu cade din cer. Ea este o strategie a Inconștientului nostru	75
Strategii mentale, imagini, mirosuri, sunete, culori...	76
Vocile-gînduri cu care ne vorbim	78
Submodalitățile, cheile limbajului Inconștientului	79
Stările sufletești și submodalitățile ; puțină gimnastică mentală, care oferă forță	81
Învățați să vă treziți modalitățile pozitive și să vi le adormiți pe cele negative	83
Nu-i suficient să ai instrumente bune, trebuie să le mai și folosești	85
Jean-Philippe, în sfîrșit stăpîn pe stările sale sufletești	89
Secretul magiei : să îți modifice interiorul	90
6. Ce s-ar întâmpla dacă ați gîndi : „Ce noroc am !” ?	93
Étienne	93
Puterea etichetelor : cine credeți că sînteți ?	96
O etichetă negativă vrăjește ca un act de magie neagră	99

Ceea ce cred că este condiționează ceea ce trăiesc și creează „realitatea mea”	101
Și dacă acum ați gîndi „Ce noroc am !” ; încetați să mai vedeți o realitate acolo unde nu este decît o credință	103
Roger, Monique, Gérard, Marcel	107
... și voi ?	111
À propos, chiar aveți chef sau interes să vă schimbați ?	113
Acționați pentru sau acționați contra ?	118
7. Ce s-ar întâmpla dacă „ați face altceva” ? Unde este cioara de pe gard ? Unde este vrabia din mină ?	121
„La Suzanne”, hanul succesului sau al falimentului ?	121
Faceți altceva !	125
Julien, cu mina în cușcă	126
Guy, Anne-Laure, Robert și Martin	127
Soluții ? Să acționați ! Cum ? Alertați-vă Inconștientul și RAS-ul !	128
Unde se vede cum reapare magia	129
Helga, tinăra din Westfalia	131

Partea a treia

EȘEC, SUCCES, DE CE ȘI, MAI ALES, CUM ?

8. În spatele dorinței noastre conștiente se află Inconștientul nostru care trage sforile ; cîteva povestiri pentru a vedea mai clar	137
De ce fuge Marie-Ange înainte de o întîlnire importantă ?	137
De ce pare să fi devenit Bernard un expert în „mașina de pierdut” ?	139
De ce Sabine este abandonată de toți, tocmai ea, care spunea mereu „da” ?	141
De ce își fugărește Alain bolnavii...	142
... în vreme ce Patricia trăiește fericită sub lumina soarelui...	144
... iar José își savurează reușita și fericirea ?	145
În spatele dorinței conștiente, Inconștientul țintește propriul său obiectiv	146
Marie-Ange, Bernard, Sabin și Alain, niște Conștiente care nu își mobilizează Inconștientele	147
Patricia și José, acțiuni conștiente și inconștiente, îndreptate în aceeași direcție	150
9. Reușita, libertatea și armonia sînt mai întîi în mintea noastră ; stările de conștiență, creativitatea și plenitudinea	152
Ce se înțelege printr-o „stare de conștiență”	152
Plăcerea ; implicarea, imaginația, supraviețuirea	153
Stările de conștiență și reușita	154



Stări de conștiință, creativitate și plenitudine .....	156
Nici chimicale și nici droguri pentru a vă simți „reincărcat” .....	160
<b>10. A ști să te „descleștezi” și să scapi de angoasă, frică, disconfort și descurajare, pentru a lăsa Inconștientul să vorbească .....</b>	<b>161</b>
Relaxarea .....	161
Stresul pozitiv și stresul negativ .....	162
Élisabeth .....	163
Nu vă lăsați măcinați pe dinăuntru ; nu vă goliți de substanță .....	167
Sinteți un stejar ? Sinteți o trestie ? .....	168
Echilibrul vostru interior nu merită și el puțină grijă ? .....	170
A învăța să te relaxezi înseamnă a învăța să îți regenerezi și să îți remodelezi energia .....	172
<b>11. O chestiune de motivație ? Inconștientul se mobilizează natural în toate direcțiile care ne sînt profitabile ; vorbiți-i despre voi .....</b>	<b>174</b>
Dorință sau motivație ? .....	174
Puterea cuvintelor .....	175
Motivația este .....	176
<b>12. Obținem mereu ceea ce vrem cu adevărat, dar... ..</b>	<b>178</b>
... uneori, ne înșelăm cu privire la ceea ce vrem .....	178
Édith .....	179
Philippe .....	181
Mireille și Daniel .....	184
A face dorința să fie concretă, căci lucrurile neclare nu atrag atenția Inconștientului .....	185
A învăța să îți analizezi motivația ; o primă grilă .....	189
A învăța să-ți analizezi motivația ; o a doua grilă .....	193
Spuneți-o Inconștientului vostru .....	197
Și acum, acționați ! .....	199
<b>13. Adevărata viață este în fața noastră .....</b>	<b>201</b>
A trăi înseamnă a-ți pregăti viitorul .....	201
Ecuția voastră temporală .....	202
Familiarizați-vă cu pozițiile .....	204
Brad, Mégane, Bertrand .....	207
Veți înțelege .....	209
Introduceți puțină magie în ecuația voastră temporală .....	213
<b>14. A acționa și a te antrena ; o pușculiță, un jurnal, un braț ; sugestie, concentrare și autohipnoză .....</b>	<b>220</b>
Să vorbim despre hipnoză .....	220

Să facem un ocol, oprindu-ne asupra gândirii pozitive .....	222
O pușculiță... ..	224
Un jurnal... ..	225
Reeducați-vă felul de a privi .....	226
Autosugestie sau autoprogramare ? .....	227
Un braț... ..	229
În ce scop se utilizează autohipnoza ? .....	236
<b>15. Voi ce ați fi făcut în locul meu ? .....</b>	<b>239</b>
Povestea unei ciuperce egiptene .....	239
Tinărul și diavolul .....	243
Structura succesului .....	245
Despre buna utilizare a superstițiilor .....	249
<b>16. Dacă vrei să trăiești fericit, înconjurat de prieteni și înțeles, învățați de asemenea să comunicați .....</b>	<b>253</b>
Tot timpul sîntem ceva în raport cu alții .....	253
Comunicarea – trambulina succesului și a armoniei .....	254
Treisprezece reguli de aur care trebuie cunoscute .....	256
<b>Concluzie</b>	
Țintiți unde vreți voi, dar țintiți bine, nu acceptați decît țintele care vă plac și nu ezitați să schimbați săgeata .....	271
<b>Epilog</b>	
Calea aventurierului și a plăcerii de a trăi .....	275
Calea aventuricului .....	277
<b>Anexă</b>	
Programare Neuro-Lingvistică (PNL) și Training Neuro-Programat (TNPro) .....	279
Sursele comune ale PNL și TNPro .....	280
Specificitățile TNPro, care îl disting de PNL .....	280
Diferite demersuri științifice care susțin această concepție despre realitatea pe care se bazează TNPro .....	282
<b>Mulțumiri .....</b>	<b>287</b>
<b>Bibliografie .....</b>	<b>288</b>



## PRACTIC

Charly Cungi – *Cum putem scăpa de stres*  
Sylvie Lair – *Cum să memorăm*  
Charly Cungi – *Cum să ne afirmăm*  
Alain Brulé – *Cum dialogăm și cum convingem*  
Brigitte Bouillercé, Françoise Rousseau – *Cum să ne motivăm*  
Jean Félix Fiehl – *Cum să ne realizăm proiectele*  
Patrik Traube – *Cum să ne alegem psihoterapeutul. Incursiune în psihoterapie*  
Brigitte Bouillercé, Emmanuel Carré – *Cum să ne dezvoltăm creativitatea*  
Renée Marti – *Cum să evităm eșecurile*  
Jean-Denis Menard – *Cum să ne administrăm timpul*  
Adrian Neculau (coord.) – *Cunoaște-te pe tine însuși*  
Christophe de Jaeger – *Cum să rămânem tineri*  
Adrian Neculau (coord.) – *Cunoaște-l pe celălalt*  
Jean-Claude Marie – *Marele secret al zilelor de naștere*  
Kyra Mesich – *Manual de supraviețuire pentru cei sensibili*  
Guy Missoum – *Am reușit! Strategii, tehnici și metode*  
Yvon Dalat – *Ghidul reușitei tale profesionale*  
Peter Colwell – *Cheia succesului. Drumul tău către reușită*  
Brian Clegg – *Dezvoltarea personală. Curs rapid*  
Érica Guilane-Nachez – *Șansa e de partea ta! Metode și tehnici de autocunoaștere*

### în pregătire:

Kathy Glover Scott – *Femeia de succes*  
Brian Clegg, Paul Birch – *Creativitatea. Curs rapid*  
Brian Clegg, Paul Birch – *Artă de a-i conduce pe ceilalți. Curs rapid*

Bun de tipar: mai 2003. Apărut: 2003

Editura Polirom • B-dul Copou nr. 4, P.O. Box 266, 6600, Iași,

Tel. & Fax: (0232) 214.100; (0232) 214.111;

(0232) 217.440 (difuzare); E-mail: office@polirom.ro

B-dul I.C. Brătianu nr. 6, et. 7, ap. 33; O.P. 37 • P.O. Box 1-728, 70700,

București • Tel.: (021) 313.89.78, E-mail: polirom@dnt.ro



Tipografia MULTIPRINT Iași  
Calea Chișinăului 22, et. 6, Iași 6600  
tel. 0232-211225, 236388, fax. 0232-211252

Érica Guilane-Nachez

---

## SANSA E DE PARTEA TA!

Dacă vrem cu adevărat să avem succes în viață trebuie să fructificăm oportunitățile, să avem puterea de a o lua de la capăt atunci când direcția în care mergem este greșită și, mai ales, să ne cunoaștem cât mai bine potențialul.

Autoarea indică în mod clar, cu ajutorul a numeroase exemple, drumul care trebuie parcurs, instrumentele și metodele care ne ajută să ne transformăm viața în ceea ce ne dorim. Să fie, să ne detașăm de experiențele neplăcute ale trecutului, pentru a trăi prezentul din plin și a ne orienta gândurile și acțiunile către construirea unui viitor favorabil.

- Doriți cu adevărat să reușiți în viață?
- Secretul magiei – să îți modifice interiorul
- Ce s-ar întâmpla dacă ați gândi: „Ce noroc am!”?
- Ce înseamnă o „stare de conștiință”?
- Adevărata viață este în fața noastră

Editura POLIROM

ISBN 973-681-276-6



9 799736 812766

[www.polirom.ro](http://www.polirom.ro)